

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

BOGOTÁ, D.C. 16 DE FEBRERO DE 2026

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE 2025
(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

				ANÁLISIS HORIZONTAL		ANÁLISIS VERTICAL	
		2025	2024	2025-2024		2025	2.024
		DICIEMBRE	DICIEMBRE	VARIACIÓN	%	DICIEMBRE	DICIEMBRE
INGRESOS OPERACIONALES		NOTAS					
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA		17	5.793.811	5.730.060	63.751	1%	146%
AUXILIOS ACADÉMICOS			-1.838.440	-1.919.136	80.696	-4%	-46%
INGRESOS NETOS OPERACIONALES			3.955.372	3.810.924	144.448	4%	100%
COSTO DE VENTAS							
COSTOS		18	2.958.299	3.960.755	-1.002.456	-25%	75%
RESULTADO BRUTO			997.072	(149.831)	1.146.903	-765%	25%
GASTOS OPERACIONALES							
GASTOS DE PERSONAL		19	989.910	1.085.546	-95.636	-9%	68%
HONORARIOS			47.709	36.441	11.268	31%	3%
IMPUESTOS			46.618	80.286	-33.668	-42%	3%
ARRENDAMIENTOS			11.333	119.958	-108.625	-91%	1%
SEGUROS			4.705	5.884	-1.179	-20%	0%
SERVICIOS			227.516	209.679	17.837	9%	16%
GASTOS LEGALES			1.134	1.494	-360	-24%	0%
GASTOS DE VIAJES			150	0	150	#DIV/0!	0%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES			63.606	35.108	28.498	81%	4%
DIVERSOS			59.020	61.774	-2.754	-4%	4%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES			1.451.701	1.636.170	-184.469	-11%	37%
RESULTADO OPERACIONAL			(454.629)	(1.786.001)	1.331.372	-75%	-11%
INGRESOS NO OPERACIONALES							
FINANCIEROS		20	760.530	616.128	144.402	23%	78%
COMISIONES			0	360	-360	-100%	0%
ARRENDAMIENTOS			177.899	214.403	-36.504	-17%	18%
RECUPERACIONES			13.411	25.014	-11.603	-46%	1%
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES			21.424	29.352	-7.928	-27%	2%
DIVERSOS			104	1.992	-1.888	-95%	0%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES			973.367	887.249	86.118	10%	25%
GASTOS NO OPERACIONALES							
FINANCIEROS		21	36.678	43.827	-7.149	-16%	12%
GASTOS EXTRAORDINARIOS			29.696	69.247	-39.551	-57%	9%
DIVERSOS			90.000	7.618	82.382	1081%	28%
DETERIORO DE CARTERA			34.025	15.179	18.846	124%	11%
DEPRECIACIÓN			74.937	84.860	-9.923	-12%	24%
AMORTIZACIÓN			52.855	46.725	6.130	13%	17%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES			318.192	267.456	50.736	19%	8%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO			200.547	(1.166.208)	1.366.755	-117%	5%
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO			200.547	(1.166.208)	1.366.755	-117%	5%

Claudia Ximena Torres
CLAUDIA XIMENA TORRES ORTEGA
Representante Legal

YAMIL PEREIRA GUTIÉRREZ
Contadora TP 136158-T

CÉSAR RODRÍGUEZ BUITRAGO
Revisor Fiscal TP 77813-T

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE 2025

(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

				ANÁLISIS HORIZONTAL		ANÁLISIS VERTICAL	
		2025	2024	2025-2024		2025	2024
ACTIVO	NOTAS	DICIEMBRE	DICIEMBRE	VARIACIÓN	%	DICIEMBRE	DICIEMBRE
ACTIVO CORRIENTE							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO	5	1.949.162	317.814	1.631.348	513%	25%	6%
ACTIVOS FINANCIEROS	6	5.094.462	4.395.340	699.122	16%	66%	89%
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	7	659.725	153.663	506.062	329%	9%	3%
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	8	54.966	52.960	2.006	4%	1%	1%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		7.758.315	4.919.777	2.838.538	58%	72%	62%
ACTIVO NO CORRIENTE							
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO							
TERRENOS	9	1.661.486	1.661.486	0	0%	60%	59%
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES		970.453	970.453	0	0%	35%	34%
MAQUINARIA Y EQUIPO		25.693	25.693	0	0%	1%	1%
EQUIPO DE OFICINA		33.045	33.045	0	0%	1%	1%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIONES		262.650	243.450	19.200	8%	10%	9%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		- 196.701	- 109.924	- 86.777	79%	-7%	-4%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		2.756.626	2.824.203	- 67.577	-2%	26%	35%
OTROS ACTIVOS							
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA	10	68.078	31.035	37.043	119%	24%	14%
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	11	212.666	189.513	23.153	12%	76%	86%
TOTAL OTROS ACTIVOS		280.744	220.548	60.196	27%	3%	3%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		3.037.370	3.044.751	- 7.381	0%	28%	38%
TOTAL ACTIVO		10.795.686	7.964.528	2.831.158	36%	100%	100%
PASIVO							
PASIVO CORRIENTE							
OBLIGACIONES FINANCIERAS		1.205	5.563	- 4.358	-78%	0%	1%
ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	12	98.334	79.141	19.193	24%	3%	10%
PASIVOS POR IMPUESTOS	13	6.779	2.942	3.837	130%	0%	0%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	14	108.475	94.668	13.807	15%	3%	12%
ESTIMADOS Y PROVISIONES	15	80.278	48.255	32.023	66%	2%	6%
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	16	3.136.992	570.883	2.566.109	449%	91%	71%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		3.432.063	801.452	2.630.611	328%	100%	100%
TOTAL PASIVO		3.432.063	801.452	2.630.611	328%	32%	10%
PATRIMONIO							
FONDO SOCIAL		1.681.228	1.681.228	0	0%	23%	23%
VALORIZACIONES		2.433.157	2.433.157	0	0%	33%	34%
EXCEDENTES ACUMULADOS		3.048.691	4.214.899	- 1.166.208	-28%	41%	59%
RESULTADO DEL EJERCICIO		200.547	-1.166.208	1.366.755	-117%	3%	-10%
TOTAL PATRIMONIO		7.363.622	7.163.076	200.547	3%	68%	90%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		10.795.686	7.964.528	2.831.159	36%	100%	100%

Claudia Ximena Torres O.
CLAUDIA XIMENA TORRES ORTEGA
Representante Legal

YAMILE FERRERA GUTIÉRREZ
Contadora TP 136158-T

CÉSAR RODRÍGUEZ BUITRAGO
Revisor Fiscal TP 77813- T

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. 860.516.580-6

A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

	2025	2024
PATRIMONIO	DICIEMBRE	DICIEMBRE
CAPITAL SOCIAL		
CAPITAL SOCIAL	1.681.228	1.681.228
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		
SALDO AL INICIO DEL AÑO	5.481.848	6.648.056
RESULTADO DEL EJERCICIO	200.547	-1.166.208
SALDO AL FINAL DEL AÑO	5.682.395	5.481.848
TOTAL PATRIMONIO	7.363.622	7.163.076

Claudia Ximena Torres O.
CLAUDIA XIMENA TORRES O.
Representante Legal

Yamile Pereira Gutiérrez
YAMILE PEREIRA GUTIÉRREZ
Contadora/TP 136158-T

César Rodríguez Buitrago
CÉSAR RODRÍGUEZ BUITRAGO
Revisor Fiscal TP 77813-T

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6

A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

METODO INDIRECTO

(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2.025	2.024
RESULTADO DEL EJERCICIO	200.547	(1.166.208)
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO		
Depreciación	196.701	109.924
Amortización	92.998	120.956
Deterioro de cartera	34.025	15.179
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	524.271	(920.149)
CAMBIOS EN LAS PARTIDAS OPERACIONALES		
+/- DISMINUCIÓN (AUMENTO) de Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar	(506.062)	(287)
+/- Aumento Otros Activos no Financieros Corrientes	(2.006)	1.708
+/- Disminución (Aumento) Activos Financieros	(699.122)	28.211
+/- Aumento (Disminución) Obligaciones Financieras	(4.358)	4.538
+/- Aumento (Disminución) Acreedores Comerciales y otras Cuentas por Pagar	19.193	(11.623)
+/- Aumento (Disminución) Impuestos, Gravámenes y Tasas	(3.837)	645
+/- Aumento (Disminución) Beneficios a Empleados	13.807	(13.033)
+/- Aumento (Disminución) pasivos estimados y provisiones	32.023	(13.409)
+/- Aumento Otros Pasivos No Financieros	2.566.109	114.455
FLUJO EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	1.415.747	111.205
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
+/- Compra de propiedades, planta y equipo	(19.200)	(85.667)
+/- Compra de licencias y software y otros	(140.912)	(166.388)
+/- Otros Activos no Financieros no Corrientes	(148.558)	(36.219)
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(308.670)	(288.274)
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aumento de Capital	-	-
AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	1.631.348	(1.097.218)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL AÑO	317.814	1.415.031
TOTAL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL FINAL DEL AÑO	1.949.162	317.814

Claudia Ximena Torres O.
CLAUDIA XIMENA TORRES O.
Representante Legal

Yamile Pereira Gutiérrez
YAMILE PEREIRA GUTIÉRREZ
Contadora TP 136158-T

Cesar Rodríguez Buitrago
CESAR RODRIGUEZ BUITRAGO
Revisor Fiscal TP 77813-T

INDICADORES FINANCIEROS								
INDICADORES	FORMULAS	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INDICADORES DE LIQUIDEZ								
RAZÓN CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	3,80	4,95	5,78	5,41	8,34	6,14	2,25
CAPITAL DE TRABAJO	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	2.507.694	3.526.007	4.425.584	4.557.753	5.294.657	4.118.325	4.306.252
INDICADORES DE ACTIVIDAD								
ROTACIÓN DE CARTERA	INGRESOS NETOS OPERACIONALES / DEUDORES	15,86	12,55	29,93	25,91	57,70	24,80	6,00
INDICADORES DE APALANCAMIENTO								
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	TOTAL PASIVO / TOTAL ACTIVO	14%	12%	11%	12%	8%	10%	32%
ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	OBLIGACIONES FINANCIERAS / INGRESOS NETOS OPERACIONALES	0,07%	0,23%	0,00%	0,00%	0,01%	0,15%	0,03%
CONCENTRACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO EN CORTO PLAZO	TOTAL PASIVO CORRIENTE / TOTAL PASIVO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
INDICADORES DE RENTABILIDAD								
MARGEN BRUTO	RESULTADO BRUTO / INGRESOS NETOS OPERACIONALES	46%	56%	57%	59%	56%	-4%	25%
MARGEN OPERATIVO	RESULTADO O PERDIDA OPERACIONAL / INGRESOS NETOS OPERACIONALES	23%	38%	41%	43%	38%	-47%	-11%
MARGEN NETO	RESULTADO NETO / INGRESOS NETOS OPERACIONALES	-3%	11%	10%	3%	7%	-31%	5%
REND. DEL ACTIVO	RESULTADO NETO / TOTAL ACTIVO	-3%	12%	11%	3%	6%	-15%	2%
REND. DEL PATRIMONIO	RESULTADO NETO / PATRIMONIO LIQUIDO	-4%	13%	12%	3%	7%	-16%	2%
REND. DEL CAPITAL TRABAJO	RESULTADO NETO / INDICADOR CAPITAL DE TRABAJO	-8%	24%	19%	5%	11%	-28%	4%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6

(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INGRESOS OPERACIONALES	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA	7.335.868	7.711.228	8.391.774	9.248.867	8.632.097	5.730.060	5.793.811
AUXILIOS ACADÉMICOS					-3.140.535	- 1.919.136	-1.838.440
INGRESOS NETOS OPERACIONALES	7.335.868	7.711.228	8.391.774	9.248.867	5.491.562	3.810.924	3.955.372
COSTO DE VENTAS							
COSTOS	3.935.484	3.411.866	3.607.840	3.762.553	3.896.213	3.960.755	2.958.299
EXCEDENTE BRUTO	3.400.384	4.299.362	4.783.934	5.486.314	1.595.349	- 149.831	997.072
GASTOS OPERACIONALES							
GASTOS DE PERSONAL	775.196	389.248	451.669	749.035	978.377	1.085.546	989.910
HONORARIOS	42.021	80.243	25.960	18.918	51.722	36.441	47.709
IMPUESTOS	53.711	54.651	55.702	62.267	70.446	80.286	46.618
ARRENDAMIENTOS	77.579	41.130	55.990	49.504	52.158	119.958	11.333
SEGUROS	12.705	9.590	8.933	9.211	9.163	5.884	4.705
SERVICIOS	327.562	614.807	475.874	328.901	131.137	209.679	227.516
GASTOS LEGALES	2.135	738	806	918	957	1.494	1.134
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	31.236	9.453	38.289	35.901	22.115	35.108	63.606
ADECUACIÓN E INSTALACIONES	142.426	368	109.720	9.209	-	-	-
GASTOS DE VIAJE	-	-	235	80	-	-	150
DEPRECIACIONES	91.724	87.485	95.935	77.163	-	-	-
AMORTIZACIONES	7.209	6.513	10.216	29.362	-	-	-
DIVERSOS	115.785	40.839	33.751	94.231	80.563	61.774	59.020
DETERIORO DE CARTERA	-	-	361	-	-	-	-
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	1.679.289	1.335.065	1.363.441	1.464.700	1.396.638	1.636.170	1.451.701
EXCEDENTE OPERACIONAL	1.721.095	2.964.297	3.420.493	4.021.614	198.711	- 1.786.001	- 454.629
INGRESOS NO OPERACIONALES							
FINANCIEROS	149.993	168.818	166.328	179.135	463.857	616.128	760.530
COMISIONES	33.970	19.651	32.639	12.622	11.985	360	-
ARRENDAMIENTOS	-	-	-	-	217.691	214.403	177.899
HONORARIOS	-	-	1.365	-	-	-	-
SERVICIOS	1.000	16.000	1.278	1.192	-	-	-
RECUPERACIONES	35.336	18.742	47.174	50.977	48.274	25.014	13.411
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	260	2.058	1.078	22.401	20.497	29.352	21.424
DIVERSOS	1.750	88.798	11.583	15.609	650	1.992	104
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	222.309	314.066	261.444	281.935	762.954	887.248	973.367
GASTOS NO OPERACIONALES							
FINANCIEROS Y AUXILIOS ACADÉMICOS	1.896.627	2.383.616	2.774.295	4.010.320	70.653	43.827	36.678
PERDIDA Y RETIRO DE BIENES	-	-	-	1.374	-	-	-
GASTOS EXTRAORDINARIOS	21.669	52.114	53.961	33.333	62.590	69.247	29.696
DIVERSOS	227.512	1.135	169	10.350	53.189	7.618	90.000
DETERIORO DE CARTERA	-	-	-	-	41.658	15.179	34.025
DEPRECIACIÓN	-	-	-	-	74.753	84.860	74.937
AMORTIZACIÓN	-	-	-	-	70.951	46.725	52.855
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	2.145.808	2.436.865	2.828.425	4.055.377	373.794	267.456	318.192
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO	- 202.404	841.498	853.512	248.172	587.871	- 1.166.209	200.547
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	- 202.404	841.498	853.512	248.172	587.871	- 1.166.209	200.547

