FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

BOGOTÁ, D.C. 11 DE FEBRERO DE 2025

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE 2024 (EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

| | | | | ANÁLIS HORIZON | | The second second | LISIS |
|----------------------------------|-------|-------------|------------|-------------------|-------|-------------------|-----------|
| | | 2024 | 2023 | 2024-20 |)23 | 2024 | 2023 |
| INGRESOS OPERACIONALES | NOTAS | DICIEMBRE | DICIEMBRE | VARIACIÓN | % | DICIEMBRE | DICIEMBRE |
| ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA | 18 | 5.730.060 | 8.632.097 | -2.902.037 | -34% | 150% | 157% |
| AUXILIOS ACADÉMICOS | 18 | -1.919.136 | -3.140.535 | 1.221.399 | -39% | -50% | -57% |
| NGRESOS NETOS OPERACIONALES | | 3.810.924 | 5.491,562 | (1.680.638) | -31% | 100% | 100% |
| COSTO DE VENTAS | | | | | | | |
| COSTOS | 19 | 3.960.755 | 3.896.213 | 64.542 | 2% | 104% | 71% |
| RESULTADO BRUTO | | (149,831) | 1.595.349 | (1.745,180) | -109% | -4% | 29% |
| GASTOS OPERACIONALES | | | | | | | |
| GASTOS DE PERSONAL | | 1.085.546 | 978.377 | 107.169 | 11% | 66% | 70% |
| HONORARIOS | 1 | 36.441 | 51.722 | -15.281 | -30% | 2% | 4% |
| MPUESTOS | 1 | 80.286 | 70.446 | 9.840 | 14% | 5% | 5% |
| ARRENDAMIENTOS | | 119.958 | 52.158 | 67.800 | 130% | 7% | 4% |
| SEGUROS | 20 | 5.884 | 9.163 | -3.279 | -36% | 0% | 1% |
| SERVICIOS | | 209.679 | 131.137 | 78.542 | 60% | 13% | 9% |
| GASTOS LEGALES | 1 | 1.494 | 957 | 537 | 56% | 0% | 0% |
| MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | 1 | 35.108 | 22.115 | 12.993 | 59% | 2% | 2% |
| DIVERSOS | 1 | 61,774 | 80.563 | -18.789 | -23% | 4% | 6% |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | | 1.636.170 | 1.396.638 | 239.532 | 17% | 43% | 25% |
| RESULTADO OPERACIONAL | | (1.786,001) | 198.711 | (1.984.712) | -999% | 47% | 4% |
| NGRESOS NO OPERACIONALES | | 3 | | | | | |
| NOTES OF ENGINEES | | | | | | | |
| FINANCIEROS | | 616.128 | 463.857 | 152.271 | 33% | 69% | 61% |
| COMISIONES | | 360 | 11.985 | -11.625 | -97% | 0% | 2% |
| ARRENDAMIENTOS | 21 | 214.403 | 217.691 | -3.288 | -2% | 24% | 29% |
| RECUPERACIONES | | 25.014 | 48.274 | -23.260 | -48% | 3% | 6% |
| NGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | | 29.352 | 20.497 | 8.855 | 43% | 3% | 3% |
| DIVERSOS | | 1.992 | 650 | 1.342 | 206% | 0% | 0% |
| TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES | | 887.249 | 762.954 | 124.295 | 16% | 23% | 14% |
| GASTOS NO OPERACIONALES | | | | | | | |
| FINANCIEROS | | 43.827 | 70.653 | -26.826 | -38% | 16% | 19% |
| GASTOS EXTRAORDINARIOS | 1 | 69.247 | 62,590 | 6.657 | 11% | 26% | 17% |
| DIVERSOS | 200 | 7.618 | 53.189 | -45.571 | -86% | 3% | 14% |
| DETERIORO DE CARTERA | 22 | 15.179 | 41.658 | -26,479 | -64% | 6% | 11% |
| DEPRECIACIÓN | 1 | 84.860 | 74.753 | 10.107 | 14% | 32% | 20% |
| AMORTIZACIÓN | 1 | 46.725 | 70.951 | -24.226 | -34% | 17% | 19% |
| TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES | | 267.456 | 373.794 | -106.338 | -28% | 7% | 7% |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTO | | (1.166.208) | 587.871 | (1.754.079) | -298% | -31% | 11% |
| | | | | | | | |
| RESULTADO NETO DEL EJERCICIO | | (1.166,208) | 587.871 | (1.754.079) | -298% | -31% | 11% |

CLAUDIA XIMENA TORRES ORTEGA
Representante Legal

YAMILEPEREIRA GUTIÉRREZ Contadora/TP 136158-T

LÍA MARGARITA MARÍA RODRÍGUEZ S Revisora Fiscal TP 56555 T

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE 2024

(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

| | | | | ANÁLISIS HORIZONTAL | | | LISIS |
|--|--------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|-------------|------------|
| | | 2024 | 2023 | 2024-20 | 23 | 2024 | 2023 |
| ACTIVO | NOTAS | DICIEMBRE | DICIEMBRE | VARIACIÓN | % | DICIENBRE | DICIEMBRE |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | | | | |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO | 5 | 317.814 | 1.415.031 | - 1.097.217 | -78% | 6% | 23% |
| ACTIVOS FINANCIEROS | 6 | 4.395.340 | 4.423.551 | - 28.211 | -1% | 89% | 73% |
| DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 7 | 153.663 | 153.376 | 287 | 0% | 3% | 3% |
| OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES | 8 | 52.960 | 54.668 | - 1.708 | -3% | 1% | 1% |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | | 4.919.777 | 6.046.626 | - 1.126.849 | -19% | 62% | 66% |
| ACTIVO NO CORRIENTE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | | | | | | |
| TERRENOS | | 1.661.486 | 1.661.486 | (ac | 0% | 59% | 60% |
| CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES | 1 | 970.453 | 970.453 | 1- | 0% | 34% | 35% |
| MAQUINARIA Y EQUIPO | 1 . | 25.693 | 90.581 | - 64.888 | -72% | 1% | 3% |
| EQUIPO DE OFICINA | 9 | 33.045 | 355.900 | - 322.855 | -91% | 1% | 13% |
| EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIONES | 1 1 | 243.450 | 458.350 | - 214.900 | -47% | 9% | 17% |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA | 1 1 | - 109.924 | - /68.278 | 658.354 | -86% | -4% | -28% |
| TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | 2.824.203 | 2.768.492 | 55.711 | 2% | 35% | 30% |
| OTROS ACTIVOS | | | | | | | |
| ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA | 10 | 31.035 | 58.302 | - 27.267 | -47% | 14% | 19% |
| OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES | 11 | 189.513 | 254.784 | - 65.271 | -26% | 86% | 81% |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | | 220.548 | 313.086 | - 92.538 | -30% | 3% | 3% |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | | 3.044.751 | 3.081.578 | - 36.827 | -1% | 38% | 34% |
| TOTAL ACTIVO | | 7.964.528 | 9.128.204 | - 1.163.676 | -13% | 100% | 100% |
| | Lucaso | | Laterana | Luamiagián | T 0/ | DIGIENTERS | DICIEMBRE |
| PASNO | NOTAS | DICIEMBRE | DICIEMBRE | VARIACIÓN | % | DICIEMBRE | DICIENIDRE |
| PASIVO CORRIENTE | 1 | | | 1.500 | 4.000 | 1 101 | 001 |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS | | 5.563 | 1.025 | 4.538 | 443% | 1% | 0% |
| ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | - | 79.141 | 90.764 | - 11.623 | -13% | 10% | 13% |
| PASIVOS POR IMPUESTOS | 13 | 2.942 | 3.587 | - 645 | -18% | 0% | 0% |
| BENEFICIOS A EMPLEADOS | 14 | 94.668 | 107.701 | - 13.033 | -12% | 12% | 15% |
| ESTIMADOS Y PROVISIONES | 15 | 48.255 | 61.664 | - 13.409 | -22% | 6% | 9% |
| OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS | 16 | 570.883 | 456.428 | 114.455 | 25% | 71% | 63% |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 801.452 | 721.169 | 80.283 | 11% | 100% | 100% |
| TOTAL PASIVO | | 801.452 | 721.169 | 80.283 | 11% | 10% | 8% |
| PATRIMONIO | NOTAS | DICIEMBRE | DICIEMBRE | VARIACIÓN | % | DICIEMBRE | DICIEMBRE |
| FONDO SOCIAL | | 1.681.228 | 1.681.228 | 15 | 0% | 23% | 20% |
| VALORIZACIONES | 47 | 2.433.157 | 2.510.908 | - 77.751 | -3% | 34% | 30% |
| EXCEDENTES ACUMULADOS | 17 | 4.214.899 | 3.627.028 | 587.871 | 16% | 59% | 43% |
| | | | | | | | mar |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | | - 1.166.208 | 587.871 | - 1.754.079 | -298% | -16% | 7% |
| RESULTADO DEL EJERCICIO TOTAL PATRIMONIO | | - 1.166.208 7.163.076 | 587.871 8.407.035 | - 1.754.079 - 1.243.959 | -298% -15% | -16% 90% | 92% |

CLAUDIA XIMENA TORRES ORTEGA

Representante Legal

AMILE PEREIRA GUTIÉRREZ Contadora TP 136158-T

LIA MARGARITA MARÍA RODRÍGUEZ S Revisora Fiscal TP 56555 T

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6

A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

METODO INDIRECTO

(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

| ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | 2.024 | 2.023 |
|--|-------------|-----------|
| RESULTADO DEL EJERCICIO | (1.166.208) | 587.871 |
| PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO | | |
| Depreciación | 109.924 | 120.637 |
| Amortización | 120.956 | 147.169 |
| Deterioro de cartera | 15.179 | 41.658 |
| EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN | (920.148) | 897.335 |
| CAMBIOS EN LAS PARTIDAS OPERACIONALES | | |
| +/- DISMINUCIÓN (AUMENTO) de Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar | (287) | 203.647 |
| +/- Aumento Otros Activos no Financieros Corrientes | 1.708 | (9.254 |
| +/- Disminución (Aumento) Activos Financieros | 28.211 | 99.882 |
| +/- Aumento (Disminución) Obligaciones Financieras | 4.538 | 755 |
| +/- Aumento (Disminución) Acreedores Comerciales y otras Cuentas por Pagar | (11.623) | (47.183 |
| +/- Aumento (Disminución) Impuestos, Gravamenes y Tasas | 645 | 2.073 |
| +/- Aumento (Disminución) Beneficios a Empleados | (13.033) | 33.387 |
| +/- Aumento (Disminución) pasivos estimados y provisiones | (13.409) | |
| +/- Aumento Otros Pasivos No Financieros | 114.455 | (352.221 |
| FLUJO EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | 111.205 | (68.914 |
| ACTIVIDADES DE INVERSION | | |
| +/- Compra de propiedades, planta y equipo | (85.667) | (54.637 |
| +/- Compra de licencias y software y otros | (166.388) | 25.103 |
| +/- Otros Activos no Financieros no Corrientes | (36.219) | (79.234 |
| FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION | (288.274) | (108.768 |
| ACTIVIDADES DE FINANCIACION Aumento de Capital | - | |
| , 3110110 00 000101 | | |
| AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO | (1.097.217) | 719.653 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL AÑO | 1.415.031 | 695.378 |
| TOTAL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL FINAL DEL AÑO | 317.814 | 1.415.031 |

CLAUDIA XIMENA TORRES O.

Representante Legal

YAMILE PEREIRA GUTIÉRREZ
Contadora TP 136158-T

LIA MARGARITA M. RODRÍGUEZ Revisor Fiscal TP 56555 T

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. 860.516.580-6 A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------|------------|-----------|
| PATRIMONIO | DICIEMBRE | DICIEMBRE |
| CAPITAL SOCIAL | | |
| CAPITAL SOCIAL | 1.681.228 | 1.681.228 |
| EXCEDENTE DEL EJERCICIO | | <u> </u> |
| SALDO AL INICIO DEL AÑO | 6.648.056 | 6.137.936 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | -1.166.208 | 587.871 |
| SALDO AL FINAL DEL AÑO | 5.481.848 | 6.725.807 |
| TOTAL PATRIMONIO | 7.163.076 | 8.407.035 |

Claudia Zimena Torras C CLAUDIA XIMENA TORRES O.

Representante Legal

YAMILE PÉREIRA GUTIÉRREZ Contadora TP 136158-T

LIA MARGARITA MARÍA RODRÍGUEZ S

Revisora Fiscal TP 56555 T

| | INDICADORES FINANCIEROS | | | | | | | | | | | |
|---|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|--|
| INDICADORES | FORMULAS | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| NDICADORES DE LIQUIDEZ | | | | | | | | | | | | |
| RAZÓN CORRIENTE | ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE | 2,45 | 2,41 | 3,40 | 3,90 | 3,80 | 4,95 | 5,78 | 5,41 | 8,34 | 6,14 | |
| CAPITAL DE TRABAJO | ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE | 933.958 | 1.188.462 | 1.845.646 | 2.685.364 | 2.507.694 | 3.526.007 | 4.425.584 | 4.557.753 | 5.294.657 | 4.118.325 | |
| INDICADORES DE ACTIVIDAD | | | | | | | | | | | | |
| ROTACIÓN DE CARTERA | INGRESOS NETOS OPERACIONALES / DEUDORES | 12,38 | 21,65 | 26,47 | 16,17 | 15,86 | 12,55 | 29,93 | 25,91 | 57,70 | 24,80 | |
| INDICADORES DE APALANCAMIENTO | | | | | | | | | | | | |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO | TOTAL PASIVO / TOTAL ACTIVO | 14% | 17% | 14% | 14% | 14% | 12% | 11% | 12% | 8% | 10% | |
| ENDEUDAMIENTO FINANCIERO | OBLIGACIONES FINANCIERAS / INGRESOS NETOS OPERACIONALES | 0,00% | 0,00% | 0,07% | 0,00% | 0,07% | 0,23% | 0,00% | 0,00% | 0,01% | 0,15% | |
| CONCENTRACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO EN CORTO PLAZO | TOTAL PASIVO CORRIENTE / TOTAL PASIVO | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| INDICADORES DE RENTABILIDAD | | | | | | | | | | | | |
| MARGEN BRUTO | RESULTADO BRUTO/INGRESOS NETOS OPERACIONALES | 48% | 49% | 52% | 51% | 46% | 56% | 57% | 59% | 56% | -4% | |
| MARGEN OPERATIVO | RESULTADO O PERDIDA OPERACIONAL / INGRESOS NETOS OPERACIONALES | 29% | 27% | 33% | 33% | 23% | 38% | 41% | 43% | 38% | -47% | |
| MARGEN NETO | RESULTADO NETO / INGRESOS NETOS OPERACIONALES | 5% | 3% | 10% | 12% | -3% | 11% | 10% | 3% | 7% | -31% | |
| REND. DEL ACTIVO | RESULTADO NETO / TOTAL ACTIVO | 6% | 3% | 11% | 13% | -3% | 12% | 11% | 3% | 6% | -15% | |
| REND. DEL PATRIMONIO | RESULTADO NETO / PATRIMONIO LIQUIDO | 7% | 4% | 12% | 15% | -4% | 13% | 12% | 3% | 7% | -16% | |
| REND. DEL CAPITAL TRABAJO | RESULTADO NETO / INDICADOR CAPTIAL DE TRABAJO | 32% | 14% | 32% | 31% | -8% | 24% | 19% | 5% | 11% | -28% | |
| EBITDA | RESULTADO OPERACIONAL + DEPRECIACIÓN + AMORTIZACIÓN | 1.745.805 | 1.683.697 | 2.245.194 | 2.356.490 | 1.901.996 | 3.136.690 | 3.622.066 | 4.249.814 | 3.101.769 | - 1.555.121 | |
| % CRECIMIENTO EBITDA | EBITDA AÑO CIERRE / EBITDA AÑO ANTERIOR | | 96% | 133% | 105% | 81% | 165% | 115% | 117% | 73% | -50% | |