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6
(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ACTIVO	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE	DICIEMBRE
ACTIVO CORRIENTE							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO	331.800	527.269	705.836	695.378	1.415.031	317.814	1.949.162
ACTIVOS FINANCIEROS	2.574.923	3.267.020	4.357.030	4.523.433	4.423.551	4.395.340	5.094.462
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	462.399	614.564	280.334	357.023	153.376	153.663	659.725
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	35.484	9.703	8.914	14.612	54.668	52.960	54.966
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	3.404.606	4.418.556	5.352.114	5.590.446	6.046.626	4.919.777	7.758.315
ACTIVO NO CORRIENTE							
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO							
TERRENOS	565.548	565.548	565.548	565.548	1.661.486	1.661.486	1.661.486
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	2.000.882	2.000.882	2.000.882	2.000.882	970.453	970.453	970.453
MAQUINARIA Y EQUIPO	86.784	86.784	90.581	90.581	90.581	25.693	25.693
EQUIPO DE OFICINA	325.104	327.906	336.662	353.516	355.900	33.045	33.045
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIONES	262.488	262.913	277.135	406.097	458.350	243.450	262.650
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-643.798	-759.213	-884.210	-1.007.753	-768.278	-109.924	-196.701
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	2.597.008	2.484.820	2.386.598	2.408.871	2.768.492	2.824.203	2.756.626
OTROS ACTIVOS							
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	10.453	5.042	5.893	83.406	58.302	31.035	68.078
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	325.569	275.991	327.298	343.517	254.784	189.513	212.666
TOTAL OTROS ACTIVOS	336.022	281.033	333.191	426.923	313.086	220.548	280.744
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	2.933.030	2.765.853	2.719.789	2.835.794	3.081.578	3.044.751	3.037.370
TOTAL ACTIVO	6.337.636	7.184.409	8.071.903	8.426.240	9.128.204	7.964.528	10.795.686
PASIVO							
PASIVO CORRIENTE							
OBLIGACIONES FINANCIERAS	5.367	17.967	-	270	1.025	5.563	1.205
ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	87.884	65.770	193.517	137.947	90.764	79.141	98.334
PASIVOS POR IMPUESTOS	1.988	2.343	3.970	1.514	3.587	2.942	6.779
BENEFICIOS A EMPLEADOS	66.165	63.562	67.550	74.313	107.701	94.668	108.475
ESTIMADOS Y PROVISIONES	-	57.297	1.507	10.000	61.664	48.255	80.278
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	735.508	685.610	659.986	808.649	456.428	570.883	3.136.992
TOTAL PASIVO CORRIENTE	896.912	892.549	926.530	1.032.693	721.169	801.452	3.432.063
TOTAL PASIVO	896.912	892.549	926.530	1.032.693	721.169	801.452	3.432.063
PATRIMONIO							
FONDO SOCIAL	1.671.590	1.681.228	1.681.228	1.681.228	1.681.228	1.681.228	1.681.228
GANANCIAS ACUMULADAS	3.971.538	3.769.133	4.610.632	5.464.146	6.137.935	6.648.055	5.481.847
RESULTADO DEL EJERCICIO	-202.404	841.498	853.512	248.173	587.871	-1.166.208	200.547
TOTAL PATRIMONIO	5.440.724	6.291.859	7.145.372	7.393.547	8.407.034	7.163.075	7.363.622
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6.337.636	7.184.409	8.071.903	8.426.240	9.128.204	7.964.528	10.795.687

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE
REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos)

NOTA 1- INFORMACIÓN GENERAL

La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE es una Institución de Educación Superior, de carácter privado, de utilidad común, sin ánimo de lucro y su carácter académico es el de Institución Universitaria, con personería jurídica reconocida mediante Resolución 11106 del 13 de julio de 1983 expedida por el Ministerio de Educación Nacional, resolución ministerial 9432 del 19 junio 2014, se autorizó el cambio de carácter de la Institución Técnica Profesional a Institución Universitaria y el cambio de denominación de FUNDACIÓN INSTITUTO SUPERIOR DE CARRERAS TÉCNICAS INSUTEC por el de FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE.

La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE tiene su domicilio y lugar de operación en la ciudad de Bogotá. D.C. Su término de duración es indefinido y está sujeta a inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional.

Su objeto social es contribuir al desarrollo del país y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes por medio de la excelencia en los procesos de Docencia, Investigación y Proyección Social, fundamentados en el modelo de Desarrollo Humano, y teniendo como eje el fortalecimiento de las capacidades de las personas, el talento y las relaciones interpersonales, a través de procesos humanísticos, científicos, tecnológicos y de innovación que permitan alcanzar la felicidad.

El desarrollo de su objeto social está dado por los siguientes programas:

1. Programas Virtuales

Nº RESOLUCIÓN	FECHA DE RESOLUCIÓN	PROGRAMA	VIGENCIA	MODALIDAD	Nº DE CRÉDITOS	Nº DE SEMESTRES
012973	19-Jul-21	Especialización en Ambientes Virtuales de Aprendizaje	7 años	Virtual	26	2
017591	16-sep-21	Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo			150	9
7250	7-abr-25	Ingeniería de Software			157	9

Los siguientes programas fueron presentaron ante el Ministerio de Educación la modificación del registro calificado a registro único y se encuentran pendientes de aprobación y/o expedición de la resolución:

- ✓ Técnica Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo
- ✓ Ingeniería en Seguridad y Salud en El Trabajo
- ✓ Contaduría Pública
- ✓ Especialización en Gerencia de la Seguridad y Salud en el Trabajo
- ✓ Especialización en Gerencia de Proyectos
- ✓ Especialización en Gerencia de la Calidad
- ✓ Especialización en Legal Tech y Derecho Digital

2. Programas Especializaciones

Nº RESOLUCIÓN	FECHA DE RESOLUCIÓN	PROGRAMA	VIGENCIA	MODALIDAD	Nº DE CRÉDITOS	Nº DE SEMESTRES
15616	18-dic-19	Especialización en Gerencia en Seguridad y Salud en el Trabajo	7 años	Presencial	28	2
15261	18-dic-19	Especialización en Comunicación Digital			26	
9887	17-jun-20	Especialización en Gerencia de Proyectos			32	
19915	22-oct-20	Especialización en Gerencia de la Calidad			34	

3. Programas Profesionales Universitarios

N° RESOLUCIÓN	FECHA DE RESOLUCIÓN	PROGRAMA	VIGENCIA	MODALIDAD	N° DE CRÉDITOS	N° DE SEMESTRES
25159	26-dic-25	Gastronomía	7 años	Presencial	136	8
2446	13-feb-25	Derecho			155	9
9074	7-may-25	Administración de Empresas			143	8
13534	15-ago-18	Ingeniería de Software			154	9
1048	30-ene-19	Contaduría Pública			157	9
2134	6-mar-19	Diseño Gráfico			149	8
7063	11-may-20	Mercadeo			138	8
9921	17-jun-20	Administración Agropecuaria			148	9
9888	17-jun-20	Administración de Negocios Internacionales			140	8
24102	14-dic-23	Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo			153	9

4. Programas Tecnológicos Profesionales

N° RESOLUCIÓN	FECHA DE RESOLUCIÓN	PROGRAMA	VIGENCIA	MODALIDAD	N° DE CRÉDITOS	N° DE SEMESTRES
014397	11-dic-19	Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera	7 años	Presencial	103	6
014523	13-dic-19	Tecnología en Gestión Ambiental				
008224	27-may-20	Tecnología en Gestión del Talento Humano				

5. Programas Técnicos Profesionales con Registro Calificado Vigente

N° RESOLUCIÓN	FECHA DE RESOLUCIÓN	PROGRAMA	VIGENCIA	MODALIDAD	N° DE CRÉDITOS	N° DE SEMESTRES
14408	22-jul-22	Técnico Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo	7 años	Presencial	72	4

6. Programas Técnicos Laborales y Conocimientos Académicos en Inglés

La Secretaria de Educación mediante la resolución N° 12-0033 del 19 de agosto de 2025 aprobó el registro de los siguientes programas en la modalidad presencial y a distancia:

- ✓ Técnico Laboral en Operación y Manejo de bases de datos
- ✓ Técnico Laboral en Auxiliar en Sistemas informáticos.

Adicionalmente, mediante la resolución N° 12-0032 del 19 de agosto de 2025 aprobó el registro de los siguientes programas de conocimientos académicos en Inglés A1, A2, B1, B2.

Dentro de su función social, la FUNDACION UNVERSITARIA HORIZONTE otorga Auxilios Académicos a los estudiantes que ingresan a primer semestre. En la actualidad, el rango de los auxilios oscila entre el 10% y 60% del valor de la matrícula. Para ser merecedor de los Auxilios Académicos los estudiantes deben cumplir con los siguientes requisitos:

1. Cumplir con el promedio académico mínimo exigido.
2. No perder ninguna asignatura.
3. No aplazar semestre.

Semestralmente, el Consejo Superior mediante Acuerdos establece los Auxilios Académicos que aplican para los estudiantes nuevos. Cuando un estudiante incumple con alguno de los requisitos para ser merecedor del Auxilio puede elevar una solicitud escrita al Comité Financiero para que se le asigne un % porcentaje de auxilio; teniendo en cuenta el promedio obtenido en el semestre inmediatamente anterior.

Dentro de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme CIIU la Institución se clasifica bajo el código 8543. Educación de instituciones universitarias o de escuelas tecnológicas.

1.1 – Continuidad del Negocio (PCN)

La Fundación Universitaria Horizonte evaluó la capacidad para continuar operando, de conformidad con el marco de información financiera aplicable. En dicha evaluación se consideraron factores internos y externos que podrían afectar la prestación del servicio educativo. Como resultado, no se identificaron incertidumbres materiales que generen dudas significativas sobre la continuidad de la Institución.

NOTA 2 – DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LAS NIIF PARA LAS PYMES

Los Estados Financieros de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE, entidad individual, correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2025, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes, adoptadas en Colombia mediante el Decreto 3022 de 2013. Además de los criterios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de su información financiera que aplicó de forma retroactiva al preparar el Estado de Situación Financiera de Apertura -ESFA y que así mismo, de manera uniforme observará para los ejercicios o periodos siguientes a su transición, para cada uno de los hechos económicos que lleven a cabo.

NOTA 3 – RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas contables que se han utilizado en la preparación de los Estados Financieros se detallan a continuación.

3.1 Base de Presentación

Los presentes Estados Financieros Individuales de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE a 31 de diciembre de 2025, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES, de conformidad con lo dispuesto por el numeral 4, artículo 3º, Decreto 3022 de diciembre de 2013, por lo cual se efectuó la construcción de la Información Financiera del ejercicio contable con corte a 31 de diciembre de 2025.

Los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con el principio del costo histórico, modificado por la valuación a valor razonable de determinados activos y pasivos financieros. Los Estados Financieros se han elaborado sobre una base de negocio en marcha.

3.2 Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Institución se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad desarrolla su actividad social, por lo que se presentan en el peso colombiano, que es la moneda funcional y de presentación de Fundación Universitaria Horizonte.

3.3 Efectivo y Equivalentes del Efectivo

Refleja la existencia en dinero con disponibilidad inmediata en el transcurso normal de las operaciones de la Institución y a los depósitos tanto de cuentas corrientes, ahorros, y las plataformas de pago en línea el cual están representados en moneda colombiana.

Los equivalentes al efectivo son inversiones a corto plazo de gran liquidez, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo, más que para propósitos de inversión u otros; por lo tanto, una inversión se considerará como equivalente al efectivo únicamente cuando tenga vencimientos próximos; es decir, tres meses o menos desde la fecha de adquisición.

3.4 Activos Financieros

En la Institución esta clase de activo corresponde a la inversión en certificados de depósito a término (CDT) que no exceden de un año. Se reconocen inicialmente al costo menos cualquier costo de transacción y su medición posterior se realiza con base en el método del costo amortizado que tiene en cuenta la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados, así como el efecto de la valoración al costo amortizado se reconocen en los resultados como ingresos financieros.

3.4.1 Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar

3.4.1.1 Clientes

La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE obtiene sus ingresos operacionales de las matrículas de los programas técnicos, tecnológicos, pregrado y posgrados, diplomados, convenios, derechos de grado, cursos de nivelación, inscripciones y demás derechos pecuniarios.

La Institución ofrece a sus estudiantes las siguientes opciones para que realicen el pago de las matrículas y/o diplomados:

Financiación Directa – Acuerdos de Pago

El Comité Financiero le aprueba a la población estudiantil financiación directa con la Institución; previa validación de su comportamiento financiero durante los últimos tres años. Los Acuerdos de Pago se manejan teniendo en cuenta los siguientes parámetros:

- Cuota Inicial del 50%
- El saldo se difiere a máximo 3 cuotas mensuales de igual valor sin intereses.

Financiación a través de Aliados Estratégicos

A fin de mitigar riesgos financieros y desgaste administrativo Unihorizonte ha establecido alianzas con las siguientes entidades financieras, a fin de que sus estudiantes financien el pago de sus matrículas y diplomados:

- Icetex
- Fincomercio
- Coopfuturo
- Financiar

Contablemente se crea una cuenta por cobrar a cada entidad y se registra el tercero del estudiante.

3.4.1.2 Prestamos por Cobrar

Unihorizonte bajo el Acuerdo N° 0148 de julio de 2023 otorga ocasionalmente a sus empleados préstamos de libre inversión y para educación. A continuación, se detallan los parámetros para cada modalidad:

Préstamos Libre Inversión Contrato a Término Fijo

- Los funcionarios que tienen contrato a término fijo con la Institución deben llevar más de un contrato consecutivo para poder acceder a los préstamos.
- El préstamo para contratos fijos será diferido a un plazo menor o igual al periodo contratado y el monto no puede superar el salario mensual asignado al funcionario.
- La Institución cobrará el 1% de interés (simple) sobre el valor del capital, el cual se cobrará en el número de cuotas pactadas.

Préstamos Libre Inversión Contrato a Término Indefinido

- El préstamo para contratos indefinidos será diferido a un plazo máximo de doce (12) cuotas y el monto no puede superar el salario mensual asignado al funcionario.
- El valor de la cuota a descontar en cumplimiento con la ley no podrá exceder el 30% del salario mensual asignado al funcionario
- La Institución cobrará el 1% de interés (simple) sobre el valor del capital, el cual se cobrará en el número de cuotas pactadas.

Préstamos Educativos

La Institución otorga préstamos educativos a sus funcionarios y a sus hijos presentando la orden de matrícula. Por los préstamos educativos no se cobra ningún interés, el préstamo es girado directamente a la Universidad y no al funcionario.

Adelantos de Salarios

- Los funcionarios pueden solicitar adelantos de salarios, los cuales no generan ningún tipo de interés y deben ser pagados y/o descontados en una sola cuota.
- No se otorgarán adelantos de salarios a los funcionarios en meses consecutivos.
- La Institución otorgará máximo dos adelantos de salarios por semestre
- El monto máximo de adelanto de salario será hasta del 15% del salario.

A los funcionarios que tengan prestamos activos (educación o libre inversión) no se les otorgara nuevos préstamos.

En caso de despidos o renuncia del funcionario que adquiriera algún crédito con la institución, al momento de la liquidación se realizarán los descuentos.

3.4.1.3 Deterioro del valor de Activos Financieros

Al final del periodo sobre el que se informa, se deben revisar los importes en libros de los activos financieros que no se miden al valor razonable para determinar si se encuentra alguna evidencia objetiva del deterioro del valor. Si la hay, se reconoce una pérdida por deterioro de inmediato en los resultados, disminuyendo el valor de las cuentas comerciales por cobrar.

La Institución ha definido que el análisis para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar se realiza cada seis (6) meses y para ello se tienen en cuenta los siguientes aspectos:

- Cartera con vencimiento mayor a 180 días.
- Estado del estudiante en el sistema de información académico (desertor, inactivo, retirado y aplazado)
- Análisis del seguimiento de la gestión de cobranza.

Una vez realizado el análisis correspondiente, se registrará en un acta, la cual va firmada por la Coordinación Contable y Financiera y Revisoría Fiscal, en este documento se detallan los valores y terceros a ser castigados.

3.5 Activos No Corrientes

Son aquellos activos que la Institución posee y que no se espera que se conviertan en efectivo o se consuman en el corto plazo, es decir, no se espera que se liquiden en un ciclo operativo normal, que suele ser dentro de un año. Estos activos son a largo plazo y se mantienen por períodos extendidos.