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6

(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------------|-----------|----------------------|-----------|-----------|------------------------|-------------|----------------------|------------|--------------------------|--------------------------|
| INGRESOS OPERACIONALES | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE |
| ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA | 5.479.158 | 5.739.820 | 6.230.866 | 6.723.494 | 7.335.868 | 7.711.228 | 8.391.774 | 9.248.867 | 8.632.097 | 5.730.060 |
| AUXILIOS ACADÉMICOS | 0.170.100 | 0.7 00.020 | 0.200.000 | 0.120.101 | 7.000.000 | 7.17.11.220 | 0.001.77 | 0.2 10.001 | - 3.140.535 | - 1.919.136 |
| | | | | | | | | | | |
| INGRESOS NETOS OPERACIONALES | 5.479.158 | 5.739.820 | 6.230.866 | 6.723.494 | 7.335.868 | 7.711.228 | 8.391.774 | 9.248.867 | 5.491.562 | 3.810.924 |
| COSTO DE VENTAS | | | | | | | | | | |
| COSTOS | 2.837.033 | 2.941.713 | 2.982.084 | 3.304.732 | 3.935.484 | 3.411.866 | 3.607.840 | 3.762.553 | 3.896.213 | 3.960.755 |
| EXCEDENTE BRUTO | 2.642.125 | 2.798.106 | 3.248.782 | 3.418.762 | 3.400.384 | 4.299.362 | 4.783.934 | 5.486.314 | 1.595.349 | - 149.831 |
| GASTOS OPERACIONALES | | | | | | | | | | |
| GASTOS DE PERSONAL | 696.409 | 820.577 | 731.449 | 724.171 | 775.196 | 389.248 | 451.669 | 749.035 | 978.377 | 1.085.546 |
| HONORARIOS | 46.259 | 49.038 | 48.678 | 55.428 | 42.021 | 80.243 | 25.960 | 18.918 | 51.722 | 36.441 |
| IMPUESTOS | 12.683 | 20.066 | 42.475 | 44.731 | 53.711 | 54.651 | 55.702 | 62.267 | 70.446 | 80.286 |
| ARRENDAMIENTOS | 719 | 65.288 | 47.901 | 50.926 | 77.579 | 41.130 | 55.990 | 49.504 | 52.158 | 119.958 |
| SEGUROS | 6.664 | 10.589 | 12.316 | 13.178 | 12.705 | 9.590 | 8,933 | 9.211 | 9.163 | 5.884 |
| SERVICIOS | 90.797 | 85.279 | 99.055 | 125.040 | 327.562 | 614.807 | 475.874 | 328.901 | 131.137 | 209.679 |
| GASTOS LEGALES | 4.324 | 591 | 618 | 2.059 | 2.135 | 738 | 806 | 918 | 957 | 1.494 |
| MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | 12.860 | 23.822 | 27.096 | 27.426 | 31.236 | 9.453 | 38.289 | 35.901 | 22.115 | 35.108 |
| ADECUACIÓN E INSTALACIONES | 19.593 | 32.403 | 1.228 | 4.211 | 142.426 | 368 | 109.720 | 9.209 | - | - |
| GASTOS DE VIAJE | 1.777 | 62 | 107 | 158 | - | - | 235 | 80 | - | - |
| DEPRECIACIONES | 89.627 | 82.029 | 89.070 | 85.228 | 91.724 | 87.485 | 95.935 | 77.163 | - | |
| AMORTIZACIONES | 3.096 | 6.827 | 6.617 | 6.714 | 7.209 | 6.513 | 10.216 | 29.362 | - | |
| DIVERSOS | 74.010 | 74.448 | 59.064 | 91.661 | 115.785 | 40.839 | 33.751 | 94.231 | 80.563 | 61.774 |
| DETERIORO DE CARTERA | 74.010 | - | 1.670 | - | - | - | 361 | - | - | - 01.774 |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | 1.058.818 | 1.271.020 | 1.167.344 | 1.230.931 | 1.679.289 | 1.335.065 | 1.363.441 | 1.464.700 | 1.396.638 | 1.636.170 |
| | | | | | | | | | | |
| EXCEDENTE OPERACIONAL | 1.583.307 | 1.527.086 | 2.081.438 | 2.187.831 | 1.721.095 | 2.964.297 | 3.420.493 | 4.021.614 | 198.711 | - 1.786.001 |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | | | | | | | | | | |
| FINANCIEROS | 45.172 | 47.028 | 51.073 | 134.653 | 149.993 | 168.818 | 166.328 | 179.135 | 463.857 | 616.128 |
| COMISIONES | - | - | - | - | 33.970 | 19.651 | 32.639 | 12.622 | 11.985 | 360 |
| ARRENDAMIENTOS | - | - | - | - | - | - | - | - | 217.691 | 214.403 |
| HONORARIOS | - | _ | - | - | - | - | 1.365 | - | - | |
| SERVICIOS | - | 23.400 | - | 10.354 | 1.000 | 16.000 | 1.278 | 1.192 | - | - |
| RECUPERACIONES | 10.055 | 35.997 | 17.088 | 21.235 | 35.336 | 18.742 | 47.174 | 50.977 | 48.274 | 25.014 |
| INDEMNIZACIONES | 24.431 | | - | | - | 10.742 | | - 30.377 | | 20.014 |
| INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | 24.401 | - | - | 8.857 | 260 | 2.058 | 1.078 | 22.401 | 20.497 | 29.352 |
| DIVERSOS | 54.240 | 12.695 | 19.390 | 3.223 | 1.750 | 88.798 | 11.583 | 15.609 | 650 | 1.992 |
| TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES | 133.898 | 119.120 | 87.551 | 178.322 | 222.309 | 314.066 | 261.444 | 281.935 | 762.954 | 887.249 |
| GASTOS NO OPERACIONALES | 100.000 | 113.120 | 07.501 | 170.022 | 222.505 | 314.000 | 201.444 | 201.000 | 702.334 | 007.243 |
| | 1.070.101 | 4 000 000 | 4.400.000 | 4.500.003 | 4 000 007 | 0.000.010 | 0.774.005 | 4.040.000 | 70.050 | 40.00= |
| FINANCIEROS Y AUXILIOS ACADÉMICOS | 1.378.124 | 1.306.902 | 1.486.608 | 1.530.887 | 1.896.627 | 2.383.616 | 2.774.295 | 4.010.320 | 70.653 | 43.827 |
| PERDIDA Y RETIRO DE BIENES | 9.116 | - 407.010 | 70.40= | - 40.0=0 | - 04.000 | - | - | 1.374 | | |
| GASTOS EXTRAORDINARIOS | 28.957 | 167.343 | 79.135 | 12.370 | 21.669 | 52.114 | 53.961 | 33.333 | 62.590 | 69.247 |
| DIVERSOS | 598 | 2.039 | 9.907 | 19 | 227.512 | 1.135 | 169 | 10.350 | 53.189 | 7.618 |
| DETERIORO DE CARTERA DEPRECIACIÓN | - | - | - | - | - | - | - | - | 41.658 | 15.179 |
| IDEADECIVEION | - | - | - 1 | - 1 | - 1 | - | - | - | 74.753 | 84.860 |
| | | | | | | | | | = | |
| AMORTIZACIÓN | - | - | - | - | - | - | - | - | 70.951 | 46.725 |
| | 1.416.795 | 1.476.284 | 1.575.650 | 1.543.276 | 2.145.808 | 2.436.865 | 2.828.425 | 4.055.377 | 70.951 373.794 | 46.725 267.456 |
| AMORTIZACIÓN | | 1.476.284 169.922 | | | 2.145.808 - 202.404 | | 2.828.425 853.512 | | | |

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

NIT. No. 860.516.580-6 (EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| ACTIVO | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE |
| ACTIVO CORRIENTE | DIGILINDRE | DIGILINGIAL | DIGILIIDILE | DIOILIIDRE | DIOILIIDIL | DIGILIIDILE | DIGILINDICE | DIGILIIDILE | DIGILINDIAL | DIOILIIDICE |
| | 1 404 440 | 000 400 | 070 500 | 000.050 | 204 200 | 507.000 | 705 000 | 005 070 | 4 445 004 | 047.044 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO | 1.101.116 | 983.196 727.127 | 676.528 | 930.952 | 331.800 | 527.269 | 705.836 | 695.378 | 1.415.031 | 317.814 |
| ACTIVOS FINANCIEROS DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 6.444 | | 1.464.136 | 2.186.369 | 2.574.923 | 3.267.020 | 4.357.030 | 4.523.433 | 4.423.551 | 4.395.340 |
| OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES | 442.429 27.972 | 265.070 53.594 | 235.350 239.374 | 415.817 76.950 | 462.399 35.484 | 614.564 9.703 | 280.334 8.914 | 357.023 14.612 | 153.376 54.668 | 153.663 52.960 |
| OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES | 21.912 | 55.594 | 239.374 | 76.950 | 33.464 | 9.703 | 0.914 | 14.012 | 54.666 | 52.960 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 1.577.961 | 2.028.987 | 2.615.388 | 3.610.088 | 3.404.606 | 4.418.556 | 5.352.114 | 5.590.446 | 6.046.626 | 4.919.777 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | | | | | | | | |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | | | | | | | | | |
| TERRENOS | 565.548 | 565.548 | 565.548 | 565.548 | 565.548 | 565.548 | 565.548 | 565.548 | 1.661.486 | 1.661.486 |
| CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES | 2.000.882 | 2.000.882 | 2.000.882 | 2.000.882 | 2.000.882 | 2.000.882 | 2.000.882 | 2.000.882 | 970.453 | 970.453 |
| MAQUINARIA Y EQUIPO | 41.243 | 45.765 | 47.958 | 82.948 | 86.784 | 86.784 | 90.581 | 90.581 | 90.581 | 25.693 |
| EQUIPO DE OFICINA | 280.506 | 285.574 | 288.344 | 319.987 | 325.104 | 327.906 | 336.662 | 353.516 | 355.900 | 33.045 |
| EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIONES | 183.368 | 192.704 | 245.122 | 255.594 | 262.488 | 262.913 | 277.135 | 406.097 | 458.350 | 243.450 |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA | -128.706 | -249.401 | -379.931 | -516.482 | -643.798 | -759.213 | -884.210 | -1.007.753 | -768.278 | -109.924 |
| TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | 2.942.841 | 2.841.072 | 2.767.923 | 2.708.477 | 2.597.008 | 2.484.820 | 2.386.598 | 2.408.871 | 2.768.492 | 2.824.203 |
| OTROS ACTIVOS | | | | | | | | | | |
| ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA | 18.361 | 10.402 | 11.918 | 9.162 | 10.453 | 5.042 | 5.893 | 83.406 | 58.302 | 31.035 |
| OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES | 161.830 | 186.976 | 194.764 | 240.126 | 325.569 | 275.991 | 327.298 | 343.517 | 254.784 | 189.513 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | 180.191 | 197.378 | 206.682 | 249.288 | 336.022 | 281.033 | 333.191 | 426.923 | 313.086 | 220.548 |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 3.123.032 | 3.038.450 | 2.974.605 | 2.957.765 | 2.933.030 | 2.765.853 | 2.719.789 | 2.835.794 | 3.081.578 | 3.044.751 |
| TOTAL ACTIVO | 4.700.993 | 5.067.437 | 5.589.993 | 6.567.853 | 6.337.636 | 7.184.409 | 8.071.903 | 8.426.240 | 9.128.204 | 7.964.528 |
| TOTAL ACTIVO | 4.700.993 | 5.067.437 | 5.569.995 | 0.307.033 | 0.337.030 | 7.164.409 | 6.07 1.903 | 0.420.240 | 9.126.204 | 7.904.526 |
| PASIVO | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE |
| PASIVO CORRIENTE | | | | | | | | | | |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS | - | - | 4.200 | - | 5.367 | 17.967 | - | 270 | 1.025 | 5.563 |
| ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 73.764 | 100.205 | 59.417 | 107.697 | 87.884 | 65.770 | 193.517 | 137.947 | 90.764 | 79.141 |
| PASIVOS POR IMPUESTOS | 2.955 | 569 | 283 | 1.060 | 1.988 | 2.343 | 3.970 | 1.514 | 3.587 | 2.942 |
| BENEFICIOS A EMPLEADOS | 24.990 | 85.242 | 87.581 | 90.275 | 66.165 | 63.562 | 67.550 | 74.313 | 107.701 | 94.668 |
| ESTIMADOS Y PROVISIONES | - | - | - | - | - | 57.297 | 1.507 | 10.000 | 61.664 | 48.255 |
| OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS | 542.294 | 654.509 | 618.261 | 725.692 | 735.508 | 685.610 | 659.986 | 808.649 | 456.428 | 570.883 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | 644.003 | 840.525 | 769.742 | 924.724 | 896.912 | 892.549 | 926.530 | 1.032.693 | 721.169 | 801.452 |
| | | | | | | | | | | |
| TOTAL PASIVO | 644.003 | 840.525 | 769.742 | 924.724 | 896.912 | 892.549 | 926.530 | 1.032.693 | 721.169 | 801.452 |
| TOTAL PASIVO PATRIMONIO | 644.003 DICIEMBRE | 840.525 DICIEMBRE | 769.742 DICIEMBRE | 924.724 DICIEMBRE | 896.912 DICIEMBRE | 892.549 DICIEMBRE | 926.530 DICIEMBRE | 1.032.693 DICIEMBRE | 721.169 DICIEMBRE | 801.452 DICIEMBRE |
| | | | | - | | | | | | |
| PATRIMONIO | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE | DICIEMBRE |
| PATRIMONIO FONDO SOCIAL | 1.671.590 | DICIEMBRE 1.671.590 | DICIEMBRE 1.671.590 | DICIEMBRE 1.671.590 | DICIEMBRE 1.671.590 | DICIEMBRE 1.681.228 | DICIEMBRE 1.681.228 | DICIEMBRE 1.681.228 | DICIEMBRE 1.681.228 | DICIEMBRE 1.681.228 |
| PATRIMONIO FONDO SOCIAL GANANCIAS ACUMULADAS | 1.671.590 2.085.289 | 1.671.590 2.385.400 | 1.671.590 2.555.322 | 1.671.590 3.148.662 | 1.671.590 3.971.538 | 1.681.228 3.769.133 | 1.681.228 4.610.632 | 1.681.228 5.464.146 | 1.681.228 6.137.935 | DICIEMBRE 1.681.228 6.648.055 |

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos)

NOTA 1- INFORMACIÓN GENERAL

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE es una Institución de Educación Superior, de carácter privado, de utilidad común, sin ánimo de lucro y su carácter académico es el de Institución Universitaria, con personería jurídica reconocida mediante Resolución 11106 del 13 de julio de 1983 expedida por el Ministerio de Educación Nacional, resolución ministerial 9432 del 19 junio 2014, se autorizó el cambio de carácter de la Institución Técnica Profesional a Institución Universitaria y el cambio de denominación de FUNDACIÓN INSTITUTO SUPERIOR DE CARRERAS TÉCNICAS INSUTEC por el de FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE.

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE tiene su domicilio y lugar de operación en la ciudad de Bogotá. D.C. Su término de duración es indefinido y está sujeta a inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional.

Su objeto social es contribuir al desarrollo del país y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes por medio de la excelencia en los procesos de Docencia, Investigación y Proyección Social, fundamentados en el modelo de Desarrollo Humano, y teniendo como eje el fortalecimiento de las capacidades de las personas, el talento y las relaciones interpersonales, a través de procesos humanísticos, científicos, tecnológicos y de innovación que permitan alcanzar la felicidad.

El desarrollo de su objeto social está dado por los siguientes programas:

1. Programas Virtuales

| N° RESOLUCIÓN | FECHA DE RESOLUCIÓN | PROGRAMA | VIGENCIA | MODALIDAD | N° DE CRÉDITOS | N° DE SEMESTRES |
|------------------|------------------------|---|----------|-----------|-------------------|--------------------|
| 012973 | 19-Jul-21 | Especialización en Ambientes Virtuales de Aprendizaje | 7 años | \/:bl | 26 | 2 |
| 017591 | 16-sep-21 | Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo | 7 anos | Virtual | 150 | 9 |

2. Programas Especializaciones

| N° Resolución | FECHA DE RESOLUCIÓN | PROGRAMA | VIGENCIA | MODALIDAD | N° DE CRÉDITOS | N° DE SEMESTRES |
|------------------|------------------------|--|----------|------------|-------------------|--------------------|
| 15616 | 18-dic-19 | Especialización en Gerencia en Seguridad y Salud en el Trabajo | | | 28 | |
| 15261 | 18-dic-19 | Especialización en Comunicación Digital | 7 años | Presencial | 26 | 2 |
| 9887 | 17-jun-20 | Especialización en Gerencia de Proyectos | | | 32 | 2 |
| 19915 | 22-oct-20 | Especialización en Gerencia de la Calidad | | | 34 | |

3. Programas Profesionales Universitarios

| N° RESOLUCIÓN | FECHA DE RESOLUCIÓN | PROGRAMA | VIGENCIA | MODALIDAD | N° DE CRÉDITOS | N° DE SEMESTRES |
|------------------|------------------------|---|----------|------------|-------------------|--------------------|
| 19679 | 28-sep-17 | Gastronomía | | | 135 | 8 |
| 24758 | 14-nov-17 | Comunicación Social | | | 162 | 9 |
| 12019 | 26-jul-18 | Derecho | | | 164 | 10 |
| 12020 | 26-jul-18 | Administración de Empresas | | | 149 | 8 |
| 13534 | 15-ago-18 | Ingeniería de Software | | Presencial | 154 | 9 |
| 1048 | 30-ene-19 | Contaduría Pública | 7 años | | 157 | 9 |
| 2134 | 6-mar-19 | Diseño Gráfico | | | 149 | 8 |
| 7063 | 11-may-20 | Mercadeo | | | 138 | 8 |
| 9921 | 17-jun-20 | Administración Agropecuaria | | | 148 | 9 |
| 9888 | 17-jun-20 | Administración de Negocios Internacionales | | | 140 | 8 |
| 24102 | 14-dic-23 | Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo | | | 153 | 9 |

4. Programas Tecnológicos Profesionales

| N° Resolución | FECHA DE RESOLUCIÓN | PROGRAMA | VIGENCIA | MODALIDAD | N° DE CRÉDITOS | N° DE SEMESTRES |
|------------------|------------------------|---|----------|------------|-------------------|--------------------|
| 014397 | 11-dic-19 | Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera | | | | |
| 014523 | 13-dic-19 | Tecnología en Gestión Ambiental | 7 años | Presencial | 103 | 6 |
| 008224 | 27-may-20 | Tecnología en Gestión del Talento Humano | | | | |

5. Programas Técnicos Profesionales con Registro Calificado Vigente

| N° Resolución | FECHA DE RESOLUCIÓN | PROGRAMA | VIGENCIA | MODALIDAD | N° DE CRÉDITOS | N° DE SEMESTRES |
|------------------|------------------------|--|----------|------------|-------------------|--------------------|
| 14408 | 22-jul-22 | Técnico Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo | 7 años | Presencial | 72 | 4 |

6. Especializaciones con Registro único

En los meses de octubre y noviembre el Ministerio de Educación Nacional MEN aprobó mediante un oficio la modificación del registro calificado a registro único a los siguientes programas:

| N° DE OFICIO | FECHA DE OFICIO | PROGRAMA | MODALIDAD | |
|-----------------|--------------------|--|---------------------------------------|--|
| 180007 | 25-oct-24 | Especialización en Gerencia en Seguridad y Salud en el Trabajo | ad y Salud en el Trabajo Presencial y | |
| 17965 | 21-nov-24 | Especialización en Gerencia de Proyectos | Virtual | |

Dentro de su función social, la FUNDACION UNVERSITARIA HORIZONTE otorga Auxilios Académicos a los estudiantes que ingresan a primer semestre. En la actualidad, el rango de los auxilios oscila entre el 10% y 55% sobre el valor de la matrícula. Para ser merecedor de los Auxilios Académicos los estudiantes deben cumplir con los siguientes requisitos:

- 1. Cumplir con el promedio académico mínimo exigido.
- 2. No perder ninguna asignatura.

Semestralmente, el Consejo Superior mediante Acuerdos establece los Auxilios Académicos que aplican para los estudiantes nuevos. Cuando un estudiante incumple con alguno de los requisitos para ser merecedor del Auxilio puede elevar una solicitud escrita al Comité Financiero para que se le asigne un % porcentaje de auxilio; teniendo en cuenta el promedio obtenido en el semestre inmediatamente anterior.

Dentro de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme CIIU la Institución se clasifica bajo el código 8543. Educación de instituciones universitarias o de escuelas tecnológicas.

1.1 - Continuidad del Negocio (PCN)

Con la Norma Internacional de Auditoria NÍA 570 Continuidad del Negocio (PCN) norma que sirve como base en la elaboración de los Estados Financieros en los cuales nos permite asegurar que los servicios que presenta la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE serán afectados por eventos que generarán interrupción de gran impacto; desarrollando estrategias como son disponibilidad a nivel de infraestructura, adquisición y fortaleciendo nuevos programas académicos presenciales y virtuales.

NOTA 2 – DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LAS NIIF PARA LAS PYMES

Los Estados Financieros de FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE, entidad individual, correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2024, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes, adoptadas en Colombia mediante el Decreto 3022 de 2013. Además de los criterios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de su información financiera que aplicó de forma retroactiva al preparar el Estado de Situación Financiera de Apertura -ESFA y que así mismo, de manera uniforme observará para los ejercicios o periodos siguientes a su transición, para cada uno de los hechos económicos que lleven a cabo.

NOTA 3 – RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas contables que se han utilizado en la preparación de los Estados Financieros y se detallan a continuación.

3.1 Base de Presentación

Los presentes Estados Financieros Individuales de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE a 31 de diciembre de 2024, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES, de conformidad con lo dispuesto por el numeral 4, artículo 3°, Decreto 3022 de diciembre de 2013, por lo cual se efectuó la construcción de la Información Financiera del ejercicio contable con corte a 31 de diciembre de 2024.

Los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2024 han sido preparados de acuerdo con el principio del costo histórico, modificado por la valuación a valor razonable de determinados activos y pasivos financieros. Los Estados Financieros se han elaborado sobre una base de negocio en marcha.

3.2 Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Institución se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad desarrolla su actividad social, por lo que se presentan en el peso colombiano, que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación Universitaria Horizonte.

3.3 Efectivo y Equivalentes del Efectivo

Refleja la existencia en dinero con disponibilidad inmediata en el transcurso normal de las operaciones de la Institución y a los depósitos tanto de cuentas corrientes, ahorros, y las plataformas de pago en línea el cual están representados en moneda colombiana.

Los equivalentes al efectivo son inversiones a corto plazo de gran liquidez, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo, más que para propósitos de inversión u otros; por lo tanto, una inversión se considerará como equivalente al efectivo únicamente cuando tenga vencimientos próximos; es decir, tres meses o menos desde la fecha de adquisición.

3.4 Activos Financieros

En la Institución esta clase de activo corresponde a la inversión en certificados de depósito a término (CDT) que no exceden de un año. Se reconocen inicialmente al costo menos cualquier costo de transacción y su medición posterior se realiza con base en el método del costo amortizado que tiene en cuenta la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados, así como el efecto de la valoración al costo amortizado se reconocen en los resultados como ingresos financieros.

3.4.1 Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar

3.4.1.1 Clientes

La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE obtiene sus ingresos operacionales de las matrículas de los programas técnicos, tecnológicos, pregrado y posgrados, diplomados, convenios, derechos de grado, cursos de nivelación, inscripciones y demás derechos pecuniarios.

La Fundación Universitaria Horizonte ofrece a sus estudiantes las siguientes opciones para que realicen el pago de las matrículas y/o diplomados:

Financiación Directa – Acuerdos de Pago

El Comité Financiero a fin d apoyar la formación académica a los estudiantes que tienen dificultades económicas para el pago de su matrícula le aprueba financiación directa con la Institución; previa validación de su comportamiento financiero durante los últimos tres años. Los Acuerdos de Pago se manejan teniendo en cuenta los siguientes parámetros:

Cuota Inicial entre el 40% y 50%

 El saldo se difiere a máximo 4 cuotas mensuales de igual valor sin intereses.

Financiación a través de Aliados Estratégicos

A fin de mitigar riesgos financieros y desgaste administrativo Unihorizonte ha establecido nuevas alianzas con las siguientes entidades financieras, a fin de que sus estudiantes financien el pago de sus matrículas y diplomados:

- Icetex
- Fincomercio
- Coopfuturo

Contablemente se crea una cuenta por cobrar a cada entidad y se registra el tercero del estudiante.

3.4.1.2 Prestamos por Cobrar

Unihorizonte bajo el Acuerdo N° 0148 de julio de 2023 otorga ocasionalmente a sus empleados préstamos de libre inversión y para educación. A continuación, se detallan los parámetros para cada modalidad:

Préstamos Libre Inversión Contrato a Término Fijo

- Los funcionaros que tienen contrato a término fijo con la Institución deben
 llevar más de un contrato consecutivo para poder acceder a los préstamos.
- El préstamo para contratos fijos será diferido a un plazo menor o igual al periodo contratado y el monto no puede superar el salario mensual asignado al funcionario.
- La Institución cobrará el 1% de interés (simple) sobre el valor del capital, el cual se cobrará en el número de cuotas pactadas.

Préstamos Libre Inversión Contrato a Término Indefinido

- El préstamo para contratos indefinidos será diferido a un plazo máximo de doce (12) cuotas y el monto no puede superar el salario mensual asignado al funcionario.
- El valor de la cuota a descontar en cumplimiento con la ley no podrá exceder el 30% del salario mensual asignado al funcionario
- La Institución cobrará el 1% de interés (simple) sobre el valor del capital, el cual se cobrará en el número de cuotas pactadas.

Préstamos Educativos

La Fundación Universitaria Horizonte otorga prestamos educativos a sus funcionarios y a sus hijos presentando la orden de matrícula. La Institución no cobra ningún interés por los prestamos educativos, el préstamo es girado directamente a la Universidad y no al funcionario.

Adelantos de Salarios

- Los funcionarios pueden solicitar adelantos de salarios, los cuales no generan ningún tipo de interés y deben ser pagados y/o descontados en una sola cuota.
- No se otorgarán adelantos de salarios a los funcionarios en meses consecutivos.
- La Institución otorgará máximo dos adelantos de salarios por semestre
- El monto máximo de adelanto de salario será hasta del 15% del salario.

A los funcionarios que tengan prestamos activos (educación o libre inversión) no se les otorgara nuevos préstamos.

En caso de despidos o renuncia del funcionario que adquiriera algún crédito con la institución, al momento de la liquidación se realizarán los descuentos.

3.4.1.3 Deterioro del valor de Activos Financieros

Al final del periodo sobre el que se informa, se deben revisar los importes en libros de los activos financieros que no se miden al valor razonable para determinar si se encuentra alguna evidencia objetiva del deterioro del valor. Si la hay, se reconoce una pérdida por deterioro de inmediato en los resultados, disminuyendo el valor de las cuentas comerciales por cobrar.

La Fundación Universitaria Horizonte ha definido que el análisis para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar se realiza cada seis (6) meses y para ello se tienen en cuenta los siguientes aspectos:

- Cartera con vencimiento mayor a 180 días.
- Estado del estudiante en el sistema de información académico (desertor, inactivo, retirado y aplazado)
- Análisis del seguimiento de la gestión de cobranza.

Una vez realizado el análisis correspondiente, se registrará en un acta, la cual va firmada por la Dirección Financiera y Revisoría Fiscal, en este documento se detallan los valores y terceros a ser castigados.

3.5 Activos No Corrientes

Son aquellos activos que una empresa o entidad posee y que no se espera que se conviertan en efectivo o se consuman en el corto plazo, es decir, no se espera que se liquiden en un ciclo operativo normal, que suele ser dentro de un año. Estos activos son a largo plazo y se mantienen por períodos extendidos.

Algunos ejemplos de activos no corrientes incluyen propiedades, planta y equipo (como terrenos, edificios, maquinaria), inversiones a largo plazo, activos intangibles (como patentes, marcas registradas, software) y cualquier otro tipo de inversión a largo plazo que la empresa mantenga.

3.5.1 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado.

Los costos posteriores a la adquisición, incluidas las reparaciones importantes, se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, cuando es probable que generen beneficios futuros para la Institución.

Las erogaciones por reparaciones menores, mantenimiento normal de los activos y todas aquellas actividades que mantienen el servicio y capacidad de uso del activo en condiciones normales de su operación son reconocidas como gastos del periodo.

3.5.1.1 Depreciación

La depreciación se reconoce sobre la base de línea recta para reducir el costo menos su valor residual estimado, si lo hubiere, de las propiedades, planta y equipo

Para el cálculo de la depreciación de las propiedades, planta y equipo se utilizan las siguientes vidas útiles:

Construcciones y Edificaciones

La presente política tiene como objetivo establecer pautas claras y procedimientos para la adquisición, gestión y mantenimiento de activos de propiedad, planta y equipo (PP&E) relacionados con construcciones y edificaciones de la empresa. Se busca asegurar la eficiencia en la utilización de estos activos, su conservación, así como garantizar su registro, medición y presentación adecuada en los estados financieros.

Para dar cumplimiento a la normatividad contable y tributaria vigente en el mes de noviembre del año 2023 se realizó un avaluó comercial N° 10859-1123

mediante la empresa AVALUOS PROFESIONALES GRP SAS para conocer el valor del terreno y la edificación del edificio Marly, la medición se realizó a valor razonable según la NIIF 13 así:

| DESCRIPCIÓN | ÁREA M ² | VALOR M ² | VALOR TOTAL |
|------------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| Área lote | 267,12 | 6.220.000 | 1.661.486.400 |
| Área construida | 584,61 | 1.660.000 | 970.452.600 |
| TOTAL AVALÚO COMERCIAL | | | 2.631.939.000 |

La vida útil promedio de este edificio oscila en 55 años, la cual incluye cimentación, estructura, cubierta, muros, divisiones y los acabados.

Maquinaria y Equipo, Equipo de Oficina y Equipo de Cómputo y Comunicación

Para determinar la vida útil de un activo, Unihorizonte tendrá en cuenta los siguientes factores según las NIIF para Pymes sección 17.

- <u>Desgaste físico esperado:</u> Para determinar la vida útil de un activo se tendrá en cuenta el desgaste físico, que se espera de acuerdo con las actividades ordinarias de la Institución, el grado de cuidado y conservación mientras el activo no está siendo utilizado.
- Los dispositivos de computación y comunicación están sujetos a rápidos avances tecnológicos, lo que puede resultar en que los dispositivos queden obsoletos antes de cumplir su vida útil física completa.
- <u>Revisión anual:</u> Unihorizonte hará una revisión anual del inventario físico y así validar la existencia, estado físico y estados de mantenimiento de cada uno de los activos.
- <u>Revalorización:</u> Si luego de realizar esta revisión anual se evidencia que existen activos en buenas condiciones de uso, pero ya han sido depreciados en su totalidad, se activará de nuevo si este supera más de 10 UVT.

- <u>Baja de activos:</u> Al realizar la revisión anual, los activos que se encuentren dañados, perdidos y/o desgastados serán dados de baja mediante un acta firmada por la Directora Financiera y Revisoría Fiscal.

Vida Útil de Propiedad Planta y Equipo

La Fundación Universitaria Horizonte como política contable determina que la vida útil de los activos fijos será así:

| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | VIDA ÚTIL |
|---------------------------------------|-----------|
| Maquinaria y equipo | 15 años |
| Equipo de oficina (muebles y enseres) | 10 años |
| Equipo de computación y comunicación | 4 años |

Clasificación de los activos fijos según su valor:

La Fundación Universitaria Horizonte establece como política contable para el manejo de los activos fijos los siguientes rangos:

| RANGO UVT | OBSERVACIÓN |
|-------------------|---|
| Entre 1 y 10 UVT | Se contabiliza directamente al costo o gasto, |
| Lille Ty 100VI | según corresponda. |
| Entre 11 y 20 UVT | Se deprecian en el mismo periodo fiscal. |
| + de 21 UVT | Se deprecian según la vida útil del activo. |

3.5.3 Deterioro del valor de las Propiedades, planta y equipo

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las Propiedades, Planta y Equipo, para determinar si existen indicios de que tales activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el valor recuperable del activo afectado, o grupo de

activos, con su valor en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

3.6 Otros Activos no Financieros Corrientes

3.6.1 Activos Intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Se entiende como identificable cuando:

- El activo es separable, es decir, es susceptible de ser separado o dividido de la entidad y de ser vendido, transferido, explotado, arrendado o intercambiado, bien individualmente junto con un contrato, un activo o un pasivo relacionado.
- El activo surge de un contrato o de otros derechos legales, independientemente si esos derechos son transferibles o separables de la entidad o de otros derechos y obligaciones.

Lo anterior conforme a lo previsto en la NIC 18 Activos Intangibles.

El costo de las licencias, programas de cómputo (Licencias) se contabilizan por el precio de adquisición. Las licencias que se mantiene como intangibles son las asociadas a la operación de la institución.

La Fundación Universitaria Horizonte medirá los activos intangibles al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulado. Si se llega a dar algún indicio de que el activo puede haber deteriorado su valor acumulado, la Institución deberá revisar la vida útil restante y procederá con su amortización según la vida útil del intangible.

3.6.2 Gastos Pagados por Anticipado

El nuevo marco Normativo referido, no impide el reconocimiento de un anticipo como activo, cuando el pago de los bienes o servicios se hubiere realizado con anterioridad a la entrega de los bienes o prestación de los servicios, o al beneficio recibido, siempre y cuando el mismo cumpla con la definición de activo y de acuerdo con las condiciones para ser reconocido. Por lo tanto, es el derecho a recibir esos bienes y servicios.

Por consiguiente, la Fundación Universitaria Horizonte presenta bajo este rubro los pagos por anticipado los siguientes conceptos:

Publicidad

La publicidad adquirida durante los meses de abril, mayo y junio se causará como un gasto pagado por anticipado. En el mes de julio se reconocerá al costo distribuido y/o prorrateado en cada uno de los programas teniendo como base el número de matriculados en el semestre inmediatamente anterior.

La publicidad adquirida durante los meses de octubre, noviembre y diciembre se causará como un gasto pagado por anticipado. En el mes de enero se reconocerá al costo distribuido y/o prorrateado en cada uno de los programas teniendo como base el número de matriculados en el semestre inmediatamente anterior.

Seguros y membresías

Los seguros (todo riesgo, estudiantil, otros) y las membresías se contabilizarán como un gasto pagado por anticipado y mensualmente se reconocerán en el costo y/o gasto según corresponda teniendo en cuenta el número de meses de vigencia que tenga la cobertura y/o el derecho.

Cuando algún gasto pagado por anticipado ya no tiene algún beneficio futuro, debe registrarse en los resultados del periodo en el que sucedan.

3.7. Otros Activos no Financieros no Corrientes

3.7.1 Estudios e Investigaciones - Programas en Proceso de Aprobación por Parte del MEN

Cuando el Consejo Superior aprueba ampliar la oferta académica, ya sea con programas nuevos y/o renovaciones, autoriza realizar los pagos correspondientes al Ministerio de Educación Nacional MEN. Los valores pagados se reconocerán en una cuenta del activo no financiero no corriente.

Cuando el Ministerio de Educacional Nacional MEN aprueba un nuevo registro calificado o autoriza la renovación de un programa, la Fundación Universitaria Horizonte mensualmente durante la vigencia del Registro Calificado que normalmente son siete (07) años reconocerá al costo la amortización teniendo como soporte copia de la resolución emitida por el MEN.

Cuando el MEN niegue el Registro Calificado para un nuevo programa y/o renovación el valor registrado inicialmente en el activo no financiero no corriente se trasladará en su totalidad directamente al costo.

3.7.2 Biblioteca

Esta política tiene como objetivo establecer los principios contables que regirán la gestión de la biblioteca de la Fundación Universitaria Horizonte, garantizando una adecuada administración de los recursos bibliográficos y asegurando su reflejo adecuado en los estados financieros.

Los materiales bibliográficos se adquieren de acuerdo con las necesidades académicas y de investigación de la institución, siguiendo un proceso de selección que asegure la calidad y pertinencia de estos. Se mantendrá un registro detallado de todas las adquisiciones, incluyendo el título del material, el autor, el costo de adquisición y la fecha de compra.

Los libros y colecciones que integran la Biblioteca de la Institución se miden al costo como criterio genérico. Anualmente, en cada fecha sobre la que se informa, se revisan estos activos, para establecer si existen indicios de que hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor.

La información relacionada con la gestión de la biblioteca, incluyendo el valor de la colección bibliográfica y los ajustes realizados en su valoración, se incluirá en los Estados Financieros de la Fundación Universitaria Horizonte de manera clara y transparente.

3.8 Pasivos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como contratos que generan simultáneamente un activo financiero en una entidad y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra entidad (párrafo 11.3, sección 11 NIIF), lo cual significa que se reconocerá el pasivo financiero solo cuando se concierta en parte, según las cláusulas contractuales del instrumento (párrafo 11.12, sección 11 NIIF)

Para las pequeñas y medianas empresas estos se han clasificado en a) instrumentos financieros básicos y b) otros instrumentos financieros.

Dentro de los instrumentos financieros básicos como pasivos financieros encontramos:

- Obligaciones negociables.
- Cuentas, pagares y préstamos por pagar de bancos y de terceros.
- Bonos e instrumentos de deuda (pasivo).
- Cuentas por pagar en una moneda extranjera.

Respecto a la medición de un pasivo financiero es de precisar que en atención a lo dispuesto en el párrafo 11.13 de la sección 11, al reconocer inicialmente un

pasivo financiero, la Institución lo medirá al precio de la transacción (incluyendo los costos de transacción).

La Institución revelará el valor en libros de cada una de las obligaciones financieras, bien con entidades financieras o con particulares, tanto a corto como largo plazo, indicando plazos para su vencimiento, condiciones de pago y tasas de interés.

Para las obligaciones medidas al valor razonable se informará la base utilizada para la determinación de tal valor, es decir, el precio del mercado cotizado en un mercado activo u otra técnica de valoración.

En el evento en que la Institución pignore activos como garantía por pasivos revelará como mínimo el valor en libros de los activos pignorados como garantía, los plazos y condiciones relacionados con la pignoración.

3.8.1 Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar.

3.8.1.1 Proveedores

La Institución revelará el valor en libros de cada una de las obligaciones no consideradas financieras, con proveedores tanto a corto como a largo plazo, contraídas en la adquisición de bienes y/o servicios, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social y son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses.

Las obligaciones con proveedores representadas en moneda extranjera se deben registrar al tipo de cambio de la fecha en que se realizan. Así el tipo de cambio a utilizar en la actualización de los saldos por liquidar en moneda extranjera debe registrarse en cuenta de resultados.

3.8.1.2 Cuentas por Pagar

La Fundación Universitaria Horizonte revelará el valor en libros de cada una de las obligaciones no consideradas financieras, con terceros diferentes a proveedores tanto a corto como largo plazo, contraídas en el desarrollo del objeto social, son obligaciones basadas en condiciones de créditos normales, como son entre otras, los costos y gastos por pagar, acreedores oficiales, retención en la fuente, retenciones y aportes de nómina, acreedores varios.

3.8.2 Pasivos por Impuestos

Según el artículo 19 del Estatuto Tributario La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE por ser entidad Sin Ánimo de Lucro es contribuyente del impuesto sobre la renta y complementarios, conforme a las normas aplicables a las sociedades nacionales.

La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE anualmente solicita a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN la Permanencia al Régimen Tributario Especial, ya que de acuerdo con el artículo 356-2 cumple con los requisitos establecidos a saber:

- Legalmente constituidos.
- El objeto social, es una actividad meritoria (Educación) establecida en el artículo 359 del presente estatuto tributario.
- Los aportes no son reembolsados, y los excedentes son utilizados para el desarrollo de la actividad meritoria.

En el evento que la Institución no invierta los excedentes en su objeto social deberá pagar el impuesto de Renta y Complementarios a una tarifa del 20% sobre los excedentes.

La Ley 30 de 1992 eximio a las IES del pago del impuesto al valor agregado, teniendo en cuenta que los servicios educativos están exentos de IVA, siempre y cuando estén autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional.

Impuesto de Industria y Comercio por Pagar

La Fundación Universitaria Horizonte reflejará y revelará el importe por pagar del gravamen establecido sobre las actividades de servicios a la tarifa del 0.966%. Según el CIIU la actividad económica de la Fundación Universitaria Horizonte es la 8543 Educación de instituciones universitarias o de escuelas tecnológicas.

3.8.3 Beneficios a los Empleados

Las obligaciones por beneficios a los empleados están relacionadas con todos los tipos de contraprestaciones que la Institución proporciona a sus trabajadores, incluyendo a los administrativos y académicos y al nivel gerencial y directivo, originados en virtud de los contratos celebrados con ellos, para la atención de las diferentes operaciones propias de la actividad de la institución. Los beneficios a corto plazo a los empleados comprenden partidas tales como sueldos, salarios y aportes a la seguridad social, prestaciones sociales, entre otros.