Algunos ejemplos de activos no corrientes incluyen propiedades, planta y equipo (como terrenos, edificios, maquinaria), inversiones a largo plazo, activos intangibles (como patentes, marcas registradas, software) y cualquier otro tipo de inversión a largo plazo que la Institución mantenga.

3.5.1 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado.

Los costos posteriores a la adquisición, incluidas las reparaciones importantes, se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, cuando es probable que generen beneficios futuros para la Institución.

Las erogaciones por reparaciones menores, mantenimiento normal de los activos y todas aquellas actividades que mantienen el servicio y capacidad de uso del activo en condiciones normales de su operación son reconocidas como gastos del periodo.

3.5.1.1 Depreciación

La depreciación se reconoce sobre la base de línea recta para reducir el costo menos su valor residual estimado, si lo hubiere, de las propiedades, planta y equipo

Para el cálculo de la depreciación de las propiedades, planta y equipo se utilizan las siguientes vidas útiles:

Construcciones y Edificaciones

La presente política tiene como objetivo establecer pautas claras y procedimientos para la adquisición, gestión y mantenimiento de activos de propiedad, planta y equipo (PP&E) relacionados con construcciones y edificaciones de la Institución. Se busca asegurar la eficiencia en la utilización de estos activos, su conservación, así como garantizar su registro, medición y presentación adecuada en los estados financieros.

Para dar cumplimiento a la normatividad contable y tributaria vigente en el mes de noviembre del año 2023 se realizó un avalúo comercial N° 10859-1123 mediante la empresa AVALUOS PROFESIONALES GRP SAS para conocer el valor del terreno y la edificación del edificio Marly, la medición se realizó a valor razonable según la NIIF 13 así:

DESCRIPCIÓN	ÁREA M ²	VALOR M ²	VALOR TOTAL
Área lote	267,12	6.220.000	1.661.486.400
Área construida	584,61	1.660.000	970.452.600
TOTAL AVALÚO COMERCIAL			2.631.939.000

La vida útil promedio de este edificio oscila en 55 años, la cual incluye cimentación, estructura, cubierta, muros, divisiones y los acabados.

Maquinaria y Equipo, Equipo de Oficina y Equipo de Cómputo y Comunicación

Para determinar la vida útil de un activo, Unihorizonte tendrá en cuenta los siguientes factores según las NIIF para Pymes sección 17.

- Desgaste físico esperado: Para determinar la vida útil de un activo se tendrá en cuenta el desgaste físico, que se espera de acuerdo con las actividades ordinarias de la Institución, el grado de cuidado y conservación mientras el activo no está siendo utilizado.
- Los dispositivos de computación y comunicación están sujetos a rápidos avances tecnológicos, lo que puede resultar en que los dispositivos queden obsoletos antes de cumplir su vida útil física completa.
- Revisión anual: Unihorizonte hará una revisión anual del inventario físico y así validar la existencia, estado físico y estados de mantenimiento de cada uno de los activos.
- Revalorización: Si luego de realizar esta revisión anual se evidencia que existen activos en buenas condiciones de uso, pero ya han sido depreciados en su totalidad, se activará de nuevo si este supera más de 10 UVT.
- Baja de activos: Al realizar la revisión anual, los activos que se encuentren dañados, perdidos y/o desgastados serán dados de baja mediante un acta firmada por la Coordinadora Contable y Financiera y Revisoría Fiscal.

Vida Útil de Propiedad Planta y Equipo

La Fundación Universitaria Horizonte como política contable determina que la vida útil de los activos fijos será así:

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	VIDA ÚTIL
Maquinaria y equipo	15 años
Equipo de oficina (muebles y enseres)	10 años
Equipo de computación y comunicación	4 años

Clasificación de los activos fijos según su valor:

La Fundación Universitaria Horizonte establece como política contable para el manejo de los activos fijos los siguientes rangos:

RANGO UVT	OBSERVACIÓN
Entre 1 y 10 UVT	Se contabiliza directamente al costo o gasto, según corresponda.
Entre 11 y 20 UVT	Se deprecian en el mismo periodo fiscal.
+ de 21 UVT	Se deprecian según la vida útil del activo.

3.5.3 Deterioro del valor de las Propiedades, planta y equipo

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las Propiedades, Planta y Equipo, para determinar si existen indicios de que tales activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el valor recuperable del activo afectado, o grupo de activos, con su valor en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

3.6 Otros Activos no Financieros Corrientes

3.6.1 Activos Intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Se entiende como identificable cuando:

- El activo es separable, es decir, es susceptible de ser separado o dividido de la entidad y de ser vendido, transferido, explotado, arrendado o

intercambiado, bien individualmente junto con un contrato, un activo o un pasivo relacionado.

- El activo surge de un contrato o de otros derechos legales, independientemente si esos derechos son transferibles o separables de la entidad o de otros derechos y obligaciones.

Lo anterior conforme a lo previsto en la NIC 18 Activos Intangibles.

El costo de las licencias, programas de cómputo (Licencias) se contabilizan por el precio de adquisición. Las licencias que se mantiene como intangibles son las asociadas a la operación de la institución.

La Fundación Universitaria Horizonte medirá los activos intangibles al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulado. Si se llega a dar algún indicio de que el activo puede haber deteriorado su valor acumulado, la Institución deberá revisar la vida útil restante y procederá con su amortización según la vida útil del intangible.

3.6.2 Gastos Pagados por Anticipado

El nuevo marco Normativo referido, no impide el reconocimiento de un anticipo como activo, cuando el pago de los bienes o servicios se hubiere realizado con anterioridad a la entrega de los bienes o prestación de los servicios, o al beneficio recibido, siempre y cuando el mismo cumpla con la definición de activo y de acuerdo con las condiciones para ser reconocido. Por lo tanto, es el derecho a recibir esos bienes y servicios.

Por consiguiente, la Fundación Universitaria Horizonte presenta bajo este rubro los pagos por anticipado los siguientes conceptos:

Publicidad

La publicidad adquirida durante los meses de abril, mayo y junio se causará como un gasto pagado por anticipado. En el mes de julio se reconocerá al costo distribuido y/o prorrateado en cada uno de los programas teniendo como base el número de matriculados en el semestre inmediatamente anterior.

La publicidad adquirida durante los meses de octubre, noviembre y diciembre se causará como un gasto pagado por anticipado. En el mes de enero se reconocerá al costo distribuido y/o prorrateado en cada uno de los programas teniendo como base el número de matriculados en el semestre inmediatamente anterior.

Seguros y membresías

Los seguros (todo riesgo, estudiantil, otros) y las membresías se contabilizarán como un gasto pagado por anticipado y mensualmente se reconocerán en el costo y/o gasto según corresponda teniendo en cuenta el número de meses de vigencia que tenga la cobertura y/o el derecho.

Cuando algún gasto pagado por anticipado ya no tiene algún beneficio futuro, debe registrarse en los resultados del periodo en el que sucedan.

3.7. Otros Activos no Financieros no Corrientes

3.7.1 Estudios e Investigaciones - Programas en Proceso de Aprobación por Parte del MEN

Cuando el Consejo Superior aprueba ampliar la oferta académica, ya sea con programas nuevos y/o renovaciones, autoriza realizar los pagos correspondientes al Ministerio de Educación Nacional MEN. Los valores pagados se reconocerán en una cuenta del activo no financiero no corriente.

Cuando el Ministerio de Educacional Nacional MEN aprueba un nuevo registro calificado o autoriza la renovación de un programa, la Fundación Universitaria Horizonte mensualmente durante la vigencia del Registro Calificado que normalmente son siete (07) años reconocerá al costo la amortización teniendo como soporte copia de la resolución emitida por el MEN.

Cuando el MEN niegue el Registro Calificado para un nuevo programa y/o renovación el valor registrado inicialmente en el activo no financiero no corriente se trasladará en su totalidad directamente al costo.

3.7.2 Biblioteca

Esta política tiene como objetivo establecer los principios contables que regirán la gestión de la biblioteca de la Fundación Universitaria Horizonte, garantizando una adecuada administración de los recursos bibliográficos y asegurando su reflejo adecuado en los estados financieros.

Los materiales bibliográficos se adquieren de acuerdo con las necesidades académicas y de investigación de la institución, siguiendo un proceso de selección que asegure la calidad y pertinencia de estos. Se mantendrá un registro detallado de todas las adquisiciones, incluyendo el título del material, el autor, el costo de adquisición y la fecha de compra.

Los libros y colecciones que integran la Biblioteca de la Institución se miden al costo como criterio genérico. Anualmente, en cada fecha sobre la que se informa, se revisan estos activos, para establecer si existen indicios de que hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor.

La información relacionada con la gestión de la biblioteca, incluyendo el valor de la colección bibliográfica y los ajustes realizados en su valoración, se incluirá en los Estados Financieros de la Fundación Universitaria Horizonte de manera clara y transparente.

3.8 Pasivos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como contratos que generan simultáneamente un activo financiero en una entidad y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra entidad (párrafo 11.3, sección 11 NIIF), lo cual significa que se reconocerá el pasivo financiero solo cuando se concierta en parte, según las cláusulas contractuales del instrumento (párrafo 11.12, sección 11 NIIF)

Para las pequeñas y medianas empresas estos se han clasificado en a) instrumentos financieros básicos y b) otros instrumentos financieros.

Dentro de los instrumentos financieros básicos como pasivos financieros encontramos:

- Obligaciones negociables.
- Cuentas, pagares y préstamos por pagar de bancos y de terceros.
- Bonos e instrumentos de deuda (pasivo).
- Cuentas por pagar en una moneda extranjera.

Respecto a la medición de un pasivo financiero es de precisar que en atención a lo dispuesto en el párrafo 11.13 de la sección 11, al reconocer inicialmente un pasivo financiero, la Institución lo medirá al precio de la transacción (incluyendo los costos de transacción).

La Institución revelará el valor en libros de cada una de las obligaciones financieras, bien con entidades financieras o con particulares, tanto a corto como largo plazo, indicando plazos para su vencimiento, condiciones de pago y tasas de interés.

Para las obligaciones medidas al valor razonable se informará la base utilizada para la determinación de tal valor, es decir, el precio del mercado cotizado en un mercado activo u otra técnica de valoración.

En el evento en que la Institución pignore activos como garantía por pasivos revelará como mínimo el valor en libros de los activos pignorados como garantía, los plazos y condiciones relacionados con la pignoración.

3.8.1 Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar.

3.8.1.1 Proveedores

La Institución revelará el valor en libros de cada una de las obligaciones no consideradas financieras, con proveedores tanto a corto como a largo plazo, contraídas en la adquisición de bienes y/o servicios, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social y son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses.

Las obligaciones con proveedores representadas en moneda extranjera se deben registrar al tipo de cambio de la fecha en que se realizan. Así el tipo de cambio a utilizar en la actualización de los saldos por liquidar en moneda extranjera debe registrarse en cuenta de resultados.

3.8.1.2 Cuentas por Pagar

La Fundación Universitaria Horizonte revelará el valor en libros de cada una de las obligaciones no consideradas financieras, con terceros diferentes a proveedores tanto a corto como largo plazo, contraídas en el desarrollo del objeto social, son obligaciones basadas en condiciones de créditos normales, como son entre otras, los costos y gastos por pagar, acreedores oficiales, retención en la fuente, retenciones y aportes de nómina, acreedores varios.

3.8.2 Pasivos por Impuestos

Según el artículo 19 del Estatuto Tributario, la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE por ser entidad Sin Ánimo de Lucro es contribuyente del impuesto sobre la renta y complementarios, conforme a las normas aplicables a las sociedades nacionales.

La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE anualmente solicita a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN la Permanencia al Régimen Tributario Especial, ya que de acuerdo con el artículo 356-2 cumple con los requisitos establecidos a saber:

- Legalmente constituidos.
- El objeto social, es una actividad meritoria (Educación) establecida en el artículo 359 del presente estatuto tributario.
- Los aportes no son reembolsados, y los excedentes son utilizados para el desarrollo de la actividad meritoria.

En el evento que la Institución no invierta los excedentes en su objeto social deberá pagar el impuesto de Renta y Complementarios a una tarifa del 20% sobre los excedentes.

La Ley 30 de 1992 eximio a las IES del pago del impuesto al valor agregado, teniendo en cuenta que los servicios educativos están exentos de IVA, siempre y cuando estén autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional.

Impuesto de Industria y Comercio por Pagar

La Fundación Universitaria Horizonte reflejará y revelará el importe por pagar del gravamen establecido sobre las actividades de servicios a la tarifa del 0.966%. Según el CIIU la actividad económica de la Fundación Universitaria Horizonte es la 8543 Educación de instituciones universitarias o de escuelas tecnológicas.

3.8.3 Beneficios a los Empleados

Las obligaciones por beneficios a los empleados están relacionadas con todos los tipos de contraprestaciones que la Institución proporciona a sus trabajadores, incluyendo a los administrativos y académicos y al nivel gerencial y directivo, originados en virtud de los contratos celebrados con ellos, para la atención de las diferentes operaciones propias de la actividad de la institución. Los beneficios a corto plazo a los empleados comprenden partidas tales como sueldos, salarios y aportes a la seguridad social, prestaciones sociales, entre otros.

Se reconocerá como principio general el costo o gasto de todos los beneficios a los empleados a los que estos tengan derecho por los servicios prestados durante el periodo sobre el que se informa, como un pasivo después de deducir los importes que hayan sido pagados directamente a los empleados o como una contribución al fondo de cesantías o el fondo de pensiones.

En el evento en que el importe pagado exceda a las aportaciones que se deben realizar según los servicios prestados hasta la fecha sobre la que se informa, la Institución reconocerá ese exceso como un activo en la medida que el pago anticipado vaya a dar lugar a la reducción de los pagos a efectuar en el futuro o a un reembolso en efectivo según NIC 19 de beneficios a empleados, NIIF sección 28.

Cuando un empleado haya prestado sus servicios a la Fundación Universitaria Horizonte durante el periodo sobre el que se informa, se medirá el importe reconocido de acuerdo con el párrafo anterior, por el valor no descontado de los beneficios a corto plazo a los empleados que se espera que haya que pagar por esos servicios.

Reconocimiento y medición para aquellas ausencias remuneradas a corto plazo.

Algunas ausencias remuneradas a corto plazo como las vacaciones anuales, ausencias remuneradas por enfermedad y otros días de permiso que se otorguen como remunerados con característica similar, se acumulan; es decir, pueden

utilizarse en períodos futuros si los empleados no usan en su totalidad los días a los que tienen derecho en el periodo corriente. Por lo tanto, la Institución reconocerá el costo esperado de tales ausencias remuneradas con derechos de carácter acumulativo y a medida que los empleados prestan los servicios que incrementan sus derechos al disfrute de futuras ausencias remuneradas y las medirá por el importe adicional no descontado que la institución espera pagar como consecuencia de los derechos no usados que tiene acumulados al final del periodo objeto de reporte. Este importe se presentará como pasivo corriente.

“NIC 19 de beneficios a empleados”

El costo de otras ausencias remuneradas (no acumulativas) se reconoce cuando estas se produzcan por el importe no descontado de los sueldos y salarios pagados o por pagar correspondientes al periodo de la ausencia.” NIC 19 de beneficios a empleados”

3.8.4 Ingresos Recibidos por Anticipado

Las matrículas, diplomados y créditos académicos que se recauden en el mes de noviembre y diciembre pero que correspondan al siguiente periodo académico se causaran como ingreso recibido por anticipado y posteriormente en el mes de enero se deben registrar en el ingreso, es decir, se reclasificará la cuenta de ingreso recibido por anticipado a la cuenta del ingreso.