Se reconocerá como principio general el costo o gasto de todos los beneficios a los empleados a los que estos tengan derecho por los servicios prestados durante el periodo sobre el que se informa, como un pasivo después de deducir los importes que hayan sido pagados directamente a los empleados o como una contribución al fondo de cesantías o el fondo de pensiones.

En el evento en que el importe pagado exceda a las aportaciones que se deben realizar según los servicios prestados hasta la fecha sobre la que se informa, la Institución reconocerá ese exceso como un activo en la medida que el pago anticipado vaya a dar lugar a la reducción de los pagos a efectuar en el futuro o a un reembolso en efectivo según NIC 19 de beneficios a empleados, NIIF sección 28.

Cuando un empleado haya prestado sus servicios a la Fundación Universitaria Horizonte durante el periodo sobre el que se informa, se medirá el importe reconocido de acuerdo con el párrafo anterior, por el valor no descontado de los beneficios a corto plazo a los empleados que se espera que haya que pagar por esos servicios.

Reconocimiento y medición para aquellas ausencias remuneradas a corto plazo.

Algunas ausencias remuneradas a corto plazo como las vacaciones anuales, ausencias remuneradas por enfermedad y otros días de permiso que se otorguen como remunerados con característica similar, se acumulan; es decir, pueden utilizarse en períodos futuros si los empleados no usan en su totalidad los días a los que tienen derecho en el periodo corriente. Por lo tanto, la Institución reconocerá el costo esperado de tales ausencias remuneradas con derechos de carácter acumulativo y a medida que los empleados prestan los servicios que incrementan sus derechos al disfrute de futuras ausencias remuneradas y las medirá por el importe adicional no descontado que la institución espera pagar como consecuencia de los derechos no usados que tiene acumulados al final del periodo objeto de reporte Este importe se presentará como pasivo corriente. "NIC 19 de beneficios a empleados"

El costo de otras ausencias remuneradas (no acumulativas) se reconoce cuando estas se produzcan por el importe no descontado de los sueldos y salarios pagados o por pagar correspondientes al periodo de la ausencia." NIC 19 de beneficios a empleados"

3.8.4 Ingresos Recibidos por Anticipado

Las matrículas, diplomados y créditos académicos que se recauden en el mes de noviembre y diciembre pero que correspondan al siguiente periodo académico se causaran como ingreso recibido por anticipado y posteriormente en el mes de enero se deben registrar en el ingreso, es decir, se reclasificará la cuenta de ingreso recibido por anticipado a la cuenta del ingreso.

Las matrículas, diplomados y créditos académicos que se recauden en el mes de mayo y junio pero que correspondan al siguiente periodo académico se causaran como ingreso recibido por anticipado y posteriormente en el mes de julio se deben registrar en el ingreso, es decir, se reclasificará la cuenta de ingreso recibido por anticipado a la cuenta del ingreso.

3.9 Patrimonio

Los aportes entregados por los Fundadores son partidas de carácter residual, dado que no implican una obligación de reembolso ni obligaciones remanentes por cumplir. En consideración a que los aportes iniciales, como aquellos que se realicen posteriormente tanto por los Fundadores como por otros aportantes no les serán devueltos en oportunidad alguna, no por ello pierden su carácter patrimonial pues siguen siendo activo neto.

De acuerdo con el decreto 4400 de 2004, donde se mencionan todas aquellas entidades que hacen parte del Régimen Tributario Especial, Fundación Universitaria Horizonte pertenece a este grupo, ya que es nominada como Fundación de Educación Superior sin Ánimo de Lucro; la actividad meritoria que desarrolla Unihorizonte corresponde a la Educación.

De acuerdo con este decreto, según el artículo 1 numeral C, los excedentes del periodo no podrán ser distribuidos entre los socios, accionistas y/o fundadores, teniendo en cuenta lo anterior estos deben ser reinvertidos en actividades ordinarias del objeto social.

Todo aquel excedente que no sea reinvertido en el objeto social conforme a este artículo debe ser declarado y pagado sobre una tarifa del 20%.

3.10 Ingresos

Establecer lineamientos claros y coherentes para el reconocimiento, la medición y la presentación de los ingresos generados por la Fundación Universitaria Horizonte. Garantizar la consistencia y la conformidad con los principios contables generalmente aceptados según las NIIF. Esta política se aplica a todos los ingresos generados por la Fundación Universitaria Horizonte, los ingresos se clasifican así:

3.10.1 Ingresos Operacionales

Los ingresos operacionales son aquellos ingresos que una organización genera como resultado directo de sus actividades principales o centrales, es decir, las actividades relacionadas con su objeto social.

El 80% de los ingresos operacionales de la Fundación Universitaria Horizonte lo representan el rubro de matrículas y el 20% los demás derechos pecuniarios, los cuales están conformados así:

| | OTROS DERECHOS PECUNIARIOS | | |
|----|--|--|--|
| 1 | Inscripción | | |
| 2 | Evaluaciones supletorias | | |
| 3 | Derechos de grado por ceremonía | | |
| 4 | Derechos de grado Individual | | |
| 5 | Certificados | | |
| 6 | Créditos académicos | | |
| 7 | Copia de contenidos programáticos | | |
| 8 | Duplicado de diploma | | |
| 9 | Duplicado de acta de grado | | |
| 10 | Duplicado de carné estudiantil | | |
| 11 | Vacacionales | | |
| 12 | Estudio de homologación y/o convalidación | | |
| 13 | Examen de suficiencia | | |
| 14 | Diplomado de actualización | | |
| 15 | Proyecto de Investigación | | |
| 16 | Multas biblioteca | | |
| 17 | Recargo extemporáneo del 5% sobre el valor | | |
| | de la matrícula y/o diplomado de actualización | | |
| 18 | Examen preparatorio | | |
| 19 | Curso de educación continua de preparación | | |
| | para preparatorios de derecho | | |

Entre los meses de noviembre y diciembre, la Fundación Universitaria Horizonte determinará el valor de las matrículas y demás derechos pecuniarios, teniendo en cuenta el IPC a 31 de octubre del año en curso.

Los ingresos generados en el desarrollo del objeto social se deben causar teniendo en cuenta el nivel de formación, es decir, Educación Formal- Técnica Profesional, Formación Tecnológica, Formación Profesional, Posgrados, Investigación y Educación Continuada, adicionalmente, cada ingreso generado debe tener asociado un centro y subcentro de costos de acuerdo con cada programa de formación.

Todos los derechos pecuniarios se deben causar y realizar la factura electrónica cuando el estudiante realice el pago de su semestre y/o derecho pecuniario.

La Fundación Universitaria Horizonte otorga a sus estudiantes unos auxilios académicos que oscilan entre el 10% y 55% sobre el valor de las matrículas, el cual se deben causar en la cuenta del ingreso siendo su naturaleza débito.

Se deben contabilizar como ingresos operacionales las matrículas y/o derechos pecuniarios que correspondan a periodos académicos anteriores.

3.10.2 Ingresos No Operacionales

Son aquellos ingresos que una organización genera que no están directamente relacionados con su objeto social.

Financieros: en este rubro se deben contabilizar el rendimiento de los CDTS, rendimientos de las cuentas de ahorro, y recuperación de cuentas por cobrar e inversiones dados de baja en periodos anteriores.

Diferencia en cambio: Fundación Universitaria Horizonte realiza ocasionalmente pago al exterior el cual genera una diferencia en cambio y debe ser registrada bajo este rubro.

Ingresos diversos: Bajo este rubro se deben contabilizar los honorarios, comisiones, aprovechamientos, indemnizaciones y arrendamientos operativos, los cuales deben ser causados y facturados mensualmente de acuerdo con lo estipulado en los contratos previamente firmados por las partes interesadas.

Estos ingresos deben ser reconocidos en el periodo en que se realicen, utilizando la base de acumulación o devengo, esto es, independientemente que se haya realizado o no la entrega de recursos, ya sea en dinero o su equivalente.

3.11 Gastos

3.11.1 Gastos Operacionales de Administración y Mercadeo

Los gastos operacionales son aquellas erogaciones en las que incurre una organización como parte de sus actividades normales del objeto social. Estos gastos están relacionados con la operación diaria de la organización.

La Fundación Universitaria Horizonte cuenta con las áreas de apoyo de administración y mercadeo, las cuales son fundamentales para el funcionamiento de la institución. La Fundación Universitaria Horizonte prorratea algunos gastos de administración y mercadeo teniendo en cuenta el número de estudiantes matriculados en el semestre inmediatamente anterior; estas áreas generan los siguientes gastos operacionales:

- Gastos de personal.
- Vigilancia y seguridad. *
- Mantenimiento.
- Reparaciones.
- Servicios públicos. *
- Arrendamiento operativo. *
- Viáticos y gastos de viaje.
- Publicidad.
- Fotocopias.
- Seguros generales.
- Seguridad industrial.
- Combustibles y lubricantes.
- Gastos por control de calidad.
- Elementos de aseo y cafetería. *
- Gastos legales.
- Comisiones.
- Honorarios.
- Servicios.

- Otros gastos generales.
- Impuesto predial.
- Impuesto de industria y comercio. *
- Gravamen a los movimientos financieros.
- Impuestos nacionales.

*Estos gastos son prorrateados de acuerdo con el número de matriculados en el semestre inmediatamente anterior y/o por las diferentes áreas (mercadeo, dirección administrativa, bienestar universitario, vicerrectoría académica, sector externo e investigación)

3.11.2 Gastos no Operacionales

Los gastos no operacionales son aquellos que no están directamente relacionados con las actividades principales o normales de una organización. Los gastos no operacionales son más bien gastos que pueden surgir por razones financieras, inversiones, o eventos no recurrentes.

La Fundación Universitaria Horizonte dentro de sus gastos no operacionales registrará los gastos bancarios, multas, sanciones, comisiones, deterioro de cartera y otros.

3.12 Costos

Son las erogaciones necesarias para producir bienes o servicios y llevar a cabo las operaciones de una empresa. Estos costos se incurren en la adquisición de recursos como materias primas, mano de obra, maquinaria, servicios, entre otros, que son utilizados en el proceso de producción o prestación de servicios.

3.12.1 Costos Directos

Los costos directos de la Fundación Universitaria Horizonte son aquellos que están relacionados directamente con los programas de formación. Estos costos incluyen no solo los gastos de personal de los docentes, sino también los recursos

necesarios para garantizar la calidad y efectividad de la enseñanza en cada uno de los niveles de formación ofrecidos por la institución.

Es importante destacar que los costos directos se deben causar teniendo en cuenta el nivel de formación, es decir, Educación Formal- Técnica Profesional, Formación Tecnológica, Formación Profesional, Posgrados, Investigación y Educación Continuada. Asimismo, se asigna un centro y subcentro de costos a cada uno de los costos generados de acuerdo con el programa académico.

3.12.2 Costos Indirectos

Además de los costos directos asociados con la enseñanza y el funcionamiento de los programas educativos, la Fundación Universitaria Horizonte también incurre en una variedad de costos indirectos que son fundamentales para el respaldo y la eficacia de sus operaciones académicas. Estos costos indirectos abarcan una serie de áreas de apoyo académico que desempeñan roles fundamentales en el funcionamiento general de la institución y en la experiencia educativa de los estudiantes.

Entre las áreas de apoyo académico se encuentran la rectoría, bienestar universitario, vicerrectoría académica, centro de idiomas, sector externo y el área de secretaria general. Cada una de estas áreas desempeña funciones específicas que contribuyen al funcionamiento eficiente de la institución en su conjunto.

Es importante destacar que estos costos indirectos deben ser causaos como actividades conexas, lo que permite una asignación precisa de los recursos financieros y una gestión eficiente de los mismos. Además, cada área de apoyo académico debe estar asociada con un centro y subcentro de costos de acuerdo con cada área de apoyo académica.

NOTA 4 - SUPUESTOS CLAVE DE LA INCERTIDUMBRE EN LA ESTIMACIÓN

Al preparar los estados financieros, la administración de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir. Las estimaciones más significativas corresponden a:

4.1 Vidas útiles y valores residuales de Propiedades, planta y equipo

La fijación de la vida útil y los valores residuales de las Propiedades, Planta y Equipo está sujeta a la estimación de los órganos de administración de la Institución respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. La Fundación Universitaria Horizonte revisa regularmente la totalidad de las tasas de depreciación y evalúa la determinación de valores residuales, a efectos de tener presente cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, cambios que son difíciles de prever.

NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes del efectivo a 31 de diciembre de 2024 corresponde a fondos disponibles sin restricción alguna expresado en miles de pesos así:

| EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|---|----------|-----------|------------------|
| CAJA | | | |
| Caja general (1) | 74.352 | 100.105 | 4 25.753 |
| BANCOS | | • | |
| Cuentas Corrientes | | | |
| Banco Colpatria | 53.902 | 77.251 | 4 23.349 |
| Banco de Bogotá | 82 | 4.315 | 4.233 |
| Total cuentas corrientes | 53.984 | 81.566 | 4 27.582 |
| Cuentas de Ahorro | | , | |
| Banco Colpatria | 114.932 | 496.626 | 4 381.694 |
| Banco de Bogotá | 56.035 | 659.922 | 603.887 |
| Organismos Cooperativos Financieros | 16.192 | 12.630 | ♠ 3.562 |
| Cooperativa Financiar | 27 | 62.134 | 62.107 |
| Banco Pichincha | 27 | 26 | 1 1 |
| Total cuentas de ahorros | 187.213 | 1.231.338 | 1.044.125 |
| DERECHOS FIDUCIARIOS | | | |
| Fiduciaria Colpatria | 2.266 | 2.020 | 1 246 |
| TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO | 317.814 | 1.415.031 | 1.097.217 |

5.1. - CAJA GENERAL - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO

| CAJA GENERAL | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|-----------------------------|----------|----------|------------------|
| Pasarela de Pagos PAYU | 35.085 | 19.454 | 1 5.631 |
| Recaudo Pasarela PLACETOPAY | 19.796 | 48.197 | 4 28.401 |
| Caja General | 16.371 | 24.652 | ↓ 8.281 |
| Caja Cheque | 3.100 | - | ↑ 3.100 |
| Caja Vaucher | - | 7.802 | 4 7.802 |
| TOTAL CAJA GENERAL | 74.352 | 100.105 | <u> - 25.753</u> |

NOTA 6 – ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES

A 31 diciembre de 2024 los activos financieros están conformados así:

| ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|---|-----------|-----------|------------------|
| CERTIFICADO DE DEPÓSITO A TERMINO | | | |
| CDT Colpatria (1) | 3.039.054 | 2.776.204 | 1 262.850 |
| CDT Banco de Bogotá (2) | 1.335.379 | 1.634.727 | 4 299.348 |
| OTRAS INVERSIONES | | | |
| Fondos - FODESEP (3) | 20.907 | 12.620 | ↑ 8.287 |
| TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS - INVERSIONES | 4.395.340 | 4.423.551 | 28.210 |

6.1 - CERTIFICADOS CDT COLPATRIA - ACTIVOS FINANCIEROS

El Consejo Superior el 05 de noviembre de 2024 aprueba la cancelación del CDT No. 7000034783, por valor de \$353.383 constituido el 01 de noviembre de 2022, estos recursos más los rendimientos generados fueron destinados a cubrir compromisos financieros, entre ellos, el pago de las nóminas del personal administrativo y docente, honorarios por servicios profesionales, contratos de arrendamientos, servicios públicos, entre otros, para el buen funcionamiento de la Institución.

El Consejo Superior aprueba la apertura de un (1) CDT, por valor de \$244.215 constituido el 23 de febrero de 2024; adicionalmente autorizó la renovación de ocho (8) CDT así:

| | | CONSTITUCIÓ | N | | | R | ENOVACIÓ | N | | SALDO A 31 | | |
|-----------|------------|--------------------------|------------------|--------|-------|-------------|----------|-------|-------------|----------------------|---------|----------------|
| ENTIDAD | NÚMERO | FECHA DE CONSTITUCIÓN | VALOR CAPITAL | TASA | PLAZO | VENCIMIENTO | TASA | PLAZO | VENCIMIENTO | DICIEMBRE DE 2024 | DIFER | ENCIA |
| | 7000049900 | 21-abr-23 | 674.463 | 13,20% | 365 | 21-abr-24 | 10,14% | 366 | 22-abr-25 | 760.180 | 85.717 | |
| | 7000018737 | 21-may-21 | 500.000 | 2,35% | 365 | 24-may-24 | 9,44% | 367 | 26-may-25 | 623.952 | 123.952 | |
| | 7000021860 | 15-sep-21 | 300.000 | 2,75% | 366 | 18-sep-24 | 9,05% | 366 | 19-sep-25 | 386.623 | 86.623 | |
| | 7000021304 | 8-ago-22 | 248.300 | 12,90% | 361 | 11-ago-24 | 9,30% | 366 | 11-ago-25 | 317.303 | 69.003 | |
| COLPATRIA | 7000045173 | 3-feb-23 | 224.666 | 16,50% | 367 | 5-feb-24 | 10,19% | 365 | 5-feb-25 | 260.463 | 35.797 | <u>487.790</u> |
| | 7000091868 | 23-feb-24 | 244.215 | 10,29% | 366 | 23-feb-25 | | | | 244.215 | - | |
| | 4000049056 | 17-feb-20 | 120.000 | 4,90% | 360 | 29-ene-24 | 16,30% | 366 | 23-ene-25 | 154.799 | 34.799 | |
| | 7000076028 | 1-nov-23 | 139.619 | 13,25% | 365 | 1-nov-24 | 8,76% | 367 | 3-nov-25 | 157.431 | 17.812 | |
| | 4000046537 | 22-ene-19 | 100.000 | 5,05% | 360 | 23-ene-24 | 10,12% | 364 | 22-ene-25 | 134.087 | 34.087 | |
| TOTALES: | | | 2.551.263 | | | | | | | 3.039.054 | | |

6.2 - CERTIFICADOS CDT BOGOTÁ - ACTIVOS FINANCIEROS

El Consejo Superior aprueba la cancelación de los siguientes CDTS:

- CDT No. 12883005 por \$210.353 constituido el 21 de febrero de 2023, con estos recursos más los rendimientos generados, el 23 de febrero de 2024 se constituye un nuevo CDT en el Banco Colpatria por \$244.215.
- CDT No.12378105 por \$219.079 constituido el 28 de septiembre de 2022, con estos recursos más los rendimientos generados fueron destinados a cubrir compromisos financieros, entre ellos, el pago de las nóminas del personal administrativo y docente, honorarios por servicios profesionales, contratos de arrendamientos, servicios públicos, entre otros, para el buen funcionamiento de la Institución.