3.9 Patrimonio

Los aportes entregados por los Fundadores son partidas de carácter residual, dado que no implican una obligación de reembolso ni obligaciones remanentes por cumplir. En consideración a que los aportes iniciales, como aquellos que se realicen posteriormente tanto por los Fundadores como por otros aportantes no les serán devueltos en oportunidad alguna, no por ello pierden su carácter patrimonial pues siguen siendo activo neto.

De acuerdo con el decreto 4400 de 2004, donde se mencionan todas aquellas entidades que hacen parte del Régimen Tributario Especial, Fundación Universitaria Horizonte pertenece a este grupo, ya que es nominada como Fundación de Educación Superior sin Ánimo de Lucro; la actividad meritoria que desarrolla Unihorizonte corresponde a la Educación.

De acuerdo con este decreto, según el artículo 1 numeral C, los excedentes del periodo no podrán ser distribuidos entre los socios, accionistas y/o fundadores, teniendo en cuenta lo anterior estos deben ser reinvertidos en actividades ordinarias del objeto social.

Todo aquel excedente que no sea reinvertido en el objeto social conforme a este artículo debe ser declarado y pagado sobre una tarifa del 20%.

3.10 Ingresos

Establecer lineamientos claros y coherentes para el reconocimiento, la medición y la presentación de los ingresos generados por la Fundación Universitaria Horizonte. Garantizar la consistencia y la conformidad con los principios contables generalmente aceptados según las NIIF. Esta política se aplica a todos los ingresos generados por la Fundación Universitaria Horizonte, los ingresos se clasifican así:

3.10.1 Ingresos Operacionales

Los ingresos operacionales son aquellos ingresos que una organización genera como resultado directo de sus actividades principales o centrales, es decir, las actividades relacionadas con su objeto social.

El 80% de los ingresos operacionales de la Fundación Universitaria Horizonte lo representan el rubro de matrículas y el 20% los demás derechos pecuniarios, los cuales están conformados así:

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS	
1	Inscripción
2	Evaluaciones supletorias
3	Derechos de grado por ceremonia
4	Derechos de grado Individual
5	Certificados
6	Créditos académicos
7	Copia de contenidos programáticos
8	Duplicado de diploma
9	Duplicado de acta de grado
10	Duplicado de carné estudiantil
11	Vacacionales
12	Estudio de homologación y/o convalidación
13	Examen de suficiencia
14	Diplomado de actualización
15	Proyecto de Investigación
16	Multas biblioteca
17	Recargo extemporáneo del 5% sobre el valor de la matrícula y/o diplomado de actualización
18	Examen preparatorio
19	Curso de educación continua de preparación para preparatorios de derecho

Entre los meses de noviembre y diciembre, la Fundación Universitaria Horizonte determinará el valor de las matrículas y demás derechos pecuniarios, teniendo en cuenta el IPC a 31 de octubre del año en curso.

Los ingresos generados en el desarrollo del objeto social se deben causar teniendo en cuenta el nivel de formación, es decir, Educación Formal- Técnica Profesional, Formación Tecnológica, Formación Profesional, Posgrados, Investigación y Educación Continuada, adicionalmente, cada ingreso generado debe tener asociado un centro y subcentro de costos de acuerdo con cada programa de formación.

Todos los derechos pecuniarios se deben causar y realizar la factura electrónica cuando el estudiante realice el pago de su semestre y/o derecho pecuniario.

La Fundación Universitaria Horizonte otorga a sus estudiantes unos auxilios académicos que oscilan entre el 10% y 70% sobre el valor de las matrículas, el cual se deben causar en la cuenta del ingreso siendo su naturaleza débito.

Se deben contabilizar como ingresos operacionales las matrículas y/o derechos pecuniarios que correspondan a periodos académicos anteriores.

3.10.2 Ingresos No Operacionales

Son aquellos ingresos que una organización genera que no están directamente relacionados con su objeto social.

Financieros: en este rubro se deben contabilizar el rendimiento de los CDTs, rendimientos de las cuentas de ahorro, y recuperación de cuentas por cobrar e inversiones dados de baja en periodos anteriores.

Diferencia en cambio: la Fundación Universitaria Horizonte realiza ocasionalmente pago al exterior el cual genera una diferencia en cambio y debe ser registrada bajo este rubro.

Ingresos diversos: Bajo este rubro se deben contabilizar los honorarios, comisiones, aprovechamientos, indemnizaciones y arrendamientos operativos, los cuales deben ser causados y facturados mensualmente de acuerdo con lo estipulado en los contratos previamente firmados por las partes interesadas.

Estos ingresos deben ser reconocidos en el periodo en que se realicen, utilizando la base de acumulación o devengo, esto es, independientemente que se haya realizado o no la entrega de recursos, ya sea en dinero o su equivalente.

3.11 Gastos

3.11.1 Gastos Operacionales de Administración y Mercadeo

Los gastos operacionales son aquellas erogaciones en las que incurre una organización como parte de sus actividades normales del objeto social. Estos gastos están relacionados con la operación diaria de la organización.

La Fundación Universitaria Horizonte cuenta con las áreas de apoyo de administración y mercadeo, las cuales son fundamentales para el funcionamiento de la institución. La Fundación Universitaria Horizonte prorratea algunos gastos de administración y mercadeo teniendo en cuenta el número de estudiantes matriculados en el semestre inmediatamente anterior; estas áreas generan los siguientes gastos operacionales:

- Gastos de personal.
- Vigilancia y seguridad. *
- Mantenimiento.
- Reparaciones.
- Servicios públicos. *
- Arrendamiento operativo. *
- Viáticos y gastos de viaje.
- Publicidad.
- Fotocopias.
- Seguros generales.
- Seguridad industrial.
- Combustibles y lubricantes.
- Gastos por control de calidad.
- Elementos de aseo y cafetería. *
- Gastos legales.
- Comisiones.
- Honorarios.
- Servicios.

- Otros gastos generales.
- Impuesto predial.
- Impuesto de industria y comercio. *
- Gravamen a los movimientos financieros.
- Impuestos nacionales.

*Estos gastos son prorrateados de acuerdo con el número de matriculados en el semestre inmediatamente anterior y/o por las diferentes áreas (mercadeo, vicerrectoría administrativa y financiera, bienestar universitario, vicerrectoría académica, sector externo e investigación)

3.11.2 Gastos no Operacionales

Los gastos no operacionales son aquellos que no están directamente relacionados con las actividades principales o normales de una organización. Los gastos no operacionales son más bien gastos que pueden surgir por razones financieras, inversiones, o eventos no recurrentes.

La Fundación Universitaria Horizonte dentro de sus gastos no operacionales registrará los gastos bancarios, multas, sanciones, comisiones, deterioro de cartera y otros.

3.12 Costos

Son las erogaciones necesarias para producir bienes o servicios y llevar a cabo las operaciones de una empresa. Estos costos se incurren en la adquisición de recursos como materias primas, mano de obra, maquinaria, servicios, entre otros, que son utilizados en el proceso de producción o prestación de servicios.

3.12.1 Costos Directos

Los costos directos de la Fundación Universitaria Horizonte son aquellos que están relacionados directamente con los programas de formación. Estos costos incluyen no solo los gastos de personal de los docentes, sino también los recursos

necesarios para garantizar la calidad y efectividad de la enseñanza en cada uno de los niveles de formación ofrecidos por la institución.

Es importante destacar que los costos directos se deben causar teniendo en cuenta el nivel de formación, es decir, Educación Formal- Técnica Profesional, Formación Tecnológica, Formación Profesional, Posgrados, Investigación y Educación Continuada. Asimismo, se asigna un centro y subcentro de costos a cada uno de los costos generados de acuerdo con el programa académico.

3.12.2 Costos Indirectos

Además de los costos directos asociados con la enseñanza y el funcionamiento de los programas educativos, la Fundación Universitaria Horizonte también incurre en una variedad de costos indirectos que son fundamentales para el respaldo y la eficacia de sus operaciones académicas. Estos costos indirectos abarcan una serie de áreas de apoyo académico que desempeñan roles fundamentales en el funcionamiento general de la institución y en la experiencia educativa de los estudiantes.

Entre las áreas de apoyo académico se encuentran la rectoría, bienestar universitario, vicerrectoría académica, centro de idiomas y secretaría general. Cada una de estas áreas desempeña funciones específicas que contribuyen al funcionamiento eficiente de la institución en su conjunto.

Es importante destacar que estos costos indirectos deben ser causados como actividades conexas, lo que permite una asignación precisa de los recursos financieros y una gestión eficiente de los mismos. Además, cada área de apoyo académico debe estar asociada con un centro y subcentro de costos de acuerdo con cada área de apoyo académica.

NOTA 4 - SUPUESTOS CLAVE DE LA INCERTIDUMBRE EN LA ESTIMACIÓN

Al preparar los estados financieros, la administración de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir. Las estimaciones más significativas corresponden a:

4.1 Vidas útiles y valores residuales de Propiedades, planta y equipo

La fijación de la vida útil y los valores residuales de las Propiedades, Planta y Equipo está sujeta a la estimación de los órganos de administración de la Institución respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. La Fundación Universitaria Horizonte revisa regularmente la totalidad de las tasas de depreciación y evalúa la determinación de valores residuales, a efectos de tener presente cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, cambios que son difíciles de prever.

NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes del efectivo a 31 de diciembre de 2025 corresponde a fondos disponibles sin restricción alguna expresado en miles de pesos así:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
CAJA			
Caja general (1)	49.575	74.352	↓ 24.777
Caja menor (1)	2.000	-	↑ 2.000
Total cuentas caja	51.575	74.352	↓ 22.777
BANCOS			
Cuentas Corrientes			
Banco Colpatría	19.613	53.902	↓ 34.289
Banco de Bogotá	654	82	↑ 572
Total cuentas corrientes	20.267	53.984	↓ 33.717
Cuentas de Ahorro			
Banco Colpatría	125.527	114.932	↑ 10.595
Banco de Bogotá	47.903	56.035	↓ 8.132
Organismos Cooperativos Financieros	19.312	16.192	↑ 3.120
Cooperativa Financiar	5.933	27	↑ 5.906
Banco Pichincha	-	27	↓ 27
Total cuentas de ahorros	198.675	187.213	↑ 11.462
DERECHOS FIDUCIARIOS			
Fiduciaria Colpatría	1.079.132	2.266	↑ 1.076.866
Fiduciaria Banco de Bogotá	599.513	-	↑ 599.513
Total Fiduciarias	1.678.645	2.266	↑ 1.676.379
TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO	1.949.162	317.814	↑ 1.631.348

5.1. – CAJA GENERAL - EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO

CAJA GENERAL	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Recaudo Pasarela PLACETOPAY	36.369	19.796	↑ 16.573
Pasarela de Pagos PAYU	8.126	35.085	↓ 26.959
Caja General	5.080	16.371	↓ 11.291
Caja menor administrativa	2.000	-	↑ 2.000
Caja Cheque	-	3.100	↓ 3.100
TOTAL CAJA GENERAL	51.575	74.352	↓ 22.777

NOTA 6 – ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES

A 31 diciembre de 2025 los activos financieros están conformados así:

ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
CERTIFICADO DE DEPÓSITO A TERMINO			
CDT Colpatría (1)	3.509.729	3.039.054	↑ 470.675
CDT Banco de Bogotá (2)	1.553.151	1.335.379	↑ 217.772
OTRAS INVERSIONES			
Fondos - FODESEP (3)	31.583	20.907	↑ 10.676
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES	5.094.462	4.395.340	↑ 699.122

6.1 – CERTIFICADOS CDT COLPATRIA – ACTIVOS FINANCIEROS

El Consejo Superior aprueba la renovación de nueve (9) CDT así:

ENTIDAD	NÚMERO	RENOVACIÓN			VENCIMIENTO				PROVISIÓN RENDIMIENTOS	SALDO A 31 DICIEMBRE 2025
		SALDO INICIAL	FECHA DE RENOVACIÓN	RENDIMIENTOS	VALOR CAPITAL	TASA	PLAZO	FECHA VENCIMIENTO		
COLPATRIA	7000049900	760.180	22-abr-25	74.214	834.394	9,50%	366	23-abr-26	39.634	874.028
	7000018737	623.952	26-may-25	56.869	680.821	9,25%	366	27-may-26	37.611	718.432
	7000021860	386.623	19-sep-25	33.686	420.309	7,80%	367	21-sep-26	9.016	429.325
	7000021304	317.303	11-ago-25	28.491	345.794	9,30%	366	12-ago-26	12.417	358.211
	7000045173	260.463	5-feb-25	25.553	286.016	8,10%	366	6-feb-26	20.979	306.995
	7000091868	244.215	23-feb-25	24.212	268.427	9,35%	366	24-feb-26	36.376	304.803
	4000049056	154.799	23-ene-25	14.823	169.622	9,30%	361	19-ene-26	14.986	184.608
	7000076028	157.431	3-nov-25	13.315	170.746	9,40%	366	4-nov-26	2.586	173.332
	4000046537	134.087	22-ene-25	13.027	147.114	9,30%	365	22-ene-26	12.884	159.998
TOTALES:		3.039.053		284.190	3.323.243				186.487	3.509.729

Por política contable la provisión de los rendimientos financieros de los CDT se contabiliza, mensualmente, teniendo en cuenta la tasa de interés pactada con la entidad financiera; es decir, no se espera hasta el vencimiento, sino que se van reconociendo mensualmente.

6.2 – CERTIFICADOS CDT BOGOTÁ – ACTIVOS FINANCIEROS

El Consejo Superior aprueba la renovación de los siguientes CDTs:

RENOVACIÓN						VENCIMIENTO			PROVISIÓN RENDIMIENTOS	SALDO A 31 DICIEMBRE 2025
ENTIDAD	NÚMERO	SALDO INICIAL	FECHA DE RENOVACIÓN	RENDIMIENTOS	VALOR CAPITAL	TASA	PLAZO	FECHA VENCIMIENTO		
BOGOTÁ	12884003	563.316	10-jun-25	56.271	619.588	13,70%	360	5-jun-26	33.183	652.771
	12377586	411.740	14-feb-25	19.028	430.768	13,71%	180	3-feb-26	38.659	469.427
	12883179	360.323	27-feb-25	36.335	396.658	16,42%	360	15-feb-26	34.295	430.953
TOTALES:		1.335.379		111.634	1.447.014			106.137	106.137	1.553.151

Por política contable la provisión de los rendimientos financieros de los CDT se contabiliza, mensualmente, teniendo en cuenta la tasa de interés pactada con la entidad financiera; es decir, no se espera hasta el vencimiento, sino que se van reconociendo mensualmente.

6.3 – OTRAS INVERSIONES – ACTIVOS FINANCIEROS

En el segundo semestre del año 2022, se realizó la afiliación al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP, buscando financiar, promover proyectos y programas que beneficien a FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE por valor de \$2.500. A 31 de diciembre de 2025 la inversión asciende a \$31.583.

NOTA 7 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La cuenta de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar la conforman los siguientes rubros:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
1. CLIENTES			
Convenio Avanzu (1)	538.298	-	↑ 538.298
Crédito estudiantes (2)	62.725	50.962	↑ 11.763
Coopfuturo (3)	12.450	29.204	↓ 16.754
Cartera Icetex	6.497	-	↑ 6.497
Convenio Neutron	3.480	-	↑ 3.480
Convenio Cota	3.622	-	↑ 3.622
Convenio Cerrejón	2.334	2.334	↑ -
Valcrédit	1.426	12.514	↓ 11.088
Convenio Atenea	-	41.823	↓ 41.823
TOTAL CARTERA	630.832	136.837	↓ - 2.480
2. OTROS CLIENTES			
Cientes Bogotá (Integra de Colombia - SENA)	22.317	13.079	↑ 9.238
TOTAL OTROS CLIENTES	22.317	13.079	↑ 9.238
3. PRÉSTAMO A EMPLEADOS			
Otros Préstamos (1)	6.576	3.748	↑ 2.828
TOTAL PRESTAMOS A EMPLEADOS	6.576	3.748	↑ 2.828
TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	659.725	153.663	↑ 506.062

7.1.1 CONVENIO AVANZU– DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La Institución suscribió un Convenio Interinstitucional con Avanzu, orientado al fortalecimiento académico, al desarrollo tecnológico y a la innovación en los Programas Profesional en Derecho, Administración de Empresas, Contaduría Pública, Ingeniería de Software, Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo, Especialización en Gerencia de la Calidad, Especialización en Gerencia de Proyectos, Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo y Especialización en Ambientes Virtuales AVA. Dicho convenio contempla la operación del programa, diplomados, cursos preparatorios, el consultorio jurídico

y los derechos de grado, con el fin de garantizar una formación de alta calidad y con impacto en la comunidad académica y profesional.

Al corte del 31 de diciembre de 2025, Avanzu presenta una obligación pendiente con la Institución por un valor de \$538.298.

7.1.2 CRÉDITO ESTUDIANTES– DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Durante el año 2025, la Institución a fin de apoyar la formación académica de sus estudiantes decidió apoyar a la población estudiantil con una financiación directa; la cual consistió en que los estudiantes que solicitaran la financiación debían pagar de manera inmediata el 50% del valor de la matrícula y el saldo en tres (03) cuotas de igual valor sin intereses.

Con este apoyo la Institución brindo oportunidades de acceso y permanencia en la Institución a aquellos jóvenes que, por diversas razones, enfrentaban dificultades para costear el pago total de la matrícula en un solo desembolso. Además, este esfuerzo se enmarca en la visión institucional de promover la equidad y la continuidad académica, evitando que las limitaciones económicas sean un obstáculo en el desarrollo educativo de sus estudiantes.

A 31 de diciembre de 2025, el estado de la cartera estudiantil por edades y por programa es la siguiente:

VENCIMIENTO DE CARTERA ESTUDIANTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2025							
PROGRAMA	+120	+90	+60	+30	SIN VENCER	TOTAL CARTERA	%
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo	7.654	6.139	4.293	2.648	581	21.315	34,0%
TP en Seguridad y Salud en el Trabajo	5.211	30	391	-	3.127	8.759	14,0%
Profesional en Gastronomía	-	-	5.732	-	2.440	8.172	13,0%
Especialización en Gerencia de proyectos	-	-	-	-	6.143	6.143	9,8%
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo(virtual)	-	-	679	602	3.044	4.325	6,9%
Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo	2.616	-	-	1.441	39	4.096	6,5%
Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo	-	3.417	-	-	-	3.417	5,4%
Educación Continua	2.250	-	-	-	30	2.280	3,6%
Contaduría Pública	329	-	-	1.079	-	1.408	2,2%
Tecnología en Gestión Ambiental	-	-	1.396	-	-	1.396	2,2%
Diseño Gráfico	-	-	-	-	1.000	1.000	1,6%
Profesional en Derecho	-	-	-	414	-	414	0,7%
TOTAL CARTERA ESTUDIANTES	18.060	9.586	12.491	6.184	16.404	62.725	100%

7.1.3 – COOPFUTURO–DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

PROGRAMA	DICIEMBRE 2025	
	\$	%
Ingeniería de Software	3.345	27%
Diseño Gráfico	3.142	25%
Administración de Empresas	2.265	18%
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo	1.302	10%
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo (virtual)	1.166	9%
Profesional en Gastronomía	949	8%
Administración de Negocios Internacionales	279	2%
TOTAL CARTERA COOPFUTURO	12.450	100%

7.3.1 - PRÉSTAMOS A EMPLEADOS – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE durante el año 2025 otorgó préstamos a los empleados por concepto de libre inversión así:

FECHA DE PRÉSTAMO	FUNCIONARIO	LIBRE INVERSIÓN			SALDO A 31 DICIEMBRE 2025
		SALDO A 01 ENERO 2025	NUEVO PRÉSTAMO	ABONOS	
12-dic.-25	Barreto Sanclemente Zuleyma	2.000	3.800	2.000	3.800
28-oct.-25	Blanco Sinisterra Leonardo David	-	1.500	250	1.250
28-ago.-25	Vargas Pérez July Alexandra	610	1.750	1.193	1.167
28-feb.-25	Amaya Serrano Andrea Nataly	150	1.900	1.733	317
1-dic.-25	Flórez Osorio Juan Camilo	-	43	-	43
TOTAL PRÉSTAMO A LIBRE INVERSIÓN		2.760	8.993	5.176	6.576

NOTA 8 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
1. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO			
Publicidad (1)	45.585	40.475	↑ 5.110
Seguros y Fianzas (2)	7.928	8.615	↓ 687
Membresías (INCP y Escuela Hotelería y Turismo)	949	597	↑ 352
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	54.462	49.687	↑ 4.775
2. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS			
Otros (Google INC)	505	3.273	↓ 2.768
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	505	3.273	↓ 2.768
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	54.966	52.960	↑ 2.006

8.1.1. – PUBLICIDAD- ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

En los meses de octubre, noviembre y diciembre la Institución contrató servicios de publicidad con empresas especializadas en medios de comunicación y mercadeo, con el fin de garantizar una amplia difusión de su oferta académica, procesos de inscripción, requisitos y auxilios educativos. Estos servicios fueron pagados de manera anticipada. Los proveedores contratados para tal efecto fueron:

CONCEPTO	PROVEEDOR	SALDO A 01 ENERO 2025	COMPRA	AMORTIZACIÓN	SALDO A 31 DE DICIEMBRE 2025
Publicidad	Facebook	16.804	60.688	46.656	30.836
	Mansilla Jauregui María Margarita	-	11.100	-	11.100
	Gaia Telcom Sucursal Colombia	-	2.072	-	2.072
	Galvis Pérez Luis Ricardo	-	890	-	890
	Promocionemos SAS	-	473	-	473
	Flow Inc SAS	-	213	-	213
TOTAL PUBLICIDAD:		16.804	75.436	46.656	45.585

A través de estas campañas publicitarias, la Institución busca incrementar la captación de nuevos estudiantes.

8.1.2. – SEGUROS Y FINANZAS- ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

PÓLIZA	PROVEEDOR	SALDO A 01 ENERO 2025	COMPRA	AMORTIZACIÓN	SALDO A 31 DICIEMBRE 2025
Póliza Todo Riesgo	Seguros Generales Suramericana S.A	6.436	11.293	11.141	6.588
Póliza Atenea	Seguros del Estado S.A	830	1.202	692	1.340
Póliza Estudiantil	Compañía Mundial de Seguros S.A	1.349	11.352	12.701	-
TOTAL SEGUROS:		8.615	23.847	24.534	7.928

NOTA 9 – ACTIVOS FIJOS

A 31 de diciembre de 2025 los activos fijos de la Fundación Universitaria Horizonte se encuentran así:

ACTIVO FIJO	VALOR EN LIBROS A 01 ENERO 2025	COMPRAS AVALUO ADICIONES	RETIROS BAJAS	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR A 31 DICIEMBRE DE 2025
Terrenos	1.661.486	-	-	-	1.661.486
Construcciones y edificaciones	955.750	-	-	17.645	938.105
Equipo de computación y comunicación (1)	180.344	19.200	-	64.559	134.984
Equipo de oficina	8.206	-	-	1.012	7.194
Maquinaria y equipo	18.417	-	-	3.561	14.856
TOTAL ACTIVOS FIJOS:	2.824.203	19.200	-	86.776	2.756.626

9.1 – EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN - ACTIVOS FIJO

En el año 2025, se realizaron compras por \$19.200 para adquisiciones de televisores, impresoras, monitores industriales, switches Aruba, DVR, entre otros equipos tecnológicos, con el fin de fortalecer la infraestructura tecnológica y de seguridad de la Institución, mejorar los procesos académicos y administrativos, y garantizar la continuidad y eficiencia en la prestación del servicio educativo.

NOTA 10 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
LICENCIAS Y PROGRAMAS DE COMPUTADOR			
Licencias uso software (1)	66.494	29.451	↑ 37.043
TOTAL LICENCIAS Y PROGRAMAS	66.494	29.451	↑ 37.043
MARCAS			
Otros (Logo Unihorizonte)	1.584	1.584	→ -
TOTAL MARCAS	1.584	1.584	→ -
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA P	68.078	31.035	↑ 37.043

10.1 – LICENCIAS Y PROGRAMAS DE COMPUTADOR - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

LICENCIAS PROGRAMAS	PROVEEDOR	SALDO A 01 ENERO 2025	COMPRA	AMORTIZACIÓN	SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Licencias Microsoft	Controles Empresariales Ltda	-	62.638	32.587	30.051
Software Académico	Q10 Soluciones S.A.S	15.523	37.138	34.092	18.569
Licencias Virtuales	Kennertech S.A.S	6.188	11.604	10.056	7.736
Plataforma Moodle	Buen Data S.A.S	6.624	9.190	8.156	7.658
Antivirus y Licencia Adobe	1A Ingeniería S.A.S	934	5.897	5.848	983
Bolsa de Empleo	Industrialmedia SA	-	841	47	794
Hosting VPS	Hostinger International Ltda	-	574	48	526
Licencias Virtuales	Envato Elements Pty Ltd	67	861	820	108
Licencias Virtuales	Freepik Company	39	555	525	69
Licencias Education Creative	Advanced It De Colombia Sas	76	-	76	-
Derecho de Autor	Centro Colombiano de Derechos Reprográfico	-	3.724	3.724	-
TOTAL LICENCIAS Y PROGRAMAS:		29.451	133.021	95.978	66.494

NOTA 11 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN Y PROYECTOS			
Estudios de investigación y proyectos (1)	130.370	107.217	↑ 23.153
TOTAL ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN	130.370	107.216	↑ 23.154
BIENES DE ARTE Y CULTURA			
Biblioteca Impresa (2)	44.296	44.296	↑ -
Biblioteca Digital (2)	38.000	38.000	↑ -
TOTAL MARCAS	82.296	82.296	↑ -
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	212.666	189.513	↑ 23.153

11.1 ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN Y PROYECTOS – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

Del pago que se realizó en el año 2024 por \$28.261 al Ministerio de Educación Nacional MEN para la renovación del registro único de los programas de Administración de Empresas y Derecho a 31 de diciembre de 2025 se encuentran pendiente por aprobación y/o negación por parte del Ministerio de Educación Nacional.

Del pago que se realizó en el año 2024 por \$14.131 al Ministerio de Educación Nacional MEN para la renovación del registro calificado del programa de Gastronomía el 26 de diciembre de 2025, se recibió la aprobación por parte del Ministerio de Educación Nacional MEN, el cuál se empezará a amortizar a partir del mes de enero de 2026.

El 07 de abril de 2025, se recibió la aprobación del registro único del programa Ingeniería en Software, por parte del Ministerio de Educación Nacional MEN

En los meses de abril y mayo de 2025, se recibió la visita del Ministerio de Educación Nacional MEN para la renovación de los registros calificados de los programas de Administración de Empresas y Contaduría Pública, a 31 de diciembre de 2025 están pendiente la respuesta de aprobación o negación por parte del MEN.

A 31 de diciembre de 2025 se terminaron de amortizar los programas de Gastronomía, Comunicación social, Administración de empresas, Ingeniería de Software y Derecho.

En el año 2025 se pagó \$44.855 al Ministerio de Educación Nacional MEN para la renovación del registro calificado de los siguientes programas:

FECHA DE PAGO	PROGRAMA	VALOR
24/01/2025	Contaduría Pública	14.952
2025/07/31	Derecho Digital y Legal Tech	14.952
28/11/2025	Renovación Especializaciones	14.951
TOTAL PAGADO AL MEN		<u>44.855</u>

En el mes de septiembre de 2025 se recibió la visita por parte del Ministerio de Educación Nacional MEN para la aprobación de la Especialización en Legal Tech y Derecho Digital.

A 31 de diciembre de 2025 se amortizaron \$43.123 correspondiente a los siguientes programas aprobados por el MEN:

PROGRAMA	FECHA PAGO	PAGOS AL MEN	AMORTIZACIÓN								SALDO A 31 DE DICIEMBRE 2025
			2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Administración de Empresas	4-ago.-17	8.853	632	1.265	1.265	1.265	1.265	1.265	1.265	632	-
Ingeniería de Software	4-ago.-17	8.853	527	1.265	1.265	1.265	1.265	1.265	1.265	737	-
Profesional Derecho	6-oct.-17	8.853	632	1.265	1.265	1.265	1.265	1.265	1.265	632	-
Contaduría Pública	6-oct.-17	9.375	-	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	1.228	112
Profesional Diseño Gráfico	28-feb.-18	9.375	-	1.116	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	224
Especialización en Seguridad y Salud en el Trabajo	28-feb.-18	9.375	-	112	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	1.228
Especialización Comunicación Digital	10-may.-18	9.375	-	112	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	1.339	1.228
Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera	13-jul.-18	2.344	-	28	335	335	335	335	335	335	306
Tecnología en Gestión Ambiental	12-sep.-18	2.344	-	28	335	335	335	335	335	335	306
Tecnología en Talento Humano	10-sep.-18	2.344	-	-	223	335	335	335	335	335	446
Profesional Mercadeo	7-mar.-19	9.937	-	-	946	1.420	1.420	1.420	1.420	1.420	1.892
Administración Agropecuaria	7-mar.-19	9.937	-	-	828	1.420	1.420	1.420	1.420	1.420	2.010
Especialización en Gerencia de Proyectos	7-mar.-19	9.937	-	-	828	1.420	1.420	1.420	1.420	1.420	2.010
Administración en Finanzas y Negocios Internacionales	8-mar.-19	9.937	-	-	828	1.420	1.420	1.420	1.420	1.420	2.010
Especialización en Gerencia de Calidad	25-jul.-19	9.937	-	-	355	1.420	1.420	1.420	1.420	1.420	2.483
Especialización en Ambientes Virtuales de Aprendizaje	19-jul.-21	9.937	-	-	-	710	1.420	1.420	1.420	1.420	3.548
Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo	16-sep.-21	9.937	-	-	-	473	1.420	1.420	1.420	1.420	3.784
Técnica Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo	22-jul.-22	2.633	-	-	-	-	188	376	376	376	1.317
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo	12-dic.-23	10.902	-	-	-	-	-	130	1.557	1.557	7.658
Ingeniería de Software Registro Único	7-abr.-25	14.131	-	-	-	-	-	-	-	1.578	12.553
		185.442	4.238	8.977	16.276	20.884	22.731	23.045	24.072	21.702	43.123

11.2 BIBLIOTECA – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

A 31 de diciembre de 2025, la Biblioteca de la Fundación Universitaria Horizonte se encuentran distribuidas así:

BIENES DE ARTE Y CULTURA	VALOR
Biblioteca Impresa	44.296
Biblioteca Digital	38.000
TOTAL BIENES DE ARTE Y CULTURA:	<u>82.296</u>

NOTA 12 – ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A 31 de diciembre de 2025, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar están conformadas por los siguientes rubros:

ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Proveedores nacionales (Controles Empresariales)	30.051	26.084	 3.967
Retenciones y aportes de Nómina (1)	26.667	27.475	 808
Acreedores varios (2)	20.226	20.361	 135
Retención en la fuente	3.300	2.296	 1.004
Costos y gastos por pagar	17.488	1.965	 15.523
ICA retenido	602	960	 358
TOTAL ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	<u>98.334</u>	<u>79.141</u>	 <u>19.193</u>

12.1 – RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A 31 de diciembre de 2025, las retenciones y aportes de nómina lo integran las siguientes partidas:

RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	VALOR
Aporte a entidades de salud EPS (1)	15.261
Aportes ICBF, SENA y caja de compensación	10.477
Aportes a entidades de riesgos laborales ARL	693
Libranzas	236
TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	<u>26.667</u>

12.1.1 – APORTES A ENTIDADES DE SALUD - RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A continuación, se detallan los aportes a las entidades de salud discriminando lo correspondiente al empleado y al empleador:

ENTIDAD DE SALUD	APORTE EMPLEADO	APORTE EMPLEADOR	TOTAL
Compensar	1.497	3.172	4.669
Sanitas	925	2.322	3.247
Famisanar	912	1.999	2.911
Salud Total	701	1.669	2.370
Sura	422	897	1.319
Nueva Eps	82	353	435
Capital Salud	89	188	277
Aliansalud	11	22	33
TOTAL APORTES ENTIDADES DE SALUD	4.639	10.622	15.261

12.2 – ACREEDORES VARIOS - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A 31 de diciembre de 2025 los acreedores varios comprenden:

ACREEDORES VARIOS	VALOR
Aportes Fondo de Pensiones (1)	18.166
Reintegros por pagar	2.060
TOTAL ACREEDORES VARIOS	<u>20.226</u>

12.2.1 – APOORTE FONDO DE PENSIONES - ACREEDORES VARIOS - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A continuación, se detallan los aportes a los fondos de pensiones discriminando lo correspondiente al empleado y al empleador:

FONDO DE PENSIÓN	APOORTE EMPLEADO	APOORTE EMPLEADOR	TOTAL
Colpensiones	2.167	5.999	8.166
Porvenir	1.066	3.310	4.376
Proteccion	741	2.223	2.964
Colfondos	666	1.994	2.660
TOTAL APORTES FONDO DE PENSIÓN	4.640	13.526	18.166

NOTA 13 – PASIVOS POR IMPUESTOS

A 31 de diciembre de 2025, el pasivo por impuestos es de \$6.779 correspondiente al Impuesto de Industria y Comercio ICA del sexto bimestre de 2025, a la tarifa del 0.966%.