Adicionalmente aprueba la renovación de los siguientes CDTS:

| | CONSTITUCIÓN RENOVACIÓN | | | RENOVACIÓN | | | SALDO A 31 | | | | | |
|----------|-------------------------|--------------------------|------------------|------------|-------|-------------|------------|-------|-------------|-----------|--------|----------------|
| ENTIDAD | NÚMERO | FECHA DE CONSTITUCIÓN | VALOR CAPITAL | TASA | PLAZO | VENCIMIENTO | TASA | PLAZO | VENCIMIENTO | DICIEMBRE | DIFER | ENCIA |
| | 12884003 | 21-jun-23 | 500.000 | 13,70% | 180 | 16-jun-24 | 10,55% | 360 | 10-jun-25 | 563.316 | 63.316 | |
| BOGOTÁ | 12377586 | 18-ago-22 | 319.927 | 13,71% | 365 | 12-ago-24 | 10,00% | 180 | 8-feb-25 | 411.740 | 91.813 | <u>203.567</u> |
| | 12883179 | 3-mar-23 | 311.885 | 16,42% | 360 | 1-mar-24 | 10,65% | 360 | 20-feb-25 | 360.323 | 48.438 | |
| TOTALES: | | | 1.131.812 | | | | | | | 1.335.379 | | |

6.3 - OTRAS INVERSIONES - ACTIVOS FINANCIEROS

En el segundo semestre del año 2022, se realizó la afiliación al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP, buscando financiar, promover proyectos y programas que beneficien a FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE por valor de \$2.500. A 31 de diciembre de 2024 la inversión asciende a \$20.907.

NOTA 7 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La cuenta de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar la conforman los siguientes rubros:

| DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|---|----------|----------|-----------------|
| 1. CLIENTES | | | |
| Crédito estudiantes (1) | 50.962 | 51.493 | ↓ 531 |
| Convenio Atenea (2) | 41.823 | _ | 1 41.823 |
| Coopfuturo (3) | 29.204 | 39.699 | 4 10.495 |
| Valcrédit (4) | 12.514 | 17.805 | 4 5.291 |
| Convenio Cerrejón | 2.334 | - | 1 2.334 |
| Cartera Icetex | _ | 6.028 | 4 6.028 |
| TOTAL CARTERA | 136.836 | 115.025 | <u>21.812</u> |
| 2. OTROS CLIENTES | | | |
| Clientes Bogotá (1) | 13.079 | 32.171 | 4 19.092 |
| TOTAL OTROS CLIENTES | 13.079 | 32.171 | 19.092 |
| 3. PRÉSTAMO A EMPLEADOS | | | 1 |
| Otros Préstamos (1) | 3.748 | 6.180 | 4 2.432 |
| TOTAL PRESTAMOS A EMPLEADOS | 3.748 | 6.180 | <u>- 2.432</u> |
| TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 153.663 | 153.376 | <u> 287</u> |

7.1.1 CRÉDITO ESTUDIANTES- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

En lo corrido del año 2024, la Institución a fin de apoyar la formación académica de sus estudiantes decidió apoyar a una pequeña población con una

financiación directa; la cual consistió en que los estudiantes que solicitaran la financiación debían pagar de manera inmediata el 40% del valor de la matrícula y el saldo en cuatro (04) cuotas de igual valor sin intereses.

Con este apoyo la Institución brindo oportunidades de acceso y permanencia en la Institución a aquellos jóvenes que, por diversas razones, enfrentaban dificultades para costear el pago total de la matrícula en un solo desembolso. Además, este esfuerzo se enmarca en la visión institucional de promover la equidad y la continuidad académica, evitando que las limitaciones económicas sean un obstáculo en el desarrollo educativo de sus estudiantes.

A 31 de diciembre de 2024 el estado de la cartera estudiantil por edades y por programa es la siguiente:

| VENCIMIENTO DE CARTERA ESTUDIANTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | | | | | | | | | |
|--|--------|-------|-------|-------|---------------|------------------|-------------|--|--|
| PROGRAMA | +120 | +90 | +60 | +30 | SIN VENCER | TOTAL CARTERA | % | | |
| Ingenieria en Seguridad y Salud en el Trabajo | 6.423 | 1.787 | 1.132 | 3.045 | 1.085 | 13.473 | 26,4% | | |
| Diseño Gráfico | 5.235 | 1.083 | 1.083 | 645 | - | 8.046 | 15,8% | | |
| TP en Seguridad y Salud en el Trabajo | 3.593 | - | - | - | 2.966 | 6.559 | 12,9% | | |
| Profesional en Gastronomía | 3.745 | 1.311 | - | - | - | 5.056 | 9,9% | | |
| Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo | 2.717 | 583 | 583 | - | 530 | 4.414 | 8,7% | | |
| Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo | 3.547 | - | - | - | - | 3.547 | 7,0% | | |
| Profesional en Derecho | 607 | 720 | 720 | 284 | - | 2.331 | 4,6% | | |
| Administración de Empresas | 1.749 | - | - | - | - | 1.749 | 3,4% | | |
| Contaduría Pública | 1.103 | 548 | - | - | - | 1.651 | 3,2% | | |
| Administración de Negocios Internacionales | 1.606 | - | - | - | - | 1.606 | 3,2% | | |
| Tecnología en Gestión Ambiental | 1.590 | - | - | - | - | 1.590 | 3,1% | | |
| Inglés | 939 | - | - | - | - | 939 | 1,8% | | |
| TOTAL CARTERA ESTUDIANTES | 32.855 | 6.033 | 3.519 | 3.975 | 4.581 | 50.962 | <u>100%</u> | | |

7.1.2 - CONVENIO ATENEA-DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El Convenio de Atenea a 31 de diciembre de 2024 tiene una obligación con la Institución por valor de \$41.823 correspondientes al primer 50% del pago de las matrículas del periodo académico 2024-Il del programa Técnico Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo.

7.1.3 - COOPFUTURO-DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

| PROGRAMA | DICIEMB | RE 2024 |
|---|---------|---------|
| TROCKAMA | \$ | % |
| Ingenieria en Seguridad y Salud en el Trabajo | 13.436 | 46% |
| Administración de Empresas | 5.391 | 18% |
| Ingeniería de Software | 5.193 | 18% |
| Profesional en Derecho | 1.572 | 5% |
| Profesional en Gastronomía | 1.311 | 4% |
| Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo | 1.167 | 4% |
| Administración de Negocios Internacionales | 1.133 | 4% |
| TOTAL CARTERA COOPFUTURO | 29.204 | 100% |

7.1.4 - VALCRÉDIT - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

A continuación, se discrimina la cartera por edades con corte a 31 de diciembre de 2024 con la entidad Valcredit:

| VENCIMIENTO DE CARTERA VALCREDIT A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | | | | | | | | | | |
|--|-------|-----|-------|-------|---------------|------------------|-------|--|--|--|
| PROGRAMA | +120 | +90 | +60 | +30 | SIN VENCER | TOTAL CARTERA | % | | | |
| Ingenieria en Seguridad y Salud en el Trabajo | 3.507 | - | 391 | 718 | - | 4.615 | 36,9% | | | |
| Profesional en Derecho | - | - | 1.668 | 834 | - | 2.503 | 20,0% | | | |
| Tecnología en Gestión Ambiental | 1.364 | - | - | - | - | 1.364 | 10,9% | | | |
| Administración de Empresas | - | - | 495 | 832 | - | 1.327 | 10,6% | | | |
| Diseño Gráfico | 1.168 | - | - | - | - | 1.168 | 9,3% | | | |
| TP en Seguridad y Salud en el Trabajo | 1.036 | - | - | - | - | 1.036 | 8,3% | | | |
| Contaduría Pública | 499 | - | - | - | - | 499 | 4,0% | | | |
| TOTAL CARTERA VALCREDIT | 7.576 | | 2.554 | 2.384 | | 12.514 | 100% | | | |

7.2.1 – CLIENTES BOGOTÁ- OTROS CLIENTES - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

| CLIENTES BOGOTÁ | VALOR |
|--|--------|
| Integra de Colombia (SENA) | 8.701 |
| Rincón Castiblanco Blanca Stela (parqueadero) | 3.606 |
| Franklin Learnig Centers | 525 |
| Rodríguez Huerfao Jairo Alonso (cafetería - máquinas expendedoras) | 247 |
| TOTAL CLIENTES BOGOTÁ | 13.079 |

7.3.1 - PRÉSTAMOS A EMPLEADOS - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE durante el año 2024 otorgó préstamos a los empleados por concepto de libre inversión y educación así:

PRÉSTAMOS LIBRE INVERSIÓN

| FECHA DE | | | LIBRE INVERSIÓN | | | | |
|----------|-------------------------------|--------------------------|-------------------|--------|-------------------|--|--|
| PRÉSTAMO | FUNCIONARIO | SALDO A 01 ENERO 2024 | NUEVO PRÉSTAMO | ABONOS | DICIEMBRE 2024 | | |
| 6-sep23 | Barreto Sanclemente Zuleyma | 1.547 | 3.250 | 2.797 | 2.000 | | |
| 4-oct24 | Montero Vargas Diego Fernando | - | 1.650 | 413 | 1.238 | | |
| 3-may24 | Vargas Perez July Alexandra | - | 1.300 | 1.040 | 260 | | |
| 22-mar23 | Amaya Serrano Andrea Nataly | 250 | 1.500 | 1.600 | 150 | | |
| 18-sep24 | Marquez Romero Luz Mercedes | - | 500 | 400 | 100 | | |
| TOT | TOTAL PRÉSTAMO A EMPLEADOS | | 8.200 | 6.249 | 3.748 | | |

NOTA 8 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

| OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|--|----------|---------------|-----------------|
| 1. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO | | | 1 |
| Publicidad (1) | 40.475 | 28.126 | 12.349 |
| Seguros y Fianzas (2) | 8.615 | 10.851 | 4 2.236 |
| Membresias | 597 | 2.676 | 4 2.079 |
| TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO | 49.687 | 41.653 | 8.034 |
| 2. ANTICIPOS Y AVANCES | | | |
| A contratistas | - | 10.150 | ₩ 10.150 |
| Vacaciones anticipadas | _ | 1.307 | 4 1.307 |
| A proveedores | - | 1.254 | 4 1.254 |
| TOTAL ANTICIPOS Y AVANCES | | 12.711 | 4 12.711 |
| 3. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS | | | - |
| Otros (comisiones Cooruniv ersitec, servicios públicos, entre otros) | 3.273 | 304 | 1 2.969 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS | 3.273 | 304 | 2.969 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES | 52.960 | <u>54.668</u> | 1.708 |

8.1.1. – PUBLICIDAD- ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

En los meses de octubre, noviembre y diciembre con el propósito de garantizar una difusión amplia y efectiva la Institución contrató servicios de publicidad con empresas especializadas en medios de comunicación y estrategias de mercadeo digital e impreso. Dicha publicidad fue pagada por anticipada permitiendo garantizar los medios de difusión mediante diferentes plataformas y canales y así facilitar los procesos de inscripción, requisitos, auxilios académicos que ofrece la Institución. Los proveedores contratados para llevar a cabo estas actividades fueron:

| CONCEPTO | PROVEEDOR | SALDO A 01 ENERO 2024 | COMPRA | AMORTIZACIÓN | SALDO A 31 DE DICIEMBRE 2024 |
|------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------|--------------|------------------------------------|
| | Facebook | 1.667 | 33.861 | 18.723 | 16.804 |
| Publicidad | Google | - | 14.174 | - | 14.174 |
| | Amd Agencia de Marketing Digital SAS | - | 9.496 | - | 9.496 |
| | Maval Group SAS | 26.459 | - | 26.459 | - |
| | TOTAL PUBLICIDAD: | 28.126 | 57.532 | 45.183 | 40.475 |

A través de estas campañas publicitarias, la Institución busca incrementar la cobertura y alcance de la oferta académica, promoviendo así la captación de nuevos estudiantes.

8.1.2. - SEGUROS Y FINANZAS- ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

| PÓLIZA | PROVEEDOR | SALDO A 01 ENERO 2024 | COMPRA | AMORTIZACIÓN | SALDO A 31 DICIEMBRE 2024 |
|--------------------|------------------------------------|--------------------------|--------|--------------|------------------------------|
| Póliza Todo Riesgo | Seguros Generales Suramericana S.A | 5.883 | 10.114 | 9.561 | 6.436 |
| Póliza Atenea | Seguros del Estado S.A | 3.941 | 1.521 | 4.632 | 830 |
| Póliza Estudiantil | Comprañia Mundial de Seguros S.A | 1.026 | 5.576 | 5.253 | 1.349 |
| | TOTAL SEGUROS: | 10.850 | 17.211 | 19.446 | 8.615 |

NOTA 9 - ACTIVOS FIJOS

En el primer semestre del año 2024, se realizó un avaluó a todos los activos fijos de la Institución liderada por la Dirección Administrativa y la Dirección de Tecnología, a fin de mostrar el valor razonable de los activos fijos garantizando así una gestión patrimonial eficiente y alineada con las políticas contables institucionales.

Como parte de este proceso, Recursos Físicos realizó un inventario detallado y conteo físico al equipo de oficina, maquinaria y equipo, como resultado de esta revisión se identificó un total de 1.972 activos, de los cuales 1.916 fueron clasificados para control administrativo, ya que estaban deteriorados, perdieron

valor en el mercado o que por política contable no se reconocen contablemente (≤ 10 UVT).

De manera paralela, el Área de Tecnología realizó conteo físico a todo el inventario de equipo de computación y comunicación, a partir de este análisis, se determinó que hay en total 891 activos, de los cuales 829 también fueron asignados para control administrativo, ya que estaban desgastados, obsoletos, desvalorización en el mercado o que por política contable no se reconocen contablemente (≤10 UVT).

Una vez consolidada y validada la información reportada por la administración, se procedió a realizar el registro contable y creación de los activos fijos, teniendo en cuenta las políticas contables vigentes.

A 31 de diciembre los activos fijos de la Fundación Universitaria Horizonte se encuentran así:

| ACTIVO FIJO | VALOR EN LIBROS A 01 ENERO 2024 | COMPRAS AVALUO ADICIONES | RETIROS BAJAS | DEPRECIACIÓN ACUMULADA | VALOR A 31 DICIEMBRE DE 2024 |
|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------------|------------------------------------|
| Terrenos | 1.661.486 | - | | | 1.661.486 |
| Construcciones y edificaciones | 970.453 | - | | 14.703 | 955.750 |
| Equipo de computación y comunicación | 99.944 | 243.450 | 99.943 | 63.107 | 180.344 |
| Equipo de oficina | 32.835 | 33.045 | 32.835 | 24.839 | 8.206 |
| Maquinaria y equipo | 3.775 | 25.693 | 3.776 | 7.275 | 18.417 |
| TOTAL ACTIVOS FIJOS: | 2.768.493 | 302.188 | 136.554 | 109.924 | 2.824.203 |

NOTA 10 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

| ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA | | | | | |
|--|----------|----------|------------------|--|--|--|--|--|
| LICENCIAS Y PROGRAMAS DE COMPUTADOR | | | | | | | | |
| Licencias uso software (1) | 29.451 | 57.663 | 4 28.212 | | | | | |
| TOTAL LICENCIAS Y PROGRAMAS | 29.451 | 57.663 | <u> 28.212</u> | | | | | |
| MARCAS | | | | | | | | |
| Otros (Logo Unihorizonte) | 1.584 | 639 | 1 945 | | | | | |
| TOTAL MARCAS | 1.584 | 639 | 945 | | | | | |
| TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA | 31.035 | 58.302 | <u> - 27.267</u> | | | | | |

10.1 - LICENCIAS Y PROGRAMAS DE COMPUTADOR - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

| LICENCIAS PROGRAMAS | PROVEEDOR | SALDO A 01 ENERO 2024 | COMPRA | AMORTIZACIÓN | SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |
|------------------------------|---|--------------------------|--------|--------------|---------------------------------------|
| Software Académico | Q10 Soluciones S.A.S | 8.517 | 31.046 | 24.040 | 15.523 |
| Plataforma Moodle | Buen Data S.A.S | 5.333 | 8.743 | 7.451 | 6.625 |
| Licencias Virtuales | Kennertech S.A.S | - | 9.282 | 3.094 | 6.188 |
| Antivirus y Licencia Adobe | 1A Ingeniería S.A.S | 898 | 5.604 | 5.569 | 933 |
| Licencias Education Creative | Advanced It De Colombia Sas | 10.386 | 907 | 11.217 | 76 |
| Licencias Virtuales | Envato Elements Pty Ltd | - | 801 | 734 | 67 |
| Licencias Virtuales | Freepik Company | - | 471 | 432 | 39 |
| Licencias Microsoft | Controles Empresariales Ltda | 30.243 | - | 30.243 | - |
| Licencias Virtuales | Cloudlabs S.A.S | 1.847 | - | 1.847 | - |
| Dominio Unihorizonte | Dnh Godaddy.Com | 439 | - | 439 | - |
| Bolsa de Empleo | Leadersearch S.A | - | 1.254 | 1.254 | - |
| Derecho de Autor | Centro Colombiano de Derechos Reprográficos | - | 3.540 | 3.540 | - |
| TOTAL LICENCIAS Y PROGRAMA | S: | 57.663 | 61.648 | 89.860 | 29.451 |

NOTA 11 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

| OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|--|----------|----------|------------------|
| ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN Y PROYECTOS | | | |
| Estudios de investigación y proyectos (1) | 107.217 | 74.766 | 1 32.451 |
| TOTAL ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN | 107.217 | 74.765 | 32.452 |
| BIENES DE ARTE Y CULTURA | | | |
| Biblioteca Impresa (2) | 44.296 | 180.018 | 4 135.722 |
| Biblioteca Digital (2) | 38.000 | - | 1 38.000 |
| TOTAL MARCAS | 82.296 | 180.018 | 97.722 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS | 189.513 | 254.784 | 65.271 |

11.1 ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN Y PROYECTOS – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

El 14 de diciembre de 2023, el Ministerio de Educación Nacional MEN mediante la Resolución número 024102 aprobó la renovación del registro calificado y cambio de la denominación del programa Ingeniería en Seguridad Industria e Higiene Ocupacional a Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo por 7 años bajo la modalidad presencial.

A 31 de diciembre se terminaron de amortizar los programas de Gastronomía y Comunicación social.

En el año 2024 se pagó \$56.524 al Ministerio de Educación Nacional MEN para la renovación del registro calificado de los siguientes programas:

| FECHA DE PAGO | PROGRAMA | VALOR | | | | |
|------------------|----------------------------|--------|--|--|--|--|
| 25/07/2024 | Administración de Empresas | 14.131 | | | | |
| 06/08/2024 | Derecho | 14.131 | | | | |
| 14/08/2024 | Ingeniería de Software | 14.131 | | | | |
| 30/09/2024 | Gastronomía | 14.131 | | | | |
| | TOTAL PAGADO AL MEN | | | | | |

En los meses de octubre y noviembre de 2024, se recibió la visita del Ministerio de Educación Nacional MEN para la renovación de los registros calificados de los programas de Administración de Empresas, Derecho e Ingeniería de Software, a 31 de diciembre están pendiente la respuesta de aprobación o negación por parte del MEN.

A 31 de diciembre de 2024 se amortizaron \$50.693 correspondiente a los siguientes programas aprobados por el MEN:

| 2000 | FEGUA DAGO | PAGOS AL | | | | | | | | | SALDO A 31 |
|--|------------|----------|------|-------|--------------|--------|--------|--------|-----------|--------|----------------------|
| PROGRAMA | FECHA PAGO | MEN | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 2024 | | DE DICIEMBRE 2024 |
| Profesional Gastronomía | 31-oct16 | 8.273 | 295 | 1.182 | 1.182 | 1.182 | 1.182 | 1.182 | 1.182 | 886 | - |
| Comunicación Social | 31-oct16 | 8.853 | 105 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.158 | - |
| Administración de Empresas | 4-ago17 | 8.853 | - | 632 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 632 |
| Ingeniería de Software | 4-ago17 | 8.853 | - | 527 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 737 |
| Profesional Derecho | 6-oct17 | 8.853 | - | 632 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 1.265 | 632 |
| Contaduría Pública | 6-oct17 | 9.375 | - | - | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.340 |
| Profesional Diseño Gráfico | 28-feb18 | 9.375 | - | - | 1.116 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.563 |
| Especialización en Seguridad y Salud en el Trabajo | 28-feb18 | 9.375 | - | - | 112 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 2.567 |
| Especialización Comunicación Digital | 10-may18 | 9.375 | - | - | 112 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 1.339 | 2.567 |
| Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera | 13-jul18 | 2.344 | - | - | 28 | 335 | 335 | 335 | 335 | 335 | 641 |
| Tecnología en Gestión Ambiental | 12-sep18 | 2.344 | - | - | 28 | 335 | 335 | 335 | 335 | 335 | 641 |
| Tecnología en Talento Humano | 10-sep18 | 2.344 | - | - | - | 223 | 335 | 335 | 335 | 335 | 781 |
| Profesional Mercadeo | 7-mar19 | 9.937 | - | - | _ | 946 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 3.312 |
| Administración Agropecuaria | 7-mar19 | 9.937 | - | - | - | 828 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 3.430 |
| Especialización en Gerencia de Proyectos | 7-mar19 | 9.937 | - | - | - | 828 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 3.430 |
| Administración en Finanzas y Negocios Internacionales | 8-mar19 | 9.937 | - | _ | _ | 828 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 3.430 |
| Especialización en Gerencia de Calidad | 25-jul19 | 9.937 | - | - | - | 355 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 3.903 |
| Especialización en Ambientes Virtuales de Aprendizaje | 19-jul21 | 9.937 | - | - | - | - | 710 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 4.968 |
| Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo | 16-sep21 | 9.937 | - | - | - | - | 473 | 1.420 | 1.420 | 1.420 | 5.204 |
| Técnica Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo | 22-jul22 | 2.633 | _ | - | - | - | - | 188 | 376 | 376 | 1.693 |
| Ingenieria en Seguridad y Salud en el Trabajo | 12-dic23 | 10.902 | | | | | | | 130 | 1.557 | 9.215 |
| | | 171.311 | 400 | 4.238 | <u>8.977</u> | 16.276 | 20.884 | 22.731 | 23.045 | 24.072 | 50.693 |

11.2 BIBLIOTECA - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

En el primer semestre del año 2024, se realizó un inventario y conteo de toda la colección de libros, a fin determinar el valor razonable de la Biblioteca y se determinó que el valor real de los bienes de arte y cultura ascienden a \$22.296.

Adicionalmente, en el mes de junio, la Institución realizó una inversión en la adquisición de nuevos materiales bibliográficos, incluyendo libros tanto en formato digital como impreso, por un valor total de \$60.000. Esta compra responde a la necesidad de fortalecer los recursos académicos disponibles para la comunidad universitaria, garantizando acceso a material actualizado y pertinente para el desarrollo académico e investigativo.

A 31 de diciembre de 2024, la Biblioteca de la Fundación Universitaria Horizonte se encuentran distribuidas así:

| BIENES DE ARTE Y CULTURA | VALOR EN LIBROS A 01 ENERO 2024 | COMPRAS AVALUO ADICIONES | RETIROS BAJAS | VALOR A 31 DICIEMBRE DE 2024 |
|---------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------|------------------------------------|
| Biblioteca Impresa | 180.018 | 22.000 | 157.722 | 44.296 |
| Biblioteca Digital | - | 38.000 | - | 38.000 |
| TOTAL BIENES DE ARTE Y CULTURA: | 180.018 | 60.000 | 157.722 | 82.296 |

NOTA 12 - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A 31 de diciembre de 2024 los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar están conformadas por los siguientes rubros:

| ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DI | FERENCIA |
|--|----------|----------|----------|----------|
| Retenciones y aportes de Nómina (1) | 27.475 | 31.516 | 4 | 4.041 |
| Proveedores nacionales (2) | 26.084 | - | ^ | 26.084 |
| Acreedores varios (3) | 20.361 | 22.978 | ψ. | 2.617 |
| Retención en la fuente | 2.296 | 1.805 | 1 | 491 |
| Costos y gastos por pagar | 1.965 | 33.275 | ψ. | 31.310 |
| ICA retenido | 960 | 1.190 | 4 | 230 |
| TOTAL ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 79.141 | 90.764 | ₩_ | 11.623 |

12.1 – RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A 31 de diciembre de 2024 las retenciones y aportes de nómina lo integran las siguientes partidas:

| RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA | VALOR |
|--|--------|
| Aporte a entidades de salud EPS (1) | 15.649 |
| Aportes ICBF, SENA y caja de compensación | 11.153 |
| Aportes a entidades de riesgos laborales ARL | 673 |
| TOTAL RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA | 27.475 |

12.1.1 – APORTES A ENTIDADES DE SALUD - RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A continuación, se detallan los aportes a las entidades de salud discriminando lo correspondiente al empleado y al empleador:

| ENTIDAD DE SALUD | APORTE EMPLEADO | APORTE EMPLEADOR | TOTAL |
|----------------------------------|--------------------|---------------------|--------|
| Compensar | 1.610 | 3.468 | 5.077 |
| Sanitas | 1.503 | 3.143 | 4.646 |
| Famisanar | 788 | 1.635 | 2.423 |
| Salud Total | 468 | 1.226 | 1.694 |
| Nueva | 268 | 566 | 834 |
| Sura | 197 | 403 | 600 |
| Capital Salud | 45 | 96 | 141 |
| Fosyga | 40 | 85 | 126 |
| Aliansalud | 35 | 74 | 109 |
| TOTAL APORTES ENTIDADES DE SALUD | 4.953 | 10.695 | 15.649 |

12.2 - PROVEEDORES NACIONALES - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

| PROVEEDORES NACIONALES | VALOR |
|--|--------|
| Seguridad Privada y Vigilancia Allianz Seguridad | 10.107 |
| AMD Agencia de Marketing Digital SAS | 9.496 |
| Davidtech Online | 5.798 |
| Otros menores | 682 |
| TOTAL PROVEEDORES NACIONALES | 26.084 |

12.3 – ACREEDORES VARIOS - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A 31 de diciembre de 2024 los acreedores varios comprenden:

| ACREEDORES VARIOS | VALOR |
|--------------------------------|--------|
| Aportes Fondo de Pensiones (1) | 19.651 |
| Reintegros por pagar | 710 |
| TOTAL ACREEDORES VARIOS | 20.361 |

12.3.1 – APORTE FONDO DE PENSIONES - ACREEDORES VARIOS - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A continuación, se detallan los aportes a los fondos de pensiones discriminando lo correspondiente al empleado y al empleador:

| FONDO DE PENSIÓN | APORTE EMPLEADO | APORTE EMPLEADOR | TOTAL |
|--------------------------------|--------------------|---------------------|--------|
| Colpensiones | 2.506 | 6.941 | 9.447 |
| Porvenir | 1.168 | 3.683 | 4.851 |
| Proteccion | 808 | 2.485 | 3.294 |
| Colfondos | 523 | 1.536 | 2.059 |
| TOTAL APORTES FONDO DE PENSIÓN | 5.005 | 14.646 | 19.651 |

NOTA 13 – PASIVOS POR IMPUESTOS

A 31 de diciembre de 2024, el pasivo por impuestos es de \$2.942 correspondiente al Impuesto de Industria y Comercio ICA del sexto bimestre de 2024, a la tarifa del 0.966%.

NOTA 14 - BENEFICIOS A EMPLEADOS

Los beneficios a empleados a 31 de diciembre de 2024 están conformados por:

| BENEFICIOS A EMPLEADOS | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA | |
|------------------------------|----------|----------|------------|--------|
| Cesantías (1) | 65.528 | 76.790 | ♣ | 11.262 |
| Vacaciones por Pagar (2) | 20.784 | 20.832 | ♣ | 48 |
| Intereses de Cesantías (1) | 7.402 | 8.396 | ♣ | 994 |
| Liquidaciones por Pagar | 954 | 1.683 | <u></u> | 729 |
| TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS | 94.668 | 107.701 | ₩_ | 13.033 |

14.1 – CESANTIAS E INTERESES DE CESANTÍAS - BENEFICIOS A EMPLEADOS

A 31 de diciembre de 2024 las cesantías e intereses de cesantías corresponden a:

| FUNCIONARIO | CESANTÍAS | INTERESES DE CESANTÍAS |
|------------------------------------|-----------|---------------------------|
| Camargo Ramírez Diana Patricia | 10.500 | 1.260 |
| Pereira Gutiérrez Yamile | 4.663 | 560 |
| Tamayo Tamayo Alba Luz | 4.620 | 554 |
| Tamayo Figueroa Diana Paola | 3.878 | 451 |
| Barreto Sanclemente Zuleyma | 3.806 | 457 |
| Cárdenas Pulido José Nicolai | 3.581 | 430 |
| Rodríguez Hernández Doris Mairobis | 3.500 | 420 |
| Báez López Jayme Shirleey | 3.413 | 399 |
| González Cañón Edy Mayerly | 3.120 | 365 |
| Quintero González Ana Patricia | 2.559 | 299 |
| Blanco Sinisterra Leonardo David | 2.559 | 299 |
| Angulo Marisol | 2.734 | 328 |
| Vargas Ríos Adriana Yulieth | 2.472 | 297 |
| Barrera Rodríguez Liliana Janeth | 2.304 | 112 |
| Amaya Serrano Andrea Nataly | 2.062 | 247 |
| Montero Vargas Diego Fernando | 1.812 | 217 |
| Vargas Pérez July Alexandra | 1.612 | 193 |
| Márquez Romero Luz Mercedes | 1.462 | 175 |
| Aguilar Rodríguez Julieth Adriana | 1.304 | 139 |
| Sanabria Tinjacá Sandra Johanna | 1.040 | 89 |
| Serrano Vela José David | 950 | 74 |
| Rueda Moreno José Luis | 736 | 13 |
| Tamayo Tamayo Valeria | 565 | 15 |
| Mancera Cuspoca Daniel Eduardo | 276 | 6 |
| TOTAL: | 65.528 | 7.402 |

14.2 - VACACIONES POR PAGAR - BENEFICIOS A EMPLEADOS

A continuación, se detallan los días de vacaciones pendientes por pagar a 31 de diciembre de 2024.

| FUNCIONARIO | DÍAS POR DISFRUTAR | VALOR |
|------------------------------------|-----------------------|--------|
| Camargo Ramírez Diana Patricia | 19,96 | 6.985 |
| Pereira Gutiérrez Yamile | 10,96 | 1.703 |
| Rodríguez Hernández Doris Mairobis | 13,59 | 1.585 |
| Angulo Marisol | 12,96 | 1.181 |
| Barreto Sanclemente Zuleyma | 7,96 | 1.010 |
| Tamayo Tamayo Alba Luz | 4,96 | 764 |
| Tamayo Figueroa Diana Paola | 4,50 | 600 |
| Cárdenas Pulido José Nicolai | 1,96 | 592 |
| Aguilar Rodríguez Julieth Adriana | 13,33 | 578 |
| Barrera Rodríguez Liliana Janeth | 3,04 | 576 |
| Báez López Jayme Shirley | 4,58 | 535 |
| Amaya Serrano Andrea Nataly | 7,96 | 504 |
| Vargas Pérez July Alexandra | 10,29 | 497 |
| González Cañón Edy Mayerly | 4,58 | 489 |
| Sanabria Tinjacá Sandra Johanna | 10,63 | 460 |
| Serrano Vela José David | 9,71 | 421 |
| Quintero González Ana Patricia | 4,58 | 401 |
| Blanco Sinisterra Leonardo David | 4,58 | 401 |
| Vargas Ríos Adriana Yulieth | 4,96 | 382 |
| Rueda Moreno José Luis | 2,17 | 361 |
| Tamayo Tamayo Valeria | 3,38 | 261 |
| Márquez Romero Luz Mercedes | 4,96 | 215 |
| Montero Vargas Diego Fernando | 2,96 | 163 |
| Mancera Cuspoca Daniel Eduardo | 2,79 | 121 |
| | TOTAL: | 20.784 |

NOTA 15 – ESTIMADOS Y PROVISIONES

Las áreas Jurídica y Administrativa se encuentran gestionando la revisión de la cuota de aprendices SENA, aportes a fondos de pensiones, conciliación con las entidades del sistema de seguridad social, con el fin de determinar si la Institución debe incurrir en sanciones, multas e intereses. A continuación, se detallan los valores estimados:

| PROVISIONES Y ESTIMADOS | | | |
|--|--------|--|--|
| Inconsistencias en los aportes al sistema de seguridad social Colpensiones | 22.101 | | |
| Regulación de la cuota de aprendices SENA | | | |
| Cartera con las diferentes entidades del sistema de seguridad social | | | |
| TOTAL PROVISIONES Y ESTIMADOS | 48.255 | | |

NOTA 16 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2024 los pasivos no financieros estaban constituidos por:

| OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|---------------------------------------|----------|----------|----------------|
| Ingresos recibidos por anticipado (1) | 551.336 | 434.245 | 117.091 |
| Anticipos y avances recibidos (2) | 19.547 | 22.183 | 4 2.636 |
| TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS | 570.883 | 456.428 | <u>114.455</u> |

16.1 - INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

Corresponde al registro de ingresos recibidos por anticipado de matrículas y otros derechos pecuniarios para el primer periodo académico de 2025 de los estudiantes que realizaron el proceso de pago entre noviembre y diciembre de 2024.

| INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO | | | | | |
|---|----------------|--------------------------|-----------------|--|--|
| CONCEPTO | AÑO 2024 | AÑO 2024 AÑO 2023 DIFERE | | | |
| Matrículas | 445.039 | 358.683 | 1 86.356 | | |
| Diplomados | 83.896 | 38.594 | 45.302 | | |
| Ingresos periodos académicos anteriores | 16.104 | 30.116 | 4 14.012 | | |
| Otros | 4.715 | 3.805 | 1 910 | | |
| Derechos de grado | 1.582 | 3.047 | 4 1.465 | | |
| TOTAL INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO | <u>551.336</u> | 434.245 | 117.091 | | |

16.2 – ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

| ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS | | | | | | |
|-------------------------------------|--------|--------|----------------|--|--|--|
| CONCEPTO AÑO 2024 AÑO 2023 DIFERENC | | | | | | |
| Intereses Moratorios Valcredit | 19.547 | 18.224 | 1.323 | | | |
| Estudio de crédito Valcredit | - | 3.959 | 4 3.959 | | | |
| TOTAL ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS | 19.547 | 22.183 | 2.636 | | | |

NOTA 17 – PATRIMONIO

La difícil situación económica que actualmente atraviesa el país ha impactado a diferentes sectores, y la educación no ha sido la excepción; por lo tanto, Horizonte también se ha visto afectado por ello.

Horizonte en el año 2024, tuvo una pérdida neta de \$1.166.208; lo cual impactó directamente en el patrimonio de la Institución, reduciéndolo en -1.243.959 equivalente al 15%. La principal causa de la pérdida del año 2024 fue la disminución en un 31% de los ingresos operacionales (matrículas, derechos pecuniarios, entre otros) en comparación con el año 2023, ya que los costos y gastos no tuvieron mayor variación.

Para el año 2025, Horizonte tiene el reto de implementar nuevas estrategias comerciales, gerenciales, administrativas, financieras, laborales, entre otras, con

el propósito de recuperar la pérdida obtenida en el año 2024. Así mismo, la Institución busca fortalecer la generación de ingresos que le permitan llevar a cabo las operaciones propias de su objeto social, realizar inversiones estratégicas y garantizar su sostenibilidad y continuidad en el tiempo.

NOTA 18 - INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos operacionales a 31 de diciembre de 2024 tuvieron una disminución de \$1.680.638 con respecto al año 2023, debido a que bajó el número de matriculados, adicionalmente no se percibieron ingresos por convenios interinstitucionales. A 31 de diciembre de 2024 los ingresos operacionales comprendían los siguientes rubros:

| | AÑO 20 | 024 | AÑO 20 | NO 2023 | |
|-------------------------------------|-----------|--------|-----------|---------|--------------------|
| INGRESOS OPERACIONALES | \$ | % | \$ | % | DIFERENCIA |
| Matrículas (1) | 4.775.820 | 125,3% | 6.697.402 | 122,0% | 4 1.921.582 |
| Menos auxilios académicos (2) | 1.919.136 | 50,36% | 3.140.535 | 57,2% | 4 1.221.399 |
| Ingreso Neto de Matrículas | 2.856.683 | 74,96% | 3.556.867 | 64,77% | 4 700.184 |
| Diplomados | 352.543 | 9,3% | 525.425 | 9,6% | 4 172.882 |
| Derechos de grado | 164.466 | 4,3% | 187.894 | 3,4% | 4 23.428 |
| Convenio Atenea periodos anteriores | 102.986 | 2,7% | _ | 0,0% | 102.986 |
| Examen de supletorios y suficiencia | 83.039 | 2,2% | 44.388 | 0,8% | 1 38.651 |
| Cursos educación continua | 67.637 | 1,8% | 41.918 | 0,8% | <u>^</u> 25.719 |
| Periodos anteriores | 66.405 | 1,7% | 234.968 | 4,3% | 4 168.563 |
| Créditos académicos | 64.709 | 1,7% | 61.395 | 1,1% | ↑ 3.314 |
| Certificaciones | 19.509 | 0,5% | 12.026 | 0,2% | 7.483 |
| Homologación | 11.680 | 0,3% | 21.596 | 0,4% | 9.916 |
| Proyectos de investigación | 10.606 | 0,3% | 12.375 | 0,2% | 4 1.770 |
| Contenidos programáticos | 9.656 | 0,3% | 5.768 | 0,1% | 3.888 |
| Otros menores | 1.005 | 0,0% | 15.218 | 0,3% | 4 14.213 |
| Curso vacacional | - | 0,0% | 869 | 0,0% | ₩ 869 |
| Convenio San José | - | 0,0% | 770.855 | 14,0% | 4 770.855 |
| TOTAL INGRESOS OPERACIONALES | 3.810.924 | 100% | 5.491.562 | 100% | 1.680.638 |

18.1 - MATRICULAS - INGRESOS OPERACIONALES

Las matrículas a 31 de diciembre de 2024 disminuyeron en \$700.184 con respecto al año 2023. Esta disminución obedece a que el número de matriculados para el año 2023 fue de 1.496 y para el año 2024 fueron de 1.088 generando una diferencia de -408 matriculados.