NOTA 14 – BENEFICIOS A EMPLEADOS

Los beneficios a empleados a 31 de diciembre de 2025 están conformados por:

BENEFICIOS A EMPLEADOS	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Cesantías (1)	79.361	65.528	↑ 13.833
Vacaciones por Pagar (2)	20.178	20.784	↓ 606
Intereses de Cesantías (1)	8.936	7.402	↑ 1.534
Liquidaciones por Pagar	-	954	↓ 954
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	<u>108.475</u>	<u>94.668</u>	↑ 13.807

14.1 – CESANTIAS E INTERESES DE CESANTÍAS - BENEFICIOS A EMPLEADOS

A 31 de diciembre de 2025 las cesantías e intereses de cesantías corresponden a:

FUNCIONARIO	CESANTÍAS	INTERESES DE CESANTÍAS
Camargo Ramírez Diana Patricia	10.500	1.260
Herrera Rivera Giovanni Andrés	5.767	665
Pereira Gutierrez Yamile	5.680	682
Báez López Jayme Shirleey	5.680	682
Tamayo Tamayo Alba Luz	4.620	554
Barreto Sanclemente Zuleyma	3.806	457
Cárdenas Pulido José Nicolai	3.581	430
González Cañón Edy Mayerly	3.500	420
Angulo Marisol	2.934	352
Blanco Sinisterra Leonardo David	2.825	339
Quintero González Ana Patricia	2.825	339
Cárdenas Barrueto Leidy Consuelo	2.778	328
Tamayo Tamayo Valeria	2.520	302
Amaya Serrano Andrea Nataly	2.400	288
Suarez Villazón Wilmar Yesid	2.343	173
Vargas Pérez July Alexandra	1.950	234
Márquez Romero Luz Mercedes	1.704	204
Sanabria Tinjaca Sandra Johanna	1.631	196
Serrano Vela José David	1.624	195
Carrillo Pote Yenny Marcela	1.529	173
Jacobo Albarracín Deily Alexandra	1.425	150
Linares Torrealba José Ali Nazareth	1.367	93
Flórez Osorio Juan Camilo	1.352	134
Montero Vargas Diego Fernando	1.186	91
Molina Calderón Omar Gilberto	1.064	84
Rivera Guayan Juanita	722	38
Ramírez Maníos Heidi Lorena	707	25
Martínez Claudia Marcela	622	29
Culma Quintero Jhoen Esneider	437	14
Chauta Aya Duván Felipe	283	5
TOTAL:	79.361	8.936

14.2 – VACACIONES POR PAGAR - BENEFICIOS A EMPLEADOS

A continuación, se detallan los días de vacaciones pendientes por pagar a 31 de diciembre de 2025.

FUNCIONARIO	DÍAS POR DISFRUTAR	VALOR
Camargo Ramírez Diana Patricia	17,96	6.285
Pereira Gutierrez Yamile	9,96	1.885
Herrera Rivera Giovanni Andrés	6,42	1.283
Angulo Marisol	6,96	634
Tamayo Tamayo Alba Luz	3,96	610
Tamayo Tamayo Valeria	7,38	571
Márquez Romero Luz Mercedes	11,96	567
Carrillo Pote Yenny Marcela	11,13	528
Amaya Serrano Andrea Nataly	6,96	510
Serrano Vela José David	10,71	508
Sanabria Tinjaca Sandra Johanna	10,63	504
Barreto Sanclemente Zuleyma	3,96	502
Báez López Jayme Shirleey	2,58	489
Vargas Pérez July Alexandra	8,29	483
Jacobo Albarracín Deily Alexandra	10,17	482
Cárdenas Pulido José Nicolai	3,96	472
Montero Vargas Diego Fernando	8,54	470
González Cañón Edy Mayerly	3,58	418
Suarez Villazón Wilmar Yesid	3,25	412
Flórez Osorio Juan Camilo	8,42	399
Cárdenas Barrueto Leidy Consuelo	3,75	328
Rivera Guayan Juanita	6,67	316
Blanco Sinisterra Leonardo David	3,58	314
Quintero González Ana Patricia	3,58	314
Linares Torrealba José Ali Nazareth	3,54	260
Martínez Claudia Marcela	4,75	225
Culma Quintero Jhoen Esneider	3,04	144
Ramírez Maníos Heidi Lorena	1,42	104
Molina Calderón Omar Gilberto	1,83	87
Chauta Aya Duván Felipe	1,29	71
TOTAL:		20.178

NOTA 15 – ESTIMADOS Y PROVISIONES

A 31 de diciembre de 2025, se realizaron las siguientes provisiones y estimaciones:

PROVISIONES Y ESTIMADOS	VALOR
Provisiones laborales (1)	65.674
Provisiones comisiones matrículas	14.604
TOTAL ESTIMADOS Y PROVISIONES	<u>80.278</u>

NOTA 15.1 – PROVISIONES LABORALES - ESTIMADOS Y PROVISIONES

Las áreas Jurídica y Administrativa, con base en la evaluación de los procesos en curso y demás contingencias identificadas, determinaron dejar una provisión por \$65.674, destinada a cubrir eventuales sanciones, multas e intereses que pudieran derivarse de actuaciones administrativas o procesos legales. A continuación, se detallan los rubros de las provisiones.

PROVISIONES LABORALES	SALDO INICIAL	PROVISIÓN		VALOR PAGADO		VALOR A 31 DICIEMBRE DE 2025
		Concepto	Valor	Concepto	Valor	
Entidades del sistema de seguridad social - demandas laborales - otros	48.255	Entidades del sistema de seguridad social	25.000	Colpensiones (Rafael Espitia)	10.000	65.674
		Cuota reguladora aprendices SENA	65.000	Cuota reguladora aprendices SENA año 2019	62.581	
TOTAL PROVISIONES LABORALES:	<u>48.255</u>		<u>90.000</u>		<u>72.581</u>	<u>65.674</u>

NOTA 16 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2025 los pasivos no financieros estaban constituidos por:

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Ingresos recibidos por anticipado (1)	3.136.992	551.336	↑ 2.585.656
Anticipos y avances recibidos (2)	-	19.547	↓ 19.547
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS	3.136.992	570.883	↑ 2.566.109

16.1 – INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

Corresponde al registro de ingresos recibidos por anticipado de matrículas y otros derechos pecuniarios para el primer periodo académico de 2026 de los estudiantes que realizaron el proceso de pago entre noviembre y diciembre de 2025.

INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO			
CONCEPTO	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Convenio Avanzu (1)	2.506.600	-	↑ 2.506.600
Matrículas	541.656	445.039	↑ 96.617
Diplomados	59.893	83.896	↓ 24.003
Otros	18.885	4.715	↑ 14.170
Derechos de grado	5.856	1.582	↑ 4.274
Ingresos periodos académicos anteriores	4.102	16.104	↓ 12.002
TOTAL INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	3.136.992	551.336	↑ 2.585.656

16.1.1 – CONVENIO AVANZU - INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

La Institución suscribió un Convenio Interinstitucional con GROUP GLOBAL EDTECH SAS, orientado al fortalecimiento académico, al desarrollo tecnológico y a la innovación en los Programas Profesional en Derecho, Administración de Empresas, Contaduría Pública, Ingeniería de Software, Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo, Especialización en Gerencia de la Calidad, Especialización en Gerencia de Proyectos, Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo y Especialización en Ambientes Virtuales AVA.

A 31 de diciembre de 2025 se recibieron ingresos por anticipado por valor de \$2.506.600 para la operación de los programas, diplomados, cursos preparatorios, el consultorio jurídico y los derechos de grado, con el fin de garantizar una formación de alta calidad y con impacto en la comunidad académica y profesional.

NOTA 17 – INGRESOS OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2025 los ingresos operacionales comprendían los siguientes rubros:

INGRESOS OPERACIONALES	AÑO 2025		AÑO 2024		DIFERENCIA
	\$	%	\$	%	
Matrículas (1)	4.410.423	111,5%	4.775.820	125,3%	↓ 365.397
Menos auxilios académicos (2)	1.838.440	46,48%	1.919.136	50,36%	↓ 80.696
Ingreso Neto de Matrículas	2.571.983	65,03%	2.856.683	74,96%	↓ 284.700
Convenio Avanzu (3)	638.900	16,2%	-	0,0%	↑ 638.900
Diplomados	311.832	7,9%	352.543	9,3%	↓ 40.711
Derechos de grado	133.636	3,4%	164.466	4,3%	↓ 30.830
Convenio Atenea periodos anteriores	-	0,0%	102.986	2,7%	↓ 102.986
Examen de supletorios y suficiencia	78.683	2,0%	83.039	2,2%	↓ 4.356
Cursos educación continua	58.726	1,5%	67.637	1,8%	↓ 8.911
Periodos anteriores	81.985	2,1%	66.405	1,7%	↑ 15.580
Créditos académicos	42.115	1,1%	64.709	1,7%	↓ 22.594
Certificaciones	16.639	0,4%	19.509	0,5%	↓ 2.870
Homologación	7.169	0,2%	11.680	0,3%	↓ 4.511
Proyectos de investigación	5.590	0,1%	10.606	0,3%	↓ 5.016
Contenidos programáticos	3.849	0,1%	9.656	0,3%	↓ 5.807
Otros menores	1.586	0,0%	1.005	0,0%	↑ 581
Simposio Gastronómico	2.680	0,1%	-	0,0%	↑ 2.680
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	3.955.372	100%	3.810.924	100%	↑ 144.448

17.1 – MATRICULAS - INGRESOS OPERACIONALES

Las matrículas a 31 de diciembre de 2025 disminuyeron en \$284.700 con respecto al año 2024. Esto obedece a que el número de matriculados para el año 2024 fue de 1.088 y para el año 2025 fueron de 1.006 generando una diferencia de -82 matriculados.

PROGRAMA	AÑO 2025		AÑO 2024		DIFERENCIA
	\$	%	\$	%	
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo	1.128.943	25,6%	1.673.211	35,0%	↓ 544.268
Gastronomía	687.640	15,6%	523.994	11,0%	↑ 163.646
Administración Seguridad y Salud en el Trabajo	521.902	11,8%	301.449	6,3%	↑ 220.453
Derecho	362.153	8,2%	408.487	8,6%	↓ 46.334
TP en Seguridad y Salud en el Trabajo	331.344	7,5%	398.453	8,3%	↓ 67.109
Esp. en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo (virtual)	321.521	7,3%	-	0,0%	↑ 321.521
Administración de Empresas	212.996	4,8%	289.950	6,1%	↓ 76.954
Ingeniería de Software	182.105	4,1%	241.172	5,0%	↓ 59.067
Contaduría Pública	170.571	3,9%	199.464	4,2%	↓ 28.893
Diseño Gráfico	144.847	3,3%	257.063	5,4%	↓ 112.216
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo (virtual)	118.824	2,7%	-	0,0%	↑ 118.824
Administración Negocios Internacionales	89.744	2,0%	106.825	2,2%	↓ 17.081
Esp. Gerencia de Proyectos	39.945	0,9%	8.575	0,2%	↑ 31.370
Esp. Gerencia de Proyectos (virtual)	38.416	0,9%	-	0,0%	↑ 38.416
Especialización en Gerencia de la Calidad	27.117	0,6%	137.204	2,9%	↓ 110.087
Esp. en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo	16.353	0,4%	99.472	2,1%	↓ 83.119
Especialización en Gerencia de la Calidad (virtual)	6.779	0,2%	-	0,0%	↑ 6.779
Esp. en Ambientes Virtuales AVA	5.745	0,1%	-	0,0%	↑ 5.745
Comunicación Social	3.477	0,1%	89.847	1,9%	↓ 86.370
Tecnología en Gestión Ambiental	-	0,0%	16.573	0,3%	↓ 16.573
Profesional en Mercadeo	-	0,0%	17.351	0,4%	↓ 17.351
Especialización Comunicación Digital	-	0,0%	3.829	0,1%	↓ 3.829
Tecnología Talento Humano	-	0,0%	2.900	0,1%	↓ 2.900
TOTAL INGRESOS POR MATRÍCULAS	4.410.423	100%	4.775.820	100%	↓ 365.397

17.2 – DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS– INGRESOS OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2025 se otorgaron los siguientes auxilios académicos a los estudiantes por concepto de matrículas y/o diplomados:

DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Auxilios Académicos (1)	1.805.328	1.847.159	↓ 41.831
Pronto Pago	33.111	71.977	↓ 38.866
TOTAL DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS	1.838.440	1.919.136	↓ 80.696

17.2.1 – AUXILIOS ACADÉMICOS - DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS– INGRESOS OPERACIONALES

A continuación, se detallan el valor de los auxilios académicos otorgados por programa:

PROGRAMA	AÑO 2025		AÑO 2024		DIFERENCIA
	\$	%	\$	%	
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo	430.022	23,8%	585.878	31,7%	↓ 155.856
Gastronomía	347.257	19,2%	256.782	13,9%	↑ 90.475
Derecho	171.061	9,5%	184.836	10,0%	↓ 13.775
Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo	154.781	8,6%	47.823	2,6%	↑ 106.958
Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo	122.705	6,8%	25.565	1,4%	↑ 97.140
Administración de Empresas	102.270	5,7%	124.679	6,7%	↓ 22.409
Ingeniería de Software	95.328	5,3%	115.680	6,3%	↓ 20.352
TP en Seguridad y Salud en el Trabajo	79.628	4,4%	161.802	8,8%	↓ 82.174
Contaduría Pública	67.452	3,7%	75.791	4,1%	↓ 8.339
Diseño Gráfico	62.487	3,5%	105.102	5,7%	↓ 42.615
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo (virtual)	53.524	3,0%	-	0,0%	↑ 53.524
Administración de Negocios Internacionales	39.194	2,2%	44.946	2,4%	↓ 5.752
Especialización en Gerencia de Proyectos	22.327	1,2%	4.288	0,2%	↑ 18.039
Esp. Gerencia de Proyectos (virtual)	21.129	1,2%	-	0,0%	↑ 21.129
Especialización en Gerencia de la Calidad	15.367	0,9%	72.428	3,9%	↓ 57.061
Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo (virtual)	14.496	0,8%	-	0,0%	↑ 14.496
Especialización en Gerencia de la Calidad (virtual)	3.186	0,2%	-	0,0%	↑ 3.186
Comunicación Social	1.724	0,1%	27.556	1,5%	↓ 25.832
Mercadeo	-	0,0%	6.562	0,4%	↓ 6.562
Tecnología en Gestión Talento Humano	-	0,0%	578	0,0%	↓ 578
Tecnología en Gestión Ambiental	1.390	0,1%	6.864	0,4%	↓ 5.474
TOTAL AUXILIOS ACADÉMICOS POR MATRÍCULAS	1.805.328	100%	1.847.159	100%	↓ - 41.831

17.3 – CONVENIO AVANZU - INGRESOS OPERACIONALES

La Institución suscribió un Convenio Interinstitucional con GROUP GLOBAL EDTECH SAS, orientado al fortalecimiento académico, al desarrollo tecnológico y a la innovación en los Programas Profesional en Derecho, Administración de Empresas, Contaduría Pública, Ingeniería de Software, Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo, Especialización en Gerencia de la Calidad, Especialización en Gerencia de Proyectos, Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo y Especialización en Ambientes Virtuales AVA.