| PROGRAMA | AÑO 2024 | | AÑO 2024 AÑO 2023 | | DIFERENCIA | |
|--|-----------|--------------|-------------------|-------|------------|-----------|
| 1 | \$ | % | \$ | % | | |
| Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo | 1.673.211 | 35,0% | 2.741.674 | 40,9% | 4 | 1.068.463 |
| Gastronomía | 523.994 | 11,0% | 570.498 | 8,5% | ψ. | 46.504 |
| Derecho | 408.487 | 8,6% | 471.881 | 7,0% | ψ. | 63.394 |
| TP en Seguridad y Salud en el Trabajo | 398.453 | 8,3% | 273.831 | 4,1% | Ŷ | 124.622 |
| Administración Seguridad y Salud en el Trabajo | 301.449 | 6,3% | 168.401 | 2,5% | ^ | 133.048 |
| Administración de Empresas | 289.950 | 6,1% | 344.458 | 5,1% | ψ. | 54.508 |
| Diseño Gráfico | 257.063 | 5,4% | 506.099 | 7,6% | ψ. | 249.036 |
| Ingeniería de Software | 241.172 | 5,0% | 425.762 | 6,4% | ψ. | 184.590 |
| Contaduría Pública | 199.464 | 4,2% | 222.244 | 3,3% | ψ. | 22.780 |
| Especialización en Gerencia de la Calidad | 137.204 | 2,9% | - | 0,0% | | 137.204 |
| Administración Negocios Internacionales | 106.825 | 2,2% | 139.712 | 2,1% | ψ. | 32.887 |
| Esp. en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo | 99.472 | 2,1% | 151.616 | 2,3% | • | 52.144 |
| Comunicación Social | 89.847 | 1,9% | 335.206 | 5,0% | 4 | 245.359 |
| Mercadeo | 17.351 | 0,4% | 41.565 | 0,6% | 4 | 24.214 |
| Tecnología en Gestión Ambiental | 16.573 | 0,3% | 53.732 | 0,8% | ψ. | 37.159 |
| Esp. Gerencia de Proyectos | 8.575 | 0,2% | _ | 0,0% | | 8.575 |
| Esp. en Comunicación Digital | 3.826 | 0,1% | 6.926 | 0,1% | ψ. | 3.100 |
| Tecnología en Talento Humano | 2.902 | 0,1% | 39.406 | 0,6% | ψ. | 36.504 |
| Esp. en Ambientes Virtuales AVA | _ | 0,0% | 187.774 | 2,8% | ψ. | 187.774 |
| Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera | - | 0,0% | 11.941 | 0,2% | ψ. | 11.941 |
| TP en Implementación de Sistemas de Telecomunicaciones | - | 0,0% | 4.674 | 0,1% | ψ. | 4.674 |
| TOTAL INGRESOS POR MATRÍCULAS | 4.775.822 | <u>100</u> % | 6.697.402 | 100% | 4 | 1.921.580 |

A continuación, se detalla el recaudo por concepto de matrículas, por programa y número de matriculados:

| PROGRAMA | AÑO 20 | AÑO 2024 | | TOTAL ESTUDIANTES | |
|--|-----------|----------|-------|-------------------|--|
| TROCKAMA | \$ | % | Q | % | |
| Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo | 1.673.211 | 35,0% | 340 | 31,3% | |
| Gastronomía | 523.994 | 11,0% | 92 | 8,5% | |
| Derecho | 408.487 | 8,6% | 81 | 7,4% | |
| Tp en Seguridad y Salud en el Trabajo | 398.453 | 8,3% | 172 | 15,8% | |
| Administracion Seguridad y Salud en el Trabajo | 301.449 | 6,3% | 119 | 10,9% | |
| Administración de Empresas | 289.950 | 6,1% | 70 | 6,4% | |
| Diseño Gráfico | 257.063 | 5,4% | 45 | 4,1% | |
| Ingeniería de Software | 241.172 | 5,0% | 40 | 3,7% | |
| Contaduría Pública | 199.464 | 4,2% | 47 | 4,3% | |
| Especialización en Gerencia de la Calidad | 137.204 | 2,9% | 17 | 1,6% | |
| Administración Negocios Internacionales | 106.825 | 2,2% | 21 | 1,9% | |
| Esp. en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo | 99.472 | 2,1% | 13 | 1,2% | |
| Comunicación Social | 89.847 | 1,9% | 19 | 1,7% | |
| Mercadeo | 17.351 | 0,4% | 3 | 0,3% | |
| Tecnología en Gestión Ambiental | 16.573 | 0,3% | 6 | 0,6% | |
| Esp. Gerencia de Proyectos | 8.575 | 0,2% | 1 | 0,1% | |
| Esp. en Comunicación Digital | 3.826 | 0,1% | 1 | 0,1% | |
| Tecnología en Talento Humano | 2.902 | 0,1% | 1 | 0,1% | |
| Esp. en Ambientes Virtuales AVA | _ | 0,0% | | 0,0% | |
| Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera | - | 0,0% | - | 0,0% | |
| Tp en Implementación de Sistemas de Telecomunicaciones | - | 0,0% | - | 0,0% | |
| TOTAL INGRESOS POR MATRÍCULAS | 4.775.820 | 100% | 1.088 | 100% | |

18.2 - DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS- INGRESOS OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2024 se otorgaron los siguientes auxilios académicos a los estudiantes por concepto de matrículas y/o diplomados:

| DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|--|-----------|-----------|--------------------|
| Auxilios Académicos (1) | 1.847.159 | 2.944.110 | 4 1.096.951 |
| Pronto Pago | 71.977 | 124.684 | 52.707 |
| Otros Descuentos | _ | 40.031 | 4 0.031 |
| Becas | - | 31.711 | 4 31.711 |
| TOTAL DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS | 1.919.136 | 3.140.536 | 4 1.221.400 |

18.2.1 – AUXILIOS ACADÉMICOS - DESCUENTOS COMERCIALES CONDICIONADOS–INGRESOS OPERACIONALES

Los Auxilios Académicos en el año 2024 tuvieron una disminución del 38.89% equivalentes a \$1.096.951 con respecto al año anterior, esto debido a:

- Disminución en el número de matriculados
- Dando cumplimiento a los acuerdos N° 118, 119 y 127 los estudiantes que perdieron el beneficio de los SMMLV; sin embargo, se les asignó un porcentaje de auxilio académico, teniendo en cuenta el acuerdo que firmaron, siempre y cuando no hayan perdido ninguna asignatura y obtuvieran un promedio entre 3.0. a 4.49.

A continuación, se detallan el valor de los auxilios académicos otorgados por programa:

| PROGRAMA | AÑO : | 2024 | AÑO: | 2023 | DI | FERENCIA |
|---|-----------|-------|-----------|--------------|------|------------|
| PROGRAMIA | \$ | % | \$ | % | יט ק | DIFERENCIA |
| Ingenieria en Seguridad y Salud en el Trabajo | 585.878 | 31,7% | 1.141.428 | 38,8% | 4 | 555.550 |
| Gastronomía | 256.782 | 13,9% | 298.448 | 10,1% | 4 | 41.666 |
| Derecho | 184.836 | 10,0% | 228.932 | 7,8% | 4 | 44.096 |
| TP en Seguridad y Salud en el Trabajo | 161.802 | 8,8% | 76.592 | 2,6% | 1 | 85.210 |
| Administración de Empresas | 124.679 | 6,7% | 122.942 | 4,2% | 1 | 1.737 |
| Ingeniería de Software | 115.680 | 6,3% | 214.612 | 7,3% | 4 | 98.932 |
| Diseño Gráfico | 105.102 | 5,7% | 247.250 | 8,4% | Ψ. | 142.148 |
| Contaduría Pública | 75.791 | 4,1% | 78.126 | 2,7% | Ψ. | 2.335 |
| Especialización en Gerencia de la Calidad | 72.428 | 3,9% | - | 0,0% | 1 | 72.428 |
| Especialización en Gerencia de Segurida y Salud en el Trabajo | 47.823 | 2,6% | 51.154 | 1,7% | 1 | 3.331 |
| Administración de Negocios Internacionales | 44.946 | 2,4% | 73.347 | 2,5% | 4 | 28.401 |
| Comunicación Social | 27.556 | 1,5% | 172.398 | 5,9% | 1 | 144.842 |
| Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo | 25.565 | 1,4% | 12.961 | 0,4% | 1 | 12.604 |
| Tecnología en Gestión Ambiental | 6.864 | 0,4% | 19.376 | 0,7% | 4 | 12.512 |
| Mercadeo | 6.562 | 0,4% | 19.054 | 0,6% | 4 | 12.492 |
| Especialización en Gerencia de Proyectos | 4.288 | 0,2% | - | 0,0% | 1 | 4.288 |
| Tecnología en Talento Humano | 578 | 0,0% | 10.447 | 0,4% | 4 | 9.869 |
| Especialización en Comunicación Digital | _ | 0,0% | 2.978 | 0,1% | 4 | 2.978 |
| Especialización en Ambientes Virtuales AVA | - | 0,0% | 168.997 | 5,7% | 1 | 168.997 |
| Tecnología en Gestión Administrativa y Financiera | - | 0,0% | 3.770 | 0,1% | 1 | 3.770 |
| TP en Sistemas de Telecomunicaciones | - | 0,0% | 1.298 | 0,0% | 1 | 1.298 |
| TOTAL AUXILIOS ACADÉMICOS POR MATRÍCULAS | 1.847.159 | 100% | 2.944.110 | <u>100</u> % | ₩- | 1.096.951 |

NOTA 19 – COSTOS DE OPERACIÓN

El costo de operación a 31 de diciembre de 2024 lo comprende:

| COSTOS DE OPERACIÓN | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|--|-----------|-----------|------------------|
| Personal (1) | 2.291.215 | 2.343.738 | ↓ 52.523 |
| Virtualidad (2) | 530.074 | 168.663 | ↑ 361.411 |
| Servicios (3) | 223.245 | 370.199 | 4 146.954 |
| Arrendamientos (4) | 184.764 | 168.760 | 1 6.004 |
| Bienestar (5) | 142.988 | 146.276 | ↓ 3.288 |
| Investigación (6) | 110.870 | 102.395 | ↑ 8.475 |
| Educación continua (7) | 110.778 | 71.505 | ↑ 39.273 |
| Sector externo (8) | 99.898 | 81.055 | ↑ 18.843 |
| Impuestos (9) | 95.186 | 146.248 | ↓ 51.062 |
| Honorarios (10) | 66.049 | 133.049 | 4 67.000 |
| Amortizaciones | 63.148 | 73.382 | 4 10.234 |
| Depreciaciones | 12.072 | 40.698 | 4 28.626 |
| Diversos (11) | 11.617 | 23.853 | 4 12.236 |
| Seguros | 10.118 | 15.490 | ↓ 5.372 |
| Afiliaciones y sostenimiento (membresía anual OUI) | 5.113 | 6.262 | 4 1.149 |
| Mantenimiento y adecuaciones | 3.191 | 4.577 | 1.386 |
| Gastos de viajes | 360 | _ | ↑ 360 |
| Gastos legales | 68 | 62 | ↑ 6 |
| TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN | 3.960.755 | 3.896.213 | 64.542 |

19.1 – PERSONAL - COSTOS DE OPERACIÓN

A continuación, se discrimina el costo del personal:

| PERSONAL | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DII | ERENCIA |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Sueldos | 1.376.463 | 1.398.460 | 4 | 21.996 |
| Prestaciones sociales | 324.052 | 331.657 | 4 | 7.605 |
| Pensiones | 162.068 | 170.620 | 4 | 8.552 |
| Parafiscales | 127.454 | 130.434 | 4 | 2.981 |
| EPS | 120.598 | 124.374 | 4 | 3.776 |
| Auxilio de transporte | 86.195 | 84.860 | 1 | 1.334 |
| Herramientas de trabajo | 50.200 | 48.000 | ^ | 2.200 |
| Incapacidades | 5.411 | 39.810 | 4 | 34.399 |
| ARL | 7.587 | 9.224 | \$ | 1.638 |
| Exámenes médicos | 9.044 | 3.400 | 1 | 5.644 |
| Dotación | 2.469 | 2.599 | 4 | 130 |
| Bonificaciones | 1.681 | 300 | ^ | 1.381 |
| Licencias | 17.995 | _ | ^ | 17.995 |
| TOTAL COSTOS DE PERSONAL | 2.291.215 | 2.343.738 | <u> </u> | 52.521 |

19.2 - VIRTUALIDAD - COSTOS DE OPERACIÓN

| VIRTUALIDAD | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|-------------------|----------|----------|-----------------|
| Personal (1) | 484.532 | 151.729 | 332.803 |
| Amortización | 10.465 | 2.667 | 7.798 |
| Honorarios | 28.000 | _ | 1 28.000 |
| Depreciación | 6.832 | 2.884 | ↑ 3.948 |
| Servicios | 246 | 9.580 | 9.334 |
| Diversos | _ | 1.765 | 4 1.765 |
| Seguros | _ | 38 | ₩ 38 |
| TOTAL VIRTUALIDAD | 530.074 | 168.663 | <u> 361.411</u> |

19.2.1 - PERSONAL - VIRTUALIDAD - COSTOS DE OPERACIÓN

En el año 2024 el costo del personal tuvo un incremento del 69%, ya se contrataron funcionarios especializados en diseño gráfico e learning y diseño

instruccional, cuya labor se enfocó en la creación y estructuración del contenido del aula virtual para los diferentes programas académicos en modalidad virtual, permitiendo así fortalecer la educación en entornos digitales, optimizando la calidad de los materiales didácticos y mejorando la experiencia de aprendizaje de los estudiantes. A continuación, se detallan los rubros del personal:

| PERSONAL | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|----------------------------|----------|----------|------------------|
| Sueldos | 298.846 | 93.794 | 1 205.052 |
| Prestaciones sociales | 72.762 | 23.155 | 49.607 |
| Pensiones | 37.013 | 11.903 | 1 25.110 |
| Parafiscales | 27.689 | 8.914 | 18.775 |
| EPS | 26.224 | 8.431 | 17.793 |
| Auxilio de transporte | 15.590 | 4.767 | ↑ 10.823 |
| Licencias | 3.369 | 45 | ↑ 3.324 |
| ARL | 1.570 | 492 | 1.078 |
| Exámenes médicos | 1.077 | 50 | 1.027 |
| Incapacidades | 392 | 178 | ↑ 214 |
| TOTAL PERSONAL VIRTUALIDAD | 484.532 | 151.729 | 332.591 |

19.3 – SERVICIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

| SERVICIOS | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|-------------------------------|----------|----------|-----------------|
| Publicidad en medios (1) | 77.400 | 143.666 | ₩ 66.266 |
| Vigilancia | 60.534 | 82.872 | 4 22.338 |
| Agua - luz - gas | 59.302 | 60.971 | 4 1.669 |
| Teléfono - celular - internet | 25.504 | 29.838 | 4.334 |
| Otros menores | 505 | 1.643 | ₩ 1.138 |
| Consultorio jurídico | - | 48.930 | 4 8.930 |
| Transporte | - | 1.950 | ₩ 1.950 |
| Servicio técnico | - | 329 | ₩ 329 |
| TOTAL COSTO SERVICIOS | 223.245 | 370.199 | 146.954 |

19.3.1 – PUBLICIDAD EN MEDIOS - SERVICIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

En el año 2024 se adquirieron servicios de publicidad a los siguientes proveedores:

| PUBLICIDAD EN MEDIOS | VALOR |
|----------------------------|--------|
| Accelerart Marketing SAS | 50.940 |
| Maval Group SAS | 26.460 |
| TOTAL PUBLICIDAD EN MEDIOS | 77.400 |

19.4 - ARRENDAMIENTOS - COSTOS DE OPERACIÓN

| ARRENDAMIENTOS | VALOR |
|--|---------|
| Sede Bienestar | 166.506 |
| Costos grados (Alquiler Auditorio y Togas) | 18.258 |
| TOTAL ARRENDAMIENTOS | 184.764 |

19.5 - BIENESTAR - COSTOS DE OPERACIÓN

| BIENESTAR UNIVERSITARIO | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|-------------------------------|----------|----------|----------------|
| Personal | 99.110 | 107.779 | 8.669 |
| Servicios | 31.978 | 17.807 | 14.171 |
| Diversos | 11.250 | 13.215 | 4 1.965 |
| Arrendamientos | 650 | 7.140 | 4 6.490 |
| Depreciaciones | _ | 335 | 4 335 |
| TOTAL BIENESTAR UNIVERSITARIO | 142.988 | 146.276 | 3.288 |

19.6 - INVESTIGACIÓN - COSTOS DE OPERACIÓN

| INVESTIGACIÓN | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|-------------------------------|----------|----------|----------------|
| Personal | 69.065 | 59.738 | 9.327 |
| Servicios | 21.629 | 22.251 | ↓ 622 |
| Diversos | 12.889 | 10.845 | 1 2.044 |
| Depreciaciones | 4.991 | 1.503 | ↑ 3.488 |
| Honorarios | 1.490 | _ | ↑ 1.490 |
| Gastos de Viajes | 489 | 750 | ↓ 261 |
| Arrendamientos | 316 | 7.140 | 6.824 |
| Amortizaciones | - | 168 | 4 168 |
| TOTAL COSTOS DE INVESTIGACIÓN | 110.870 | 102.395 | 8.475 |

19.7 – EDUCACIÓN CONTINUA- COSTOS DE OPERACIÓN

| EDUCACIÓN CONTINUA | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|--------------------------|----------|----------|-----------------|
| Personal | 66.743 | 28.458 | 1 38.285 |
| Honorarios | 39.385 | 22.613 | 1 6.772 |
| Diversos | 3.308 | 18.454 | 4 15.146 |
| Depreciación | 585 | 1.980 | 4 1.395 |
| Amortización | 618 | - | ♠ 618 |
| Seguros | 135 | - | 135 |
| Impuestos | 4 | _ | 1 4 |
| TOTAL EDUCACIÓN CONTINUA | 110.778 | 71.505 | 39.273 |

19.8 – SECTOR EXTERNO- COSTOS DE OPERACIÓN

| SECTOR EXTERNO | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|----------------------|----------|----------|-----------------|
| Personal | 94.232 | 58.933 | 1 35.299 |
| Diversos | 5.081 | 7.122 | 4 2.041 |
| Depreciaciones | 584 | 464 | ↑ 120 |
| Servicios | _ | 7.396 | 4 7.396 |
| Arrendamientos | _ | 7.140 | 4 7.140 |
| TOTAL SECTOR EXTERNO | 99.897 | 81.056 | 18.841 |

19.9 – IMPUESTOS - COSTOS DE OPERACIÓN

| IMPUESTOS | VALOR |
|----------------------|--------|
| Industria y Comercio | 42.303 |
| Predial | 52.883 |
| TOTAL IMPUESTOS | 95.186 |

19.10 - HONORARIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

| HONORARIOS | VALOR | |
|--|--------|--|
| Honorarios docentes (1) | 43.444 | |
| Consultoríaa técnicos laborales | 8.925 | |
| Membresía IES | 8.840 | |
| Asesoría técnica registros calificados | 4.640 | |
| Otros | 200 | |
| TOTAL HONORARIOS | 66.049 | |

19.10.1 - HONORARIOS DOCENTES - HONORARIOS - COSTOS DE OPERACIÓN

| HONORARIOS DOCENTES | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|--|----------|----------|------------------|
| Ingeniería en Seguridad y Salud en el Trabajo | 15.000 | 24.550 | 9.550 |
| Profesional en Derecho | 8.480 | 14.400 | 4 5.920 |
| Profesional en Comunicación Social | 5.270 | 2.790 | 1 2.480 |
| Idiomas | 3.654 | 2.800 | ↑ 854 |
| Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo | 3.240 | - | 3.240 |
| Tecnología en Gestión Ambiental | 3.240 | - | 3.240 |
| Administración de Empresas | 2.880 | 3.940 | 1.060 |
| T.P. en Seguridad y Salud en el Trabajo | 1.680 | 3.840 | 4 2.160 |
| Especialización en Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo | - | 28.650 | 28.650 |
| Especialización Ambientes Virtuales | - | 22.400 | 22.400 |
| Ingeniería en Software | - | 5.270 | 5.270 |
| Contaduría Pública | _ | 4.680 | 4.680 |
| Profesional en Gastronomía | - | 2.880 | 4 2.880 |
| TOTAL HONORARIOS DOCENTES | 43.444 | 116.200 | <u> - 72.756</u> |

19.11 - DIVERSOS - COSTOS DE OPERACIÓN

| DIVERSOS | VALOR | |
|---|--------|--|
| Útiles - papelería - fotocopias - impresiones | 4.845 | |
| Elementos de aseo y cafeteria | 3.116 | |
| Costos grados | 1.895 | |
| Restaurante y refrigerios | 1.008 | |
| Otros menores | 753 | |
| TOTAL DIVERSOS | 11.617 | |

NOTA 20 - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

Los gastos operacionales de administración y ventas a 31 de diciembre de 2024 comprendían:

| GASTOS OPERACIONALES | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------------|
| Personal (1) | 1.085.546 | 978.377 | 107.169 |
| Servicios (2) | 209.679 | 131.137 | 1 78.542 |
| Arrendamientos (3) | 119.958 | 52.158 | ♠ 67.800 |
| Impuestos (4) | 80.286 | 70.446 | ? .840 |
| Diversos (5) | 61.774 | 80.563 | 4 18.789 |
| Honorarios (6) | 36.441 | 51.722 | 4 15.281 |
| Mantenimiento y reparaciones (7) | 35.108 | 22.115 | 12.993 |
| Seguros | 5.884 | 9.163 | 4 3.279 |
| Gastos legales | 1.494 | 957 | ↑ 537 |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | 1.636.170 | 1.396.638 | 239.532 |

20.1- GASTOS DE PERSONAL - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

El gasto de personal tuvo un incremento del 17% con respecto al año anterior, debido a que el Consejo Superior autorizó un incremento salarial desde el mes de febrero para aquellos funcionarios que llevaban más de un año vinculados con la Institución.

Esta medida tuvo como objetivo reconocer la trayectoria y el compromiso del personal, así como mejorar las condiciones laborales y motivacionales dentro de la organización. A continuación, se discrimina el gasto de personal administrativo y de ventas:

| PERSONAL | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA | |
|-----------------------------|-----------|----------|-----------------|--|
| Sueldos | 637.861 | 576.540 | ↑ 61.321 | |
| Prestaciones sociales | 152.774 | 143.718 | ? .056 | |
| Pensiones | 96.240 | 73.360 | 1 22.880 | |
| EPS | 60.457 | 56.512 | 1 3.945 | |
| Parafiscales | 57.744 | 54.301 | ↑ 3.443 | |
| Auxilio de transporte | 38.351 | 30.443 | 7.908 | |
| Comisiones y bonificaciones | 10.570 | 2.748 | ↑ 7.822 | |
| Dotación | 9.915 | 14.633 | 4.718 | |
| Incapacidades | 6.776 | 13.383 | 4 6.607 | |
| Licencias | 5.824 | 2.925 | 1 2.899 | |
| ARL | 5.372 | 5.838 | 466 | |
| Gastos médicos | 2.160 | 3.045 | ₩ 885 | |
| Otros | 1.502 | 931 | ↑ 571 | |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL | 1.085.546 | 978.377 | 107.169 | |

20.2 SERVICIOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

| SERVICIOS | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DI | FERENCIA |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Vigilancia | 70.383 | 35.353 | 介 | 35.030 |
| Publicidad medios (1) | 40.425 | 6.304 | 1 | 34.121 |
| Agua - luz - gas | 36.983 | 21.320 | Ŷ | 15.663 |
| Material publicitario | 18.653 | 16.053 | Ŷ | 2.600 |
| Teléfono - celular - internet | 13.961 | 12.054 | Ŷ | 1.907 |
| Eventos mercadeo | 9.059 | 12.528 | 4 | 3.469 |
| Actualización de software | 7.066 | 8.477 | • | 1.411 |
| Servicio técnico | 5.703 | 9.537 | • | 3.834 |
| Aseo | 3.014 | 2.214 | Ŷ | 800 |
| Otros menores | 2.362 | 1.508 | Ŷ | 854 |
| Plan referidos | 2.070 | 2.760 | 4 | 690 |
| Servicios call center | - | 3.029 | ♣ | 3.029 |
| TOTAL SERVICIOS | 209.679 | 131.137 | 1 | 78.542 |

20.2.1 - PUBLICIDAD EN MEDIOS - SERVICIOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

| PUBLICIDAD MEDIOS | VALOR | |
|---------------------------------|--------|--|
| Educaedu Business | 19.768 | |
| Facebook | 13.139 | |
| Agencia de Marketing Digita AMD | 7.428 | |
| Jimenez Castillo Victor | 90 | |
| TOTAL PUBLICIDAD MEDIOS | 40.425 | |

20.3 ARRENDAMIENTOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

| ARRENDAMIENTOS | VALOR |
|-----------------------------------|---------|
| Sede Bienestar | 109.516 |
| Alquiler espacio stand (mercadeo) | 10.442 |
| TOTAL ARRENDAMIENTOS | 119.958 |

20.4 - IMPUESTOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

| IMPUESTOS | VALOR |
|------------------------------|--------|
| Impuesto predial | 43.000 |
| Impuesto gravamen financiero | 27.434 |
| Impuesto ICA | 9.852 |
| TOTAL IMPUESTOS | 80.286 |

20.5 – DIVERSOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

| DIVERSOS | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DII | ERENCIA |
|---|----------|----------|----------|---------|
| Elementos varios mantenimiento y TICS | 16.171 | 24.935 | 4 | 8.764 |
| Insumos para adecuaciones sede Marly | 14.540 | - | ^ | 14.540 |
| Elementos de aseo y cafetería | 7.793 | 10.107 | ♣ | 2.314 |
| Taxis y buses - intermunicipales | 7.288 | 6.044 | 1 | 1.244 |
| Restaurante - refrigerios | 5.100 | 3.917 | 1 | 1.183 |
| Eventos mercadeo | 4.407 | 5.926 | 4 | 1.519 |
| Útiles / papelería / impresiones / fotocopias | 3.940 | 3.746 | 1 | 194 |
| Cifín crédito y fondo sostenibilidad I CETEX | 2.535 | 7.692 | <u></u> | 5.157 |
| Comisiones Coruniversitec | - | 2.800 | 4 | 2.800 |
| Material publicitario | - | 15.396 | <u></u> | 15.396 |
| TOTAL DIVERSOS | 61.774 | 80.563 | ₩- | 18.789 |

20.6 - HONORARIOS - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

| HONORARIOS | VALOR |
|---|--------|
| Revisoría Fiscal | 18.000 |
| Asesoría Consejo Superior | 8.800 |
| Asesoría jurídica (demanda funcionaria) | 5.950 |
| Asesoría externa en mercadeo | 2.380 |
| Parametrización Siigo Nómina | 1.311 |
| TOTAL HONORARIOS | 36.441 |

20.7 - MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES - GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

| MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES | VALOR |
|---|---------------|
| Insumos para mantenimiento sede principal | 24.208 |
| Insumos para mantenimiento sede marly | 10.900 |
| TOTAL MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES | <u>35.108</u> |

NOTA 21 – INGRESOS NO OPERACIONALES

Los ingresos no operacionales a 31 de diciembre de 2024 lo comprenden:

| INGRESOS NO OPERACIONALES | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|---|----------|----------|-----------------|
| 1. FINANCIEROS | | | |
| Intereses (1) | 616.128 | 463.857 | 152.271 |
| TOTAL FINANCIEROS | 616.128 | 463.857 | 152.271 |
| 2. COMISIONES | | | |
| Comisiones (FLC - Instituto Canadiense) | 360 | 11.985 | 11.625 |
| TOTAL COMISIONES | 360 | 11.985 | - 11.625 |
| 3. ARRENDAMIENTOS | | | |
| Arrendamiento operativo (1) | 214.403 | 217.691 | 3.288 |
| TOTAL SERVICIOS | 214.403 | 217.691 | - 3.288 |
| 4. RECUPERACIONES | | | |
| Incapacidades y licencias de maternidad | 12.555 | 8.183 | 4.372 |
| Cartera castigada | 6.957 | 30.594 | 4 23.637 |
| Reintegro de costos y gastos (finan. / admón) | 5.502 | 9.497 | 3.995 |
| TOTAL RECUPERACIONES | 25.014 | 48.274 | 23.260 |
| 5. INGRESOS DE EJERCICIOS AÑOS ANTERIORES | | | |
| Ingresos de ejercicios años anteriores (1) | 29.352 | 20.497 | ↑ 8.855 |
| TOTAL INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | 29.352 | 20.497 | 8.855 |
| 6. DIVERSOS | , | | |
| Otros menores | 1.992 | 650 | 1.342 |
| TOTAL DIVERSOS | 1.992 | 650 | 1.342 |
| TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES | 887.249 | 762.954 | 124.295 |

21.1 - INTERESES - FINANCIEROS - INGRESOS NO OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2024. la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA HORIZONTE percibió rendimientos financieros por los siguientes conceptos:

| INTERESES | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|------------------------------------|----------|----------|----------------|
| Rendimientos CDAT (1) | 584.211 | 435.628 | 148.583 |
| Rendimientos cuentas de ahorro (2) | 28.601 | 17.930 | 1 0.671 |
| Rendimientos Coopfuturo, Otros | 2.499 | 4.135 | 4 1.636 |
| Préstamo a funcionarios | 817 | 1.312 | 4 95 |
| Otros menores | - | 4.852 | 4.852 |
| TOTAL INTERESES | 616.128 | 463.857 | 152.271 |

21.1.1 - RENDIMIENTOS CDT -INTERESES - FINANCIEROS - INGRESOS NO OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2024 se percibieron rendimientos financieros de CDT de las siguientes entidades:

| RENDIMIENTOS CDT | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|--------------------------|----------|----------|------------------|
| Colpatria Red Multibanca | 386.803 | 162.155 | 1 224.648 |
| Banco de Bogotá | 197.408 | 123.622 | 1 73.786 |
| Financiar | - | 88.323 | 4 88.323 |
| Banco Pichincha | - | 61.528 | 4 61.528 |
| TOTAL RENDIMIENTOS CDT | 584.211 | 435.627 | 148.583 |

21.1.2 - RENDIMIENTOS CUENTAS DE AHORROS -INTERESES - FINANCIEROS - INGRESOS NO OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2024 se percibieron rendimientos financieros de las cuentas de ahorro de las siguientes entidades:

| RENDIMIENTOS CUENTAS DE AHORRO | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|--------------------------------------|----------|----------|-----------------|
| Banco de Bogotá | 19.631 | 764 | 18.867 |
| Colpatria Red Multibanca | 6.478 | 14.931 | 4 8.453 |
| Financiar | 2.246 | 1.954 | ↑ 292 |
| Fiduciaria Colpatria Red Multibanca | 246 | 281 | ↓ 35 |
| TOTAL RENDIMIENTOS CUENTAS DE AHORRO | 28.601 | 17.930 | <u> - 8.196</u> |

21.3.1 - ARRENDAMIENTOS - INGRESOS NO OPERACIONALES

| CONCEPTO | VALOR | |
|--|---------|--|
| Disposicion de aulas y espacios académicos | 171.621 | |
| Disposicion de espacios de bienestar | 42.662 | |
| Otros alquileres | 120 | |
| TOTAL INGRESOS AÑOS ANTERIORES | 214.403 | |

21.5.1 - INGRESOS DE EJERCICIOS AÑOS ANTERIORES - INGRESOS NO OPERACIONALES

A 31 de diciembre de 2024, se percibieron ingresos de ejercicios de años anteriores por los siguientes rubros:

| CONCEPTO | VALOR |
|--|--------|
| Reintegro por ingresos años anteriores | 24.013 |
| Reintegro Conciliación ARL | 5.148 |
| Reintegro retención en la fuente | 191 |
| TOTAL INGRESOS AÑOS ANTERIORES | 29.352 |

NOTA 22 – GASTOS NO OPERACIONALES

Los gastos no operacionales a 31 de diciembre de 2024 lo comprendían:

| GASTOS NO OPERACIONALES | AÑO 2024 | AÑO 2023 | DIFERENCIA |
|---|----------|----------|------------------|
| 1.FINANCIEROS | | | |
| Comisiones bancarias | 34.209 | 64.103 | 4 29.894 |
| Gastos bancarios | 4.784 | 4.645 | ↑ 139 |
| Diferencia en cambio | 3.909 | 205 | ↑ 3.704 |
| Intereses | 925 | 1.699 | ↓ 774 |
| TOTAL FINANCIEROS | 43.827 | 70.652 | - 26.825 |
| 2. GASTOS EXTRAORDINARIOS | | | |
| Costos y gastos de ejercicios anteriores (1) | 44.699 | 45.780 | 4 1.081 |
| Impuestos asumidos (retención en la fuente recaudo Payu y rendimientos financieros de los CDTS) | 24.548 | 14.735 | 1 9.813 |
| Otros | - | 2.074 | 2.074 |
| TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS | 69.247 | 62.590 | 6.657 |
| 3. GASTOS DIVERSOS | | | |
| Depreciación | 84.860 | 74.753 | 10.107 |
| Amortización | 46.725 | 70.951 | 4 24.226 |
| Deterioro de cartera | 15.179 | 41.658 | 4 26.479 |
| Otros (condonación de deuda y descuentos) | 7.618 | 2.765 | 4.853 |
| Multas sanciones y litigios | - | 50.424 | 5 0.424 |
| TOTAL DIVERSOS | 154.382 | 240.551 | <u> - 86.169</u> |
| TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES | 267.456 | 373.793 | - 106.337 |

22.2.1 - COSTOS Y GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES -GASTOS EXTRAORDINARIOS- GASTOS NO OPERACIONALES

| PROVEEDOR | CONCEPTO | VALOR |
|---|--|--------|
| Bueno Hernandez Liatte Adriana | Suministro de objetos virtuales de aprendizaje SST | 18.000 |
| Zambrano Rodriguez Luisa Fernanda | Elementos pérdidos del Consultorio odontológico | 10.758 |
| J&M Soluciones LTDA | Conversión Alejandría Web | 15.219 |
| otros Menores | Costos y gastos saldo a favor año 2023 | 722 |
| TOTAL COSTOS Y GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES | | 44.699 |

SEÑORES CONSEJO SUPERIOR

FUNDACION UNIVERSITARIA HORIZONTE - UNIHORIZONTE

ASUNTO: DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Respetados Señores:

Por medio de la presente certifico que he examinado el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral de la **FUNDACION UNIVERSITARIA HORIZONTE**, en adelante **UNIHORIZONTE** con corte al 31 de diciembre de 2.024, así como el Estado de Flujo de efectivo, de Cambios en el Patrimonio y las Notas a los Estados Financieros, las cuales incluyen un resumen de las políticas contables más significativas y otra información explicativa, que hacen parte integral de los Estados Financieros y que son necesarias para el análisis y entendimiento de las cifras.

Los Estados Financieros son responsabilidad de la administración de **UNIHORIZONTE**, quien los prepara conforme al Decreto 2706 de 2012, modificado parcialmente por el Decreto 3019 de 2013, compilados por el Anexo No. 3 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios (Dto. Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información), así como las directrices de las Orientaciones Profesionales y Técnicas del Consejo Técnico de la Contaduría Pública, junto con el Manual de Políticas contables. Una de mis funciones como Revisora Fiscal consiste en examinar los Estados Financieros y expresar una opinión sobre ellos, con base en mi auditoria.

Realicé mi trabajo acorde a las Normas Internacionales de Auditoria - NIA – expuestas en el anexo técnico compilatorio y actualizado 4 – 2019 de las Normas de Aseguramiento de la Información del DUR 2420 de 2015 (modificado por el Decreto 2270 de 2019), las cuales requieren que ésta se planifique y se lleve a cabo de tal manera que se obtenga una seguridad razonable sobre la situación financiera del ente económico.

Una auditoria incluye el examen, sobre una base selectiva, de la evidencia que respalda las cifras y las notas informativas o revelaciones en los estados financieros. También incluye la evaluación de las normas o principios de contabilidad utilizados y de las principales estimaciones efectuadas por la administración, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros. Cabe anotar que soy independiente de UNIHORIZONTE de conformidad con los códigos de ética aplicables a la Considero que la evidencia obtenida, proporciona una base razonable para expresar mi opinión favorable sobre los estados financieros **UNIHORIZONTE** al 31 de diciembre de 2024, de conformidad con Normas y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia, aplicados de manera uniforme con los del año anterior. Además, en mi opinión, la administración de la Fundación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable. Las operaciones registradas en los libros de la Fundación se ajustan a la Ley y a las normas legales aplicables, y a la técnica contable y los actos de los administradores de UNIHORIZONTE se ajustan a la Ley y a las decisiones del Consejo Superior. La correspondencia, los comprobantes de cuentas y los libros de actas, se llevan y se conservan debidamente.

Para la evaluación del sistema de control interno utilicé como referencia el modelo COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission). Cabe anotar que el control interno es el conjunto de políticas y procedimientos adoptados por la administración para 1) proveer seguridad razonable sobre la información financiera de la entidad, 2) cumplir con las normas inherentes a la entidad y 3) lograr efectividad y eficiencia en las operaciones.

En mi opinión, **UNIHORIZONTE** ha observado las medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que pueden estar en su poder, atendiendo de forma oportuna las recomendaciones que sobre el particular ha emitido la suscrita revisora fiscal. Referente a la concordancia entre el Informe de Gestión presentado por la rectoría y los Estados Financieros dictaminados, de conformidad con lo establecido en la Ley 222 de 1995, ésta se cumple adecuadamente. En relación con lo ordenado en la Ley 603 de 2000 sobre derechos de autor, manifiesto que la Administración ha cumplido con su obligación de utilizar software licenciado legalmente. De otra parte, se verificó que **UNIHORIZONTE** no tiene obligaciones laborales pendientes. Igualmente, se

ha cumplido con el recaudo de retención en la fuente y retenciones de ICA sobre los bienes y servicios recibidos, aplicando en forma adecuada las bases y tarifas vigentes presentando de manera oportuna las declaraciones tributarias con pago, así como los reportes de información tributaria exógena en medios magnéticos a la DIAN y el informe al Ministerio de Educación.

Cordialmente.

Lía Margarita María Rodríguez Sánchez

Revisora Fiscal

TP 56555-T

Cel 3158009583