A continuación, se detallan los ingresos recibidos por programa:

PROGRAMA	VALOR
Profesional En Derecho	232.000
Esp Gerencia Proyectos Virtual	150.400
Esp Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo	62.400
Esp Gerencia Calidad Virtual	51.200
Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo	36.400
Especialización en Ambientes Virtuales de Aprendiz	30.400
Administración de Empresas	30.000
Ingeniería de Software	28.700
Contaduría Pública	17.400
TOTAL CONVENIO AVANZU	<u>638.900</u>

NOTA 18 – COSTOS DE OPERACIÓN

El costo de operación a 31 de diciembre de 2025 tuvo una disminución del 25.31% equivalente a \$1.002.456, en comparación con el mismo período del año anterior. Esta reducción obedece principalmente por varios factores que reflejan una optimización de los recursos de la Institución:

- ✓ Durante el año 2025 se presentó una reducción en la contratación de personal, como consecuencia de la disminución en el número de

estudiantes matriculados. Esta situación permitió ajustar la vinculación de docentes y optimizar la planta de personal, generando una reducción significativa en los costos.

- ✓ No se renovó el contrato de arrendamiento correspondiente a la sede de bienestar, lo cual representó una disminución en los costos de alquiler y servicios públicos. Sin embargo, para asegurar la continuidad académica del programa de Gastronomía, especialmente las clases prácticas, la Institución optó por el alquiler de las cocinas del establecimiento “Café del Monte Pastelería SAS”. Esto permitió dar cumplimiento a la prestación del servicio a los estudiantes sin afectar la calidad académica.

El costo de operación lo comprenden los siguientes rubros:

COSTOS DE OPERACIÓN	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Personal (1)	1.991.675	2.775.747	↓ 784.072
Servicios (2)	292.398	223.490	↑ 68.908
Bienestar (3)	186.161	242.886	↓ 56.725
Amortizaciones	93.855	73.613	↑ 20.242
Arrendamientos (4)	71.615	184.764	↓ 113.149
Impuestos (5)	70.605	95.186	↓ 24.581
Educación continua (6)	68.237	110.778	↓ 42.541
Investigación (7)	62.115	110.870	↓ 48.755
Honorarios (8)	50.922	94.049	↓ 43.127
Mantenimiento y adecuaciones (9)	36.653	3.191	↑ 33.462
Diversos (10)	22.153	11.617	↑ 10.536
Depreciaciones	9.026	18.904	↓ 9.878
Afiliaciones y sostenimiento (membresía anual OUI)	2.884	5.113	↓ 2.229
Seguros	-	10.118	↓ 10.118
Gastos de viajes	-	360	↓ 360
Gastos legales	-	68	↓ 68
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN	<u>2.958.299</u>	<u>3.960.755</u>	↓ 1.002.456

18.1 – PERSONAL - COSTOS DE OPERACIÓN

A continuación, se discrimina el costo del personal:

PERSONAL	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Sueldos	1.181.865	1.675.250	↓ 493.385
Prestaciones sociales	285.382	396.882	↓ 111.500
Pensiones	139.069	199.397	↓ 60.328
Parafiscales	110.874	155.039	↓ 44.164
EPS	105.504	146.724	↓ 41.220
Auxilio de transporte	73.813	102.190	↓ 28.376
Herramientas de trabajo	50.400	50.200	↑ 200
Incapacidades	13.522	5.802	↑ 7.720
Bonificaciones	10.574	1.681	↑ 8.893
Exámenes médicos	6.846	9.701	↓ 2.855
ARL	6.530	9.152	↓ 2.622
Dotación	3.638	2.469	↑ 1.169
Licencias	3.658	21.262	↓ 17.604
TOTAL COSTOS DE PERSONAL	1.991.675	2.775.747	↓ - 784.072

18.2 – SERVICIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

SERVICIOS	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Publicidad en medios (1)	139.037	77.400	↑ 61.637
Vigilancia	80.571	60.534	↑ 20.037
Agua - luz - gas	46.339	59.302	↓ 12.963
Teléfono - celular - internet	25.710	25.749	↓ 39
Otros menores	741	505	↑ 236
TOTAL COSTO SERVICIOS	292.398	223.490	↑ 68.908

18.2.1 – PUBLICIDAD EN MEDIOS - SERVICIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

En el año 2025 se adquirieron servicios de publicidad a los siguientes proveedores:

PUBLICIDAD EN MEDIOS	VALOR
Facebook	89.731
Amd Agencia de Marketing Digital SAS	14.244
Google Inc	14.174
Banana Script SAS	9.956
P&P Medios SAS	5.879
Radio Cadena Nacional S A S	5.053
TOTAL PUBLICIDAD EN MEDIOS	139.037

18.3 – BIENESTAR - COSTOS DE OPERACIÓN

BIENESTAR UNIVERSITARIO	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Personal	148.178	193.342	↓ 45.164
Servicios	21.901	31.978	↓ 10.077
Diversos	15.385	16.331	↓ 946
Otros menores	697	1.235	↓ 538
TOTAL BIENESTAR UNIVERSITARIO	186.161	242.886	↓ 56.725

18.4 – ARRENDAMIENTOS - COSTOS DE OPERACIÓN

ARRENDAMIENTOS	VALOR
Cocina Gastronomía	58.262
Costos grados (Alquiler Auditorio y Togas)	13.353
TOTAL ARRENDAMIENTOS	71.615

18.5 – IMPUESTOS - COSTOS DE OPERACIÓN

IMPUESTOS	VALOR
Industria y Comercio	46.059
Predial	24.546
TOTAL IMPUESTOS	<u>70.605</u>

18.6 – EDUCACIÓN CONTINUA- COSTOS DE OPERACIÓN

EDUCACIÓN CONTINUA	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Personal	45.611	66.743	 21.132
Servicios	10.916	-	 10.916
Honorarios	6.959	39.385	 32.426
Diversos	3.046	3.308	 262
Amortización	1.025	618	 407
Depreciación	680	585	 95
Seguros	-	135	 135
Impuestos	-	4	 4
TOTAL EDUCACIÓN CONTINUA	<u>68.237</u>	<u>110.778</u>	 <u>42.541</u>

18.7 – INVESTIGACIÓN - COSTOS DE OPERACIÓN

INVESTIGACIÓN	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Personal	59.023	69.065	↓ 10.042
Depreciaciones	1.451	4.991	↓ 3.540
Diversos	1.166	12.889	↓ 11.723
Servicios	428	21.629	↓ 21.201
Amortizaciones	46	-	↑ 46
Honorarios	-	1.490	↓ 1.490
Gastos de Viajes	-	489	↓ 489
Arrendamientos	-	316	↓ 316
TOTAL COSTOS DE INVESTIGACIÓN	62.114	110.870	↓ 48.756

18.8 - HONORARIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

HONORARIOS	VALOR
Honorarios docentes (1)	41.922
Otros honorarios (libros maestros)	9.000
TOTAL HONORARIOS	50.922

18.8.1 - HONORARIOS DOCENTES – HONORARIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

HONORARIOS DOCENTES	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo	16.110	15.000	↑ 1.110
Especialización en Gerencia de Proyectos	10.128	8.480	↑ 1.648
Administración de Empresas	6.440	3.654	↑ 2.786
T.P en Seguridad y Salud en el Trabajo	3.600	2.880	↑ 720
Idiomas	2.800	1.680	↑ 1.120
Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo	2.604	-	↑ 2.604
Profesional en Derecho	240	-	↑ 240
Profesional en Comunicación Social	-	5.270	↓ 5.270
Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo	-	3.240	↓ 3.240
Tecnología en Gestión Ambiental	-	3.240	↓ 3.240
TOTAL HONORARIOS DOCENTES	<u>41.922</u>	<u>43.444</u>	↓ - 1.522

18.9 – MANTENIMIENTO Y REPARACIONES - COSTOS DE OPERACIÓN

MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES	VALOR
Materiales consultorio jurídico y centro de conciliación	30.664
Mantenimiento equipo de gastronomía	4.500
Mantenimiento de sede	1.168
Otros menores	321
TOTAL MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES	<u>36.653</u>

18.10 – DIVERSOS - COSTOS DE OPERACIÓN

DIVERSOS	VALOR
Comisiones Convenio Avanzu	7.950
Costos grados	4.025
Restaurante y refrigerios	3.380
Elementos de aseo y cafetería	2.930
Otros menores	1.617
Útiles - papelería - fotocopias - impresiones	1.021
Taxis y buses	1.230
TOTAL DIVERSOS	22.153

NOTA 19 – GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

Los gastos administrativos y de ventas a 31 de diciembre de 2025 tuvieron una disminución del 11.27% con respecto al año anterior, esto obedece principalmente a dos factores clave que impactaron positivamente la eficiencia operativa de la Institución:

- ✓ **Reducción en el gasto de personal:** Como resultado de una estrategia de redistribución del talento humano, varias funciones administrativas y operativas fueron asumidas por el personal ya vinculado, por lo cual no se tuvo la necesidad de contratar nuevos funcionarios para cubrir dichas actividades. Esta optimización contribuyó significativamente a la disminución de los gastos de salarios, prestaciones sociales y demás cargas laborales.
- ✓ **Arrendamiento de la sede de bienestar:** En el año 2025, la Institución decidió no renovar el contrato de arrendamiento correspondiente a la sede de bienestar, en la cual se prestaban algunos servicios educativos y de apoyo institucional, tales como: actividades de bienestar, cocinas de gastronomía y consultorio jurídico, lo que representó una reducción importante en los gastos por concepto de arriendos y servicios públicos.

Los gastos operacionales de administración y ventas a 31 de diciembre de 2025 lo comprendían:

GASTOS OPERACIONALES	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Personal (1)	989.910	1.085.546	↓ 95.636
Servicios (2)	227.516	209.679	↑ 17.837
Mantenimiento y reparaciones (3)	63.606	35.108	↑ 28.498
Diversos (4)	59.020	61.774	↓ 2.754
Honorarios (5)	47.709	36.441	↑ 11.268
Impuestos (6)	46.618	80.286	↓ 33.668
Arrendamientos (7)	11.334	119.958	↓ 108.624
Seguros	4.705	5.884	↓ 1.179
Gastos legales	1.134	1.494	↓ 360
Gastos de viajes	150	-	↑ 150
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	<u>1.451.701</u>	<u>1.636.170</u>	↑ <u>184.469</u>

19.1- GASTOS DE PERSONAL - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

A 31 de diciembre de 2025 los gastos de personal lo comprenden los siguientes rubros:

PERSONAL	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Sueldos	585.202	637.861	↓ 52.659
Prestaciones sociales	139.444	152.774	↓ 13.330
Pensiones	70.834	96.240	↓ 25.406
EPS	54.955	60.457	↓ 5.502
Parafiscales	52.856	57.744	↓ 4.888
Auxilio de transporte	38.313	38.351	↓ 38
Comisiones y bonificaciones	22.854	10.570	↑ 12.284
Dotación	8.685	9.915	↓ 1.230
ARL	5.176	5.372	↓ 196
Incapacidades	4.777	6.776	↓ 1.999
Gastos médicos	3.482	2.160	↑ 1.322
Otros	2.220	1.502	↑ 718
Licencias	1.112	5.824	↓ 4.712
TOTAL GASTOS DE PERSONAL	989.910	1.085.546	↓ - 95.636

19.2 SERVICIOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

SERVICIOS	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Vigilancia	78.908	70.383	↑ 8.525
Comisiones (Nubia)	38.772	-	↑ 38.772
Agua - luz - gas	25.986	36.983	↓ 10.997
Eventos mercadeo	21.910	9.059	↑ 12.851
Teléfono - celular - internet	16.585	13.961	↑ 2.624
Material publicitario	9.492	18.653	↓ 9.161
Atracción talento	8.687	-	↑ 8.687
Servicio de aseo	7.693	3.014	↑ 4.679
Actualización de software	6.187	7.066	↓ 879
Servicio técnico	6.173	5.703	↑ 470
Otros menores	4.008	2.362	↑ 1.646
Plan referidos	1.710	2.070	↓ 360
Publicidad medios	1.405	40.425	↓ 39.020
TOTAL SERVICIOS	227.516	209.679	↑ 17.837

19.3 – MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	VALOR
Mantenimiento sede (materiales para mantenimiento)	18.792
Mantenimiento ascensor	11.242
Impermeabilización tanques	9.466
Maquinaria y equipo	9.444
Mantenimiento preventivo	8.594
Adecuación oficina mercadeo	5.128
Equipo de comunicación	680
Muebles y enseres	260
TOTAL MANTENIMIENTO Y REPACIONES	<u>63.606</u>

19.4 – DIVERSOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

DIVERSOS	VALOR
Otros (materiales - trofeos - elementos varios)	16.489
Elementos de aseo y cafetería	8.306
Restaurante - refrigerios	6.670
Materiales para Instalación cámaras	6.547
Taxis y buses - intermunicipales	5.833
Útiles / papelería / impresiones / fotocopias	4.372
Materiales cambio de tuberías	3.860
Elementos de seguridad y salud en el trabajo	3.137
Insumos para TICS	2.569
Cifín crédito y fondo sostenibilidad ICETEX	1.237
TOTAL DIVERSOS	<u>59.020</u>

19.5 – HONORARIOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

HONORARIOS	VALOR
Revisoría Fiscal	18.000
Asesoría externa en mercadeo (Jaime Hernández)	9.520
Asesoría Consejo Superior	8.800
Implementación SG-SST (Be to be services)	3.903
Asesoría jurídica	3.273
Consultoría ISO 21001-2018	3.213
Otros menores	1.000
TOTAL HONORARIOS	<u>47.709</u>

19.6 – IMPUESTOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

IMPUESTOS	VALOR
Impuesto predial	19.870
Impuesto gravamen financiero	18.054
Impuesto ICA	8.694
TOTAL IMPUESTOS	<u>46.618</u>

19.7 ARRENDAMIENTOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

ARRENDAMIENTOS	VALOR
Alquiler espacio stand (mercadeo)	9.360
Otros menores	1.974
TOTAL ARRENDAMIENTOS	<u>11.334</u>

NOTA 20 – INGRESOS NO OPERACIONALES

Los ingresos no operacionales a 31 de diciembre de 2025 lo comprenden:

INGRESOS NO OPERACIONALES	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
1. FINANCIEROS			
Intereses (1)	760.530	616.128	↑ 144.402
TOTAL FINANCIEROS	760.530	616.128	↑ 144.402
2. COMISIONES			
Comisiones (FLC - Instituto Canadiense)	-	360	↓ 360
TOTAL COMISIONES	-	360	↓ - 360
3. ARRENDAMIENTOS			
Arrendamiento operativo (1)	177.899	214.403	↓ 36.504
TOTAL SERVICIOS	177.899	214.403	↓ - 36.504
4. RECUPERACIONES			
Incapacidades y licencias de maternidad	7.176	12.555	↓ 5.379
Cartera castigada	4.843	6.957	↓ 2.114
Reintegro de costos y gastos (finan. / admón..)	1.391	5.502	↓ 4.111
TOTAL RECUPERACIONES	13.410	25.014	↓ 11.604
5. INGRESOS DE EJERCICIOS AÑOS ANTERIORES			
Ingresos de ejercicios años anteriores	21.424	29.352	↓ 7.928
TOTAL INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	21.424	29.352	↓ 7.928
6. DIVERSOS			
Otros menores	104	1.992	↓ 1.888
TOTAL DIVERSOS	104	1.992	↓ 1.888
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	973.367	887.249	↑ 86.118

20.1 – INTERESES – FINANCIEROS - INGRESOS NO OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2025 la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE percibió rendimientos financieros por los siguientes conceptos:

INTERESES	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Rendimientos CDAT (1)	412.315	584.211	↓ 171.896
Provisión rendimientos CDT (1)	292.623	-	↑ 292.623
Rendimientos cuentas de ahorro (2)	53.729	28.601	↑ 25.128
Rendimientos Coopfuturo, Otros	1.091	2.499	↓ 1.408
Préstamo a funcionarios	772	817	↓ 45
TOTAL INTERESES	760.530	616.128	↑ 144.402

20.1.1 – RENDIMIENTOS CDT -INTERESES – FINANCIEROS - INGRESOS NO OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2025 se percibieron rendimientos financieros de CDT de las siguientes entidades:

RENDIMIENTOS CDT	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Colpatría Red Multibanca	296.029	386.803	↓ 90.774
Banco de Bogotá	116.286	197.408	↓ 81.122
TOTAL RENDIMIENTOS CDT	412.315	584.211	↓ - 171.896

Adicionalmente, los rendimientos financieros de los CDT se contabilizan, mensualmente, teniendo en cuenta la tasa de interés pactada con la entidad financiera; es decir, no se espera hasta el vencimiento, sino que se van reconociendo mensualmente. Al 31 de diciembre de 2025, se han causado los siguientes rendimientos financieros:

PROVISIÓN RENDIMIENTOS CDTs	VALOR
Colpatría Red Multibanca	186.487
Banco de Bogotá	106.137
TOTAL INGRESOS AÑOS ANTERIORES	292.623

20.1.2 – RENDIMIENTOS CUENTAS DE AHORROS -INTERESES – FINANCIEROS - INGRESOS NO OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2025 se percibieron rendimientos financieros de las cuentas de ahorro y las fiducias de las siguientes entidades:

RENDIMIENTOS CUENTAS DE AHORRO Y FIDUCIAS	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
Fiduciaria Colpatría Red Multibanca	30.566	246	 30.320
Fiduciaria Banco de Bogotá	12.513	-	 12.513
Colpatría Red Multibanca	10.329	6.478	 3.851
Banco de Bogotá	274	19.631	 19.357
Financiar	47	2.246	 2.199
TOTAL RENDIMIENTOS CUENTAS DE AHORRO Y FIDUCIAS	53.729	28.601	 25.128

20.3.1 – ARRENDAMIENTOS - INGRESOS NO OPERACIONALES

CONCEPTO	VALOR
Integra de Colombia SENA	168.121
Cafetería	5.316
Aulas y espacios académicos	4.462
TOTAL ARRENDAMIENTOS	177.899

NOTA 21 – GASTOS NO OPERACIONALES

Los gastos no operacionales a 31 de diciembre de 2025 lo comprendían:

GASTOS NO OPERACIONALES	AÑO 2025	AÑO 2024	DIFERENCIA
1. FINANCIEROS			
Comisiones bancarias (1)	28.463	34.209	↓ 5.746
Gastos bancarios	3.891	4.784	↓ 893
Diferencia en cambio	3.727	3.909	↓ 182
Intereses	598	925	↓ 327
TOTAL FINANCIEROS	36.678	43.827	↓ - 7.149
2. GASTOS EXTRAORDINARIOS			
Impuestos asumidos (1)	17.343	24.548	↓ 7.205
Costos y gastos de ejercicios anteriores (2)	11.510	44.699	↓ 33.189
Otros	843	-	↑ 843
TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS	29.696	69.247	↓ 39.551
3. GASTOS DIVERSOS			
Multas sanciones y litigios (1)	90.000	-	↑ 90.000
Depreciación	74.937	84.860	↓ 9.923
Amortización	52.855	46.725	↑ 6.130
Deterioro de cartera	34.025	15.179	↑ 18.846
Otros (condonación de deuda y descuentos)	-	7.618	↓ 7.618
TOTAL DIVERSOS	251.817	154.382	↑ 97.435
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	318.192	267.456	↑ 50.736

NOTA 21.1-COMISIONES BANCARIAS - FINANCIEROS – GASTOS NO OPERACIONALES

CONCEPTO	VALOR
Comisiones entidades bancarias	19.897
Comisiones Payu	8.415
Comisiones gestión de cobranza Vallcredit	151
TOTAL COMISIONES BANCARIAS	28.463

NOTA 21.2.1-IMPUESTOS ASUMIDOS – GASTOS EXTRAORDINARIOS – GASTOS NO OPERACIONALES

Al 31 de diciembre de 2025, la Institución registró retenciones en la fuente que le fueron practicadas por terceros y que, en su calidad de Entidad sin Ánimo de Lucro, no pueden ser imputadas ni descontadas en la declaración del impuesto sobre la renta. En consecuencia, dichos valores se reconocen contablemente como un gasto por concepto de impuestos asumidos. A continuación, se detallan los valores:

CONCEPTO	VALOR
Rendimientos financieros CDTs	16.493
Pasarela de pagos Payu	708
Otros	143
TOTAL COMISIONES BANCARIAS	<u>17.343</u>

NOTA 21.2.2 -COSTOS Y GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES – GASTOS EXTRAORDINARIOS – GASTOS NO OPERACIONALES

PROVEEDOR	CONCEPTO	VALOR
Otros	Devolución y saldo a favor estudiantes años anteriores	4.378
Asociacion Colombiana De Facultades Y Programas	Cuota sostenimiento Afacom 2023	3.181
Guerrero Parada Nubia Esperanza	Comisiones mercadeo 6 estudiantes 2024-2	2.400
Seguros Del Estado S.A.	Polizas seguros pendientes año 2023	1.551
TOTAL COSTOS Y GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES		11.510

NOTA 21.2.2 -MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS – GASTOS DIVERSOS – GASTOS NO OPERACIONALES

Las áreas Jurídica y Administrativa, con base en la evaluación de los procesos en curso y demás contingencias identificadas, determinaron dejar una provisión por \$90.000, destinada a cubrir eventuales sanciones, multas e intereses que pudieran derivarse de actuaciones administrativas o procesos legales

Bogotá, D.C., Marzo 10 de 2026

Señores
FUNDACION UNIVERSITARIA HORIZONTE
Ciudad

DICTAMEN DE REVISOR FISCAL A DICIEMBRE DE 2025

Informe sobre los estados financieros

He auditado los estados financieros adjuntos en 31 de diciembre de 2025 de la FUNDACION UNIVERSITARIA HORIZONTE, con NIT. 860.516.580- 0, en adelante la Fundación, que comprenden: el estado de situación financiera, el estado de resultados integrales, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como el resumen de las políticas contables significativas.

Fundación Universitaria Horizonte Entidad del Regimen Tributario Especial, por ser una Entidad Sin Ánimo de Lucro de Educación Superior, de acuerdo con el decreto 4400 de 2004, por lo cual cuando existen excedentes económicos, estos deberán ser reinvertidos en el desarrollo de su objeto social.

Opinión

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados fielmente de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de FUNDACION UNIVERSITARIA HORIZONTE en 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, que reglamenta la ley 1314 de 2009 sobre el marco normativo de información financiera para las PYMES.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mis pruebas de auditoría, teniendo claro la aplicación las normas y principios de ética expuestos en la Ley 43 de 1990 y en el Código de Ética de la IFAC.

Por otra parte, para la presentación del presente dictamen me he fundamentado en las Normas de Aseguramiento de la Información, el Código de Comercio, la Ley 222 de 1995, entre otras.

Obtuve las informaciones necesarias para la realización de mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia y de aseguramiento de la Información. Tales normas requieren que, con independencia y demás requisitos éticos, planifique y ejecute la auditoría para comprobar la razonabilidad sobre si los estados financieros están libres de errores de importancia material. Una auditoría comprende, entre otras cosas, el examen con base en pruebas selectivas, de las evidencias que soportan los montos y las correspondientes revelaciones en los estados financieros; además, incluye el análisis de las normas contables utilizadas y de las estimaciones hechas por la Administración de la Fundación, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que mis auditorías proporcionan una base razonable para fundamentar la opinión expresada.

Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros, de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, no presentan errores materiales, bien sea

por fraude o error, de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Otros asuntos

Los estados financieros en 31 de diciembre de 2025 los audité de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia y de Aseguramiento de la Información.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas, conceptúo que por el año 2025:

- a. La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b. La contabilidad se lleva en Software Administrativo SIIIGO versión escritorio de propiedad de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE, debidamente actualizado, así como la contabilidad al día a la vigencia 2025.

De esta manera ha dado cumplimiento al marco conceptual de las NIIF, teniendo en cuenta:

- 1. El objetivo de los Estados Financieros
- 2. Características cualitativas de los Estados Financieros
- 3. Definición, reconocimiento y medición de los Elementos de los Estados Financieros
- 4. Los conceptos de capital y mantenimiento de Capital

- c. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Superior.

Los Estados Financieros han sido elaborados teniendo en cuenta las hipótesis fundamentales de:

- Negocio en marcha, dado que la Fundación presenta su información de manera tal que continuara llevando su actividad, sin adversidad afectada por hechos materiales negativos.
 - La causación o devengo, dando el alcance al reconocimiento y medición de los hechos económicos desde su naturaleza y no solo en el recaudo o pago con los recursos de la Fundación
- d. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y el libro de actas, se llevan y conservan debidamente.
- e. Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación, custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder.
- f. La Fundación ha dado cumplimiento a la norma que le aplica con relación a las declaraciones de tributarias de retención en la fuente y no se encuentra en mora por concepto de los correspondientes pagos. Se ha presentado en debida forma las cuentas de cobro y facturas con los debidos soportes según la normatividad vigente.

De igual manera se ha presentado información exógena nacional y distrital de la vigencia año 2024, según el calendario tributario.

Se ha presentado el reporte de Registro Único de Beneficiarios Finales – RUB, Según el numeral 1 del artículo 4 de la Resolución 164 de 2021, el

cual establece que: "están obligados a suministrar información en el RUB las sociedades y entidades nacionales con o sin ánimo de lucro, incluyendo aquellas cuyas acciones se encuentren enlistadas en una o más bolsas de valores.

El RUB, corresponde al Registro Único de Beneficiarios Finales, es el registro a través del cual las personas jurídicas y estructuras sin personería jurídica o similares deben suministrar la información de sus beneficiarios finales.

- g. La Fundación actualmente tiene acompañamiento en el proceso de Seguridad y Salud en el Trabajo con la Compañía BE TO BEE SERVICES SAS.
- h. Las pólizas de seguros para cubrir posibles eventualidades en casos adversos se encuentran al día, para lo cual se tiene vigencia, así:
 - Seguro Todo Riesgo: Seguros Generales Suramericana S.A.
 - Seguro Atenea: Seguros del Estado S.A.
 - Seguro Estudiantil: Compañía Mundial de Seguros S.A.
- i. El contrato de vigilancia para la vigencia se firmó con SEGURIDAD PRIVADA Y VIGILANCIA ALLIANZ, el cual se encuentra vigente por las partes y requisitos de ley por concepto de vigilancia y seguridad privada.

Otras informaciones

- a. En relación con las cuentas por cobrar, se he llevado a cabo la gestión de cobro pertinente en aras de mitigar el riesgo, y de garantizar el flujo de recursos adecuado para que la Fundación pueda cumplir con los compromisos adquiridos dentro de los períodos correspondientes.

La cartera de créditos se basa principalmente en la financiación por la actividad de la educación superior en Colombia, esta financiación se lleva de manera directa por parte de la Fundación, diferentes convenios tales como: AVANZU, COOPFUTURO, ICETEX, NEUTRON, COTA, CERREJON, VALCREDIT, ATENEA.

- b. Se tiene inversiones en CDT'S por parte de la Fundación en instituciones financieras tales como Banco Colpatria, Banco de Bogotá, de éstas se ha venido reconociendo los intereses correspondientes, y ha sido una buena elección teniendo en cuenta las tasas de interés pactadas con la Entidad y el control por parte del Estado Colombiano acorde con el Banco de la República y la Superintendencia Financiera de Colombia. Otras inversiones en Fondo FODESEP, principalmente como medio de financiación de proyectos que benefician a la Fundación.
- c. Propiedad, Planta y Equipo. Para 2025 se ha llevado a cabo una inversión en equipos de computación y comunicación en aras de mejorar los servicios educativos, operación y administrativa de la Fundación.
- d. Respecto de los activos intangibles, además del software contable debidamente licenciado, la Fundación tiene sus respectivas licencias de software para los equipos de computación de Microsoft, así como las licencias de software en el desarrollo de su actividad educativa en cada uno de los programas tanto de manera presencial como virtual de las diferentes plataformas académicas y almacenamiento de información.
- e. La Fundación actualmente tiene vigente los programas académicos ofertados y en proceso de acreditación los que exigen renovación de registro calificado, dando cumplimiento a las normas emanadas por el Ministerio de Educación Nacional a nivel Técnico, Tecnológico, Profesional y Postgradual.

f. Contratos laborales y de prestación de servicios.

Los contratos laborales celebrados cumplen con los requisitos exigidos por parte del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, de acuerdo con el Código Sustantivo del Trabajo, además se tienen claramente requisitos definidos respecto de selección de personal, clase de contratos, exámenes médicos de ingreso, certificados de antecedentes ante entes de vigilancia y control, siempre en aras de propender a la comunidad educativa y la labor por los funcionarios de la Fundación.

De igual manera se hace la exigencia para los contratos tercerizados por conceptos de prestación de servicios y honorarios.

Se tiene en cuenta la normativa tributaria frente a cumplimiento con reporte de nómina electrónica y soportes para pago de contratos de nómina y de los diferentes contratos de acreedores, como el documento equivalente y planillas de pago de seguridad social.

g. La Fundación durante 2025 genero costos financieros por valor de \$36.678, dentro detallados, así:

CONCEPTO	VALOR
Comisiones Bancarias	28.463
Gastos Bancarios	3.891
Diferencia en Cambio	3.727
Intereses	598
Total	36.678

h. Respecto de los Indicadores Financieros, se tiene:

- Indicadores de liquidez: Se visualiza en el comportamiento una buena liquidez generando un valor positivo para el respaldo de las obligaciones a corto plazo y una relación de \$2.25 de respaldo por cada \$1 adeudado.
- Indicadores de rotación. El promedio de recuperación en la financiación esta acorde con la economía, presentando 6 veces en el año, casi 60 días de recuperación, esto teniendo en cuenta la financiación directa que maneja de la Fundación y los diferentes convenios vigentes.
- Indicadores de endeudamiento. El nivel de endeudamiento es bajo, teniendo en cuenta el endeudamiento total esta sobre el 32%, además este concepto normalmente ha sido de corto plazo, logrando llevar a cabo su cumplimiento en el período corriente.
- Indicadores de rendimiento. Se logra entrever que la actividad de la Fundación un margen bruto del 25% y un margen neto del 5%

Atentamente,



CÉSAR RODRÍGUEZ BUITRAGO
Revisor Fiscal
TP. 77813-